

JAARSTUKKEN 2025

INHOUDSOPGAVE

Inhoudsopgave.....	3
Voorwoord.....	6
Leeswijzer.....	7
Jaarrekening in één oogopslag.....	8
Jaarverslag.....	10
Programma 1 Bestuur en ondersteuning.....	11
Programma 2 Veiligheid.....	15
Programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat.....	19
Programma 4 Economie.....	24
Programma 5 Onderwijs.....	26
Programma 6 Sport, cultuur en recreatie.....	29
Programma 7 Sociaal domein.....	36
Programma 8 Volksgezondheid en milieu.....	49
Programma 9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing.....	56
Niet in de programma's opgenomen baten en lasten.....	63
Paragrafen.....	69
Paragraaf 1 Lokale heffingen.....	69
Inleiding.....	69
Overzicht geraamde en gerealiseerde opbrengsten belastingen en lokale heffingen.....	69
Kwijtscheldingsbeleid.....	70
Lokale lastendruk.....	71
Paragraaf 2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing.....	74
Risicobeheersing.....	74
Weerstandsvermogen.....	77
Kengetallen.....	77
Paragraaf 3 Onderhoud kapitaalgoederen.....	80
Inleiding.....	80
Openbare verlichting.....	81
Civiele kunstwerken.....	81
Openbaar groen, inclusief recreatiegebieden.....	82
Speelterreinen.....	83
Wegen, fiets- en voetpaden (verhardingen).....	83
Riolering.....	85
Waterhuishouding.....	86
Afvalinzameling.....	87
Haven.....	87
Gebouwen.....	88
Paragraaf 4 Financiering.....	90
Inleiding.....	90
Wettelijke kaders en treasurystatuut.....	90
Renterisicobeheer.....	90
Rentevisie en rentebeleid.....	91
De liquiditeitsplanning en de financieringsbehoefte.....	92
Renteomslag.....	92
Schatkistbankieren.....	93
Kas- en relatiebeheer.....	93
Garantstelling.....	93
Paragraaf 5 Bedrijfsvoering.....	93
Inleiding.....	93

Ambtelijke organisatie	93
Bijdrage De BedrijfsvoeringsPartner	94
Arbeidsmarkt	94
Communicatie.....	95
Huisvesting.....	95
Doelmatigheid en doeltreffendheid.....	95
Datagedreven werken	95
ENSIA.....	96
Rechtmatigheidsverantwoording	97
Paragraaf 6 Verbonden partijen	100
Visie verbonden partijen	100
Besteding verbonden partijen.....	101
Gegevens verbonden partijen	101
Paragraaf 7 Grondbeleid	107
Inleiding	107
Visie op het grondbeleid in realisatie van de doelstellingen uit de programma's	108
Financiële risico's	108
Prognose en analyse van de grondexploitaties.....	108
Onderbouwing winstneming of verlies.....	109
Paragraaf 8 Openbaarheid.....	110
Inleiding	110
Woo contactfunctionaris	110
Passieve openbaarmaking	110
Actieve openbaarmaking	110
Informatiehuishouding op orde	111
Jaarrekening	112
Balans	112
Overzicht van baten en lasten.....	113
Toelichtingen	116
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.....	116
Toelichting op de balans per 31 december	118
Activa.....	118
Vaste activa	118
Vlottende activa	122
Vorraden - onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	122
Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar.....	122
Liquide middelen	123
Overlopende activa.....	123
Passiva	125
Vaste passiva	125
Eigen vermogen	125
Opbouw eigen vermogen	125
Algemene reserve	127
Onderhoudsreserves	128
Bestemmingsreserves	128
Vorzieningen.....	131
Opbouw voorzieningen.....	131
Vorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	132
Vorzieningen voor middelen derden waarvan de bestemming gebonden is	133
Vaste schuld met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer	134
Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen	134
Waarborgsommen	134
Vlottende passiva	134
Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar.....	134
Overlopende passiva.....	135

Overige niet uit de balans blijvende verplichtingen met borgstellingen en garanties	136
Toelichting op het overzicht van baten en lasten	140
Analyse afwijkingen tussen begroting en jaarstukken	140
Overzicht aanwending bedrag onvoorzien	140
Overzicht incidentele baten en lasten.....	140
Informatie Wet normering topinkomens	143
Staat van investeringen.....	144
SiSa-bijlage bij de jaarrekening.....	153
Bijlage overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld	171
Rechtmatigheidsverantwoording	178
Overige gegevens	179
Controleverklaring	179
Bijlagen.....	180
Bijlage 1 Doorgeschoven prestaties van 2025 naar 2026.....	180
Bijlage 2 Overzicht verstrekte subsidies	182
Bijlage 3 Indicatoren.....	185

VOORWOORD

De gemeente Ridderkerk sluit het jaar 2025 af met een positief resultaat van ruim € 8,1 miljoen. Daarmee is het resultaat fors hoger dan de € 1,2 miljoen waarmee in de primitieve begroting 2025 rekening werd gehouden. Tegelijkertijd ligt dit resultaat redelijk in lijn met het gemiddelde resultaat over de laatste vier jaar.

Ook de onderliggende reden van deze afwijking is op hoofdlijnen gelijk aan die van voorgaande jaren. Het blijkt namelijk nog steeds uitdagend om alle ambities binnen het gewenste tijdspad te realiseren. Dit geldt voor zowel ambities op geplande investeringen als ambities voor beheer en onderhoud. Bestuurlijke ambities blijken niet te passen bij de ambtelijke capaciteit en realisatiekracht die past bij een gemeente van onze omvang. Dit vraagt ook de komende periode om gerichte keuzes.

Dit alles vertaalt zich naast het forse positieve resultaat in een onderuitputting op investeringen van ruim € 10 miljoen, € 2 miljoen aan doorgeschoven prestaties en een lagere onttrekking aan de reserves van bijna € 3 miljoen.

Ondanks dat het op sommige dossiers lastig bleek om alle ambities tijdig te realiseren zijn ook vele en mooie stappen gezet voor een toekomstbestendig Ridderkerk. Zo werden onder anderen:

- een nieuwe omgevingsvisie vastgesteld met onderliggende visies op agrarische gronden en op bouwhoogte;
- plannen gemaakt om de polder Bolnes-Zuid te transformeren naar een gebied waarin natuur, waterberging, recreatie en energietransitie samenkomen;
- nieuwbouw gerealiseerd voor IKC De Noord en gewerkt aan nieuwbouw voor De Driemaster en het COM-gebouw;
- beheerplannen (met financiële dekking) voor civiele kunstwerken en water vastgesteld;
- besloten om nieuwbouw voor de NV BAR afvalbeheer te financieren en te realiseren op Ridderkerks grondgebied;
- Havenstraat 53 aan te kopen als toekomstige locatie voor onze maatschappelijke organisaties;
- werd een lokale verordening woonruimtebemiddeling vastgesteld als opmaat naar een lokaal woonruimtebemiddelingsstelsel.
- Dit alles en het vele andere dat afgelopen jaar werd gerealiseerd was uiteraard niet mogelijk geweest zonder de niet aflatende inzet van onze ambtelijke organisatie, waarvoor wij hen hartelijk danken.

Burgemeester en wethouders van Ridderkerk

LEESWIJZER

Indeling

De jaarstukken bestaan uit het jaarverslag en de jaarrekening. Het jaarverslag bevat vooral de beleidsmatige verantwoording. Hierin staan de door de raad vastgestelde programma's en de verplichte paragrafen zoals beschreven in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV), dat de verplichte onderdelen regelt. De jaarrekening bevat de cijfermatige verantwoording. Dit komt tot uiting in de balans en het overzicht van baten en lasten, inclusief toelichtingen. Daarnaast bevat de jaarrekening informatie over de Wet normering topinkomens, een staat van investeringen met een toelichting op de stand van zaken en de activiteiten van het afgelopen jaar, de SiSa-bijlage met verantwoording over de besteding van specifieke uitkeringen en het overzicht van gerealiseerde baten en lasten per taakveld.

Tekenduiding

Lasten worden als negatieve bedragen weergegeven, met een minteken. In kolommen waar het saldo wordt getoond, wordt een nadeel voorzien van een minteken, terwijl een voordeel zonder extra teken wordt weergegeven.

Afrondingen

De cijfers in deze jaarstukken komen rechtstreeks uit de gemeentelijke boekhouding, waarin bedragen tot op twee decimalen worden genoteerd. In dit document worden de bedragen afgerond op hele euro's. Hierdoor kunnen kleine afrondingsverschillen ontstaan bij het nagaan van tabellen.

Toelichtingen

In de programma's worden verschillen groter dan € 100.000 tussen de gewijzigde begroting 2025 en de realisatie toegelicht. Structurele afwijkingen worden expliciet benoemd in de toelichtingen en zijn opgenomen in het hoofdstuk Algemene toelichting. Alle overige afwijkingen worden als incidenteel beschouwd en kunnen zo ook benoemd worden in de toelichtingen.

In de toelichtingen worden de belangrijkste onderwerpen besproken die het verschil veroorzaken. Kleinere afwijkingen van diverse onderwerpen kunnen ervoor zorgen dat de som van de besproken onderwerpen niet precies overeenkomt met het totale verschil.

Indicatoren

Sinds 2016 is de Regeling beleidsindicatoren gemeenten van kracht. Deze regeling bevat 39 indicatoren, waarvan er door wettelijke aanpassingen in deze begroting nog 34 overblijven. Deze indicatoren en andere zijn terug te vinden op de website Waarstaatjegemeente.nl. De waarden van de verplichte indicatoren op de website worden aangepast zodra nieuwe gegevens beschikbaar zijn. Daarom kan het voorkomen dat de waarden in dit document afwijken van die op de website.

De verplichte beleidsindicatoren zijn verdeeld over verschillende programma's en worden weergegeven met een waarde voor het jaar 2025. Dit is in veel gevallen het meest recente jaar waarvoor cijfers beschikbaar zijn. Is er voor 2025 geen waarde bekend, dan wordt de laatst beschikbare waarde weergegeven, met het betreffende jaartal tussen haakjes vermeld. Alle verplichte indicatoren zijn afkomstig uit landelijke databases via Waarstaatjegemeente.nl. Wij zijn afhankelijk van de actualiteit van deze cijfers en hebben hier geen invloed op. De peildatum voor de waarden is 31 maart 2026.

JAARREKENING IN ÉÉN OOGOPSLAG

Samenvatting financiële uitkomst op hoofdlijnen

Het saldo van baten en lasten over 2025 is € 8.131.231 positief. Het geraamde resultaat van de begroting na wijziging, waarin de 2e Tussenrapportage 2025 en begrotingswijzigingen na de tussenrapportages zijn opgenomen, bedraagt € 2.835.000. Het werkelijke resultaat geeft een voordelig verschil van € 5.296.231 met het begrote resultaat.

Omschrijving	Bedrag
Begrotingssaldo na 2e Tussenrapportage 2025	3.169.700
Begrotingswijzigingen	-334.700
<i>Begrotingssaldo 2025 na wijzigingen</i>	<i>2.835.000</i>
Saldo jaarrekening 2025 ten opzichte van begrotingssaldo 2025 na wijziging	5.296.231
Resultaat 2025	8.131.231

In de onderstaande tabel is een specificatie van de materiële budgettaire afwijkingen opgenomen die optellen tot het verschil tussen de gewijzigde begroting en het resultaat. Verder is er een indicatie van structurele afwijkingen, die een effect hebben op de begroting 2026 en verder. Dit wordt verwerkt in de 1e Tussenrapportage 2026. Afwijkingen groter dan € 100.000 zijn afzonderlijk opgenomen, afwijkingen kleiner dan € 100.000 zijn samengevoegd in de post 'Overige verschillen'. De afwijkingen groter dan € 100.000 worden toegelicht in de programma's.

Prog.	Samenvatting verschillen jaarrekening 2025 ten opzichte van de begroting 2025 na wijziging	Totaal bedrag	Waarvan meerjarig effect
1	Bestuur	-236.972	
1	Dekking Algemene reserve	-172.172	
3	Planmatig onderhoud wegen	463.133	
3	Aanleg glasvezelnetwerk	156.627	
3	Extra aanpak zwerfafval	106.365	
3	Planmatig onderhoud openbare verlichting	144.670	156.700
3	Verkeersplanologie en -veiligheid	114.735	
3	Dekking Algemene reserve	-330.278	
3	Dekking Reserve Onderhoud verhardingen	-149.697	
4	Grondexploitatie Cornelisland	1.177.194	
5	Peuterwerk algemeen	111.579	
5	Dekking Algemene reserve	-133.800	
6	(Sport)beleid en Facet	226.123	
6	Groene sportvelden en -terreinen Ridderkerk	484.827	
6	Dekking Algemene reserve	-262.076	
6	Dekking Reserve Integraal accommodatieplan	-506.299	
7	Inzet in wijkteams	289.961	101.400
7	Wet BUIG uitkeringen	-477.337	-500.000
7	Schuldhelpverlening	138.242	
7	Participatie in Balans	102.000	
7	Wmo Begeleiding	-161.375	-510.000
7	Lokale jeugdhulp	-1.520.275	-3.149.900
7	Regionale jeugdhulp	784.116	-507.100
7	Projectplan Jeugd	132.064	
7	Dekking Algemene reserve	-305.440	
7	Dekking Reserve Innovatiefonds Sociaal domein	-378.064	
8	Riolering planmatig onderhoud	-472.734	
8	Overige gemalen	136.176	75.000
8	Inzameling huishoudelijk afval	189.272	
8	Bodem	124.949	
8	Duurzaamheid algemeen	-115.000	
8	Project Lokale aanpak isolatie	105.600	

Prog.	Samenvatting verschillen jaarrekening 2025 ten opzichte van de begroting 2025 na wijziging	Totaal bedrag	Waarvan meerjarig effect
8	Baten begraafplaatsrechten	103.520	
9	Toekomstvisie	177.448	
9	Gebiedsvisie Centrum-Oost	113.965	
9	Implementatie Omgevingswet	457.431	
9	Volkshuisvesting	1.141.695	
9	WABO-vergunningen (baten)	368.048	
9	Dekking Algemene reserve	-360.087	
bu	Overige gebouwen	128.992	
bu	Gebouw C Koningsplein 1	109.945	
bu	Gemeentehuis Koningsplein	103.115	
bu	Financiering	150.791	
bu	Toerekening rente vanuit Activa	-449.026	
bu	OZB Niet-woningen	491.571	
bu	Algemene uitkering	277.651	
bu	Doorbelasting uren investeringen	-127.194	
bu	Heffing Venootschapsbelasting (Vpb)	376.370	
bu	Dekking Reserve Vpb grondexploitaties	-344.000	
	Saldo overige verschillen	2.809.882	32.700
Totaal		5.296.231	-4.301.200

bu = Niet in de programma's opgenomen baten en lasten

JAARVERSLAG

PROGRAMMA 1 BESTUUR EN ONDERSTEUNING

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Doorontwikkeling van de ambtelijke organisatie.

Om de dienstverlening aan onze inwoners en ondernemers te verbeteren en de slagkracht te vergroten zetten we in op een doorontwikkeling van de ambtelijke organisatie met op Ridderkerk gerichte medewerkers. De BedrijfsvoeringsPartner (voorheen BAR-organisatie) richt zich primair op bedrijfsvoering (zoals inkoop en werkgeverschap). Hiermee krijgen we meer grip op de lokale invulling van ons beleid. Bij de doorontwikkeling dient rekening gehouden te worden met het belang van de medewerkers. Snelheid en duidelijkheid zijn daarbij belangrijk.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Doorontwikkeling organisatie.

We hebben ingezet op het Kernwaarde-traject, weerbaarheid en Veilig Publieke Dienstverlening, integriteit en we hebben een organisatieregeling en een visie op datagedreven werken vastgesteld. Daarnaast zijn de HR-mandaten en het mandaatregister geactualiseerd, waarbij de afronding hiervan begin 2026 zal plaatsvinden. Ook hebben we de fysieke werkomgeving geoptimaliseerd en een programma ontwikkeld voor nieuwe medewerkers. Per 1 juli 2025 is er een eenkoppige directie. Vanaf diezelfde datum start het cluster Bedrijfsvoering & Organisatie, waarin onder andere de financieel adviseurs vanuit De BedrijfsvoeringsPartner per 1 januari 2026 zijn overgegaan. Daarnaast zijn we gestart met een pilot van SafeGPT.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Optimalisatie van de dienstverlening aan onze inwoners.

Voor een optimale dienstverlening aan onze inwoners en ondernemers investeren we in de toegankelijkheid van nieuwe en bestaande communicatiekanalen. We willen dat onze dienstverlening bereikbaar is voor alle inwoners, zowel schriftelijk, digitaal, telefonisch als via de balie in het gemeentehuis. Daarbij communiceren we in begrijpelijk Nederlands. Inwoners en ondernemers zullen op (aan)vragen, meldingen en klachten binnen twee werkdagen een eerste reactie krijgen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 009 - We richten de processen zodanig in zodat inwoners en ondernemers op (aanvragen), meldingen en klachten binnen twee werkdagen een eerste reactie krijgen.

Onze dienstverlening aan inwoners en ondernemers verbeteren wij door onze bereikbaarheid en toegankelijkheid te optimaliseren. In 2024 zijn we hiermee gestart door via het klantcontactcentrum en sociale media binnen twee werkdagen te reageren. Afgelopen jaar hebben we dit uitgebreid naar meldingen in de openbare ruimte, overlast en vandalisme. Inwoners ontvangen ook binnen twee werkdagen een ontvangstbevestiging wanneer zij een klacht indienen. Deze eerste reactie, een procesbericht, hebben we stap voor stap ingevoerd en vormt de basis voor verdere ontwikkeling.

- 010 - In 2023 starten we een project in de organisatie gericht op helder schrijven, zodat al onze communicatie aan inwoners (brieven, e-mails, webteksten, sociale media) in begrijpelijke taal geschreven is.

De organisatie werkt met het project Helder Schrijven aan het verbeteren van brieven, e-mails en online teksten, zodat deze duidelijk en toegankelijk zijn voor inwoners. Afgelopen jaar zijn belangrijke stappen gezet. Er zijn taalcoaches gekozen en getraind; zij helpen collega's bij het schrijven van begrijpelijke teksten, werken aan een communicatiewijzer en geven trainingen binnen teams. Ook teamleiders hebben een training gevolgd. Zij stimuleren medewerkers om helder te communiceren. In 2026 wordt helder schrijven verder in de organisatie verankerd.

- Digitalisering MijnInkomen.

Vanaf 1 september 2025 kunnen mensen met een uitkering in Ridderkerk meer zaken rondom hun uitkering eenvoudig, veilig en digitaal regelen via het klantportaal MijnInkomen. Klanten kunnen hun dossier inzien en op elk gewenst moment wijzigingen doorgeven.

- Huisbezoeken.

Huisbezoeken worden ingepland met de burger die hier behoefte aan heeft. We proberen dit zoveel mogelijk te groeperen in de eerste week van de maand.

Daarnaast plannen we huisbezoeken voor inwoners die niet naar het gemeentehuis kunnen komen voor hun burgerzaken. Elke maand bieden we deze service aan, zodat zij een legitimatiebewijs kunnen krijgen. Dit doen we samen met een fotograaf die thuis langskomt. Een door de inwoner aangewezen persoon kan het document bij burgerzaken ophalen.

- Klachtenproces.

Inwoners hebben klachten ingediend over zaken als de openbare ruimte, veiligheid, front- en backofficeprocessen en ruimtelijke procedures. De organisatie heeft de regie versterkt, de doorlooptijden verkort en signalen uit klachten gebruikt voor verbeteringen. Hierdoor is er continu gewerkt aan het verhogen van de kwaliteit van de dienstverlening en het structureel verbeteren van de ervaring van inwoners.

- Klachtenproces Sociaal.

Afgelopen jaar is het aantal contacten met inwoners toegenomen. We bereikten inwoners vroeg, voordat ontevredenheid leidde tot formele klachten. Dit resulteerde in waardevolle gesprekken en nieuwe inzichten, die vaak zijn omgezet in concrete verbeteringen in processen en dienstverlening. Met voortdurende aandacht voor de inwoners is het hele jaar met betrokkenheid gewerkt aan het verder verbeteren van de gemeentelijke dienstverlening.

- Merkpotaal/Huisstijlhub.

De huisstijlhub is nu beschikbaar voor alle collega's binnen de gemeentelijke organisatie. Het doel is om herkenbare, duidelijke en professionele communicatie te bieden aan onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Deze bibliotheek bevat rechtenvrije foto's en er zijn sjablonen gemaakt. Hierdoor kunnen collega's zelf posters, flyers en andere communicatie-uitingen maken. Omdat al deze uitingen aan de huisstijl voldoen, hebben ze een herkenbare en professionele uitstraling.

- MijnOmgeving.

We willen het voor inwoners en ondernemers makkelijk(er) maken om hun zaken met de gemeente te regelen. Dit doen we door een persoonlijke digitale omgeving genaamd MijnRidderkerk. De uitrol vindt gefaseerd plaats.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Coördinator 'vergunningen en subsidieaanvragen'.

Het aanvragen van vergunningen moet zo makkelijk mogelijk zijn. Een aan te stellen coördinator 'vergunningen en subsidieaanvragen' kan hieraan bijdragen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 016 - We stellen een coördinator 'vergunningen en subsidieaanvragen' aan.

Er is hard gewerkt om het aanvraagproces van vergunningen te verbeteren. Ook het aanvraagproces subsidies is verbeterd. Beide processen zijn geoptimaliseerd door digitalisering. Er is geen aparte coördinator aangesteld. De coördinatie en voortdurende verbetering van de processen gebeuren binnen de vakafdelingen.

- 017 - We optimaliseren het proces van vergunningaanvragen (APV).

De processen zijn samen met de processpecialisten opnieuw bekeken en verbeterd. Er is vooral gelet op goede advisering, kwaliteitsborging en kwaliteitsverbetering. Ook de voorwaarden voor het goed functioneren van veiligheidscritische vergunningverlening waren belangrijk. In 2025 is er samen met de afdelingen APV en communicatie een online beslisboom geïntroduceerd. Deze helpt om het vergunningsaanvraagproces duidelijker en sneller te maken.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Geluid uit de wijken.

We vinden het belangrijk een zo breed mogelijk geluid uit de wijken te horen. Op basis van onder andere de recente evaluatie van de participatie-instrumenten herzien we de huidige overlegstructuren binnen de wijken en oriënteren we ons op hedendaagse mogelijkheden. Waar mogelijk willen we jongeren actief betrekken bij participatietrajecten.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 019 - We zetten in op bewezen instrumenten zoals buurttenten en straatpraat in de wijken. Wij hebben verschillende Buurttenten (XL) en bijeenkomsten over onderwerpen als leefbaarheid, veiligheid, speelplekken en hitte georganiseerd. Buurttenten worden vaak samen met onze leefbaarheidspartners georganiseerd: boa's, wijkbrandweerman, politie, Facet Ridderkerk en Wooncompas. Naast deze grote en kleine participatiemomenten sloten we ook aan bij evenementen van partners in de wijk om met meer inwoners te praten en zo het bereik te vergroten. Verder vonden er veel andere participatietrajecten plaats met diverse middelen (zoals vragenlijsten, bijeenkomsten en polls op sociale media), waarbij inwoners van jong tot oud betrokken waren.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Verkiezingen.

Eens in de vier jaar worden gemeenteraads- en Tweede Kamerverkiezingen gehouden. In 2025 is het nodig geweest om vervroegde Tweede Kamerverkiezingen te houden.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Tweede Kamerverkiezingen.
Op 29 oktober 2025 hebben wij de vervroegde Tweede Kamerverkiezingen georganiseerd. Deze verliepen goed en naar tevredenheid.

Wat heeft het gekost?

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Lasten				
0.1:Bestuur	-3.824.200	-3.767.600	-4.038.185	-270.585
0.2:Burgerzaken	-1.789.500	-2.270.000	-2.200.491	69.509
Totaal Lasten	-5.613.700	-6.037.600	-6.238.676	-201.076
Baten				
0.1:Bestuur	29.400	30.200	31.967	1.767
0.2:Burgerzaken	1.121.700	1.122.500	1.150.905	28.405
Totaal Baten	1.151.100	1.152.700	1.182.871	30.171
Saldo - Lasten en baten	-4.462.600	-4.884.900	-5.055.805	-170.905
Stortingen				
0.10:Mutaties reserves	-48.500	-48.500	-48.500	0
Totaal Stortingen	-48.500	-48.500	-48.500	0
Onttrekkingen				
0.10:Mutaties reserves	0	526.100	353.928	-172.172
Totaal Onttrekkingen	0	526.100	353.928	-172.172
Saldo - Reserves	-48.500	477.600	305.428	-172.172
Saldo Bestuur en ondersteuning	-4.511.100	-4.407.300	-4.750.377	-343.077

Toelichting 0.1 Bestuur

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
0.1:Bestuur			
Lasten	-3.767.600	-4.038.185	-270.585
Baten	30.200	31.967	1.767
Totaal 0.1:Bestuur	-3.737.400	-4.006.219	-268.819

Bestuur (nadeel € 236.972)

Het negatieve resultaat wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een storting in de voorziening Wethouderspensionen. Dit is het gevolg van lagere rekenrente.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 31.847)

Toelichting 0.2 Burgerzaken

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.2:Burgerzaken			
Lasten	-2.270.000	-2.200.491	69.509
Baten	1.122.500	1.150.905	28.405
Totaal 0.2:Burgerzaken	-1.147.500	-1.049.586	97.914

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 97.914)

Toelichting 0.10 Mutaties reserves

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.10:Mutaties reserves			
Storting	-48.500	-48.500	0
Onttrekkingen	526.100	353.928	-172.172
Totaal 0.10:Mutaties reserves	477.600	305.428	-172.172

Algemene reserve (nadeel € 172.172)

Er zijn minder kosten gemaakt voor de afwikkeling van de ontvlechting van de BAR-organisatie (nu De BedrijfsvoeringsPartner), waardoor minder onttrokken wordt aan de reserve.

Indicatoren

Omschrijving	Bron	Eenheid	Waarde
Formatie	Gemeente	Fte per 1.000 inwoners	6,5
Bezetting	Gemeente	Fte per 1.000 inwoners	6,4
Apparaatskosten	Gemeente	In euro's per inwoner	827,7
Externe inhuur	Gemeente	Kosten als % van totale loonsom + totale kosten	17%
Overhead	Gemeente	% van totale lasten	12%

PROGRAMMA 2 VEILIGHEID

Inzet crisisorganisatie.

In 2025 heeft de crisisorganisatie een verdere ontwikkeling doorgemaakt en het gewenste niveau bereikt. Dit is belangrijk omdat er altijd incidenten kunnen optreden die inzet van de crisisorganisatie nodig maken, zoals de brand bij de Theetuin in Rijsoord waarbij er is opgeschaald naar GRIP 1. Ook zijn er verschillende bestuurlijke GRIP 3-oefeningen gehouden.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Veiligheid en veiligheidsgevoel.

De veiligheid van en het veiligheidsgevoel bij onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties hebben topprioriteit. We staan als samenleving met elkaar voor het verbeteren van onze veiligheid.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Aanpak verloedering.

Wij hebben de verloedering in wijken en op bedrijventerreinen aangepakt door achtergelaten voertuigen en autowrakken te verwijderen en weg te slepen. Hierdoor is de leefomgeving zichtbaar verbeterd; alles ziet er netter en veiliger uit. Deze aanpak draagt bij aan een schonere, beter onderhouden en prettigere openbare ruimte.

- Bodycams.

Dit jaar hebben wij de boa's verder geprofessionaliseerd door hun uitrusting uit te breiden met bodycams. Door de aanschaf en het gebruik van deze bodycams hebben wij een belangrijke stap gezet in het vergroten van de veiligheid en het vertrouwen. Dit draagt bij aan een professionelere werkwijze en ondersteunt de handhaving in haar dagelijkse taken.

- Cameratoezicht.

In juli 2025 werd het Beleidskader Cameratoezicht Ridderkerk vastgesteld. Ook hebben we in 2025 geïnvesteerd in een derde Mobiele Camera Unit (MCU).

- Femicide.

Het sociaal- en veiligheidsdomein werkten samen om onveiligheid voor vrouwen aan te pakken, zowel op straat als thuis. In 2025 ondertekende de burgemeester het stembusakkoord tegen femicide. We namen deel aan het Leerhuis van de Veiligheidsalliantie Rotterdam-Rijnmond (VAR) en sloten ons aan bij de landelijke campagne 'Orange the World'. In overeenstemming met 'Orange the World' startte de lokale bewustwordingscampagne 'Ridderkerk zegt nee tegen geweld'. Daarnaast werd het lokale hulpverleningsnetwerk verder versterkt, zowel via het wijkteam als met samenwerkingspartners zoals Filomena, Veilig Thuis, het onderwijs en welzijnsorganisaties. Er werd ook ingezet op samenwerking met regio gemeenten en ervaringsdeskundigen.

- Maatschappelijke Weerbaarheid en Veerkracht.

In 2025 werd Ridderkerk een pilotgemeente binnen de Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond (VRR) voor het opzetten van een lokaal netwerk van noodsteunpunten. Hierdoor startte het gemeentebrede programma 'Maatschappelijke Weerbaarheid en Veerkracht'. Binnen dit programma maakten de stuurgroep en werkgroep een begin met het inrichten van de lokale noodsteunpunten, met als doel de voorbereiding op noodsituaties te versterken. Ook werden een Programmamanager Weerbaarheid en een Strategisch adviseur Weerbaarheid aangetrokken om het brede programma Weerbaarheid binnen de gemeente vorm te geven en te implementeren.

- Meldingssysteem handhaving.

In 2025 hebben we een vernieuwd meldingssysteem geïntroduceerd om meldingen beter af te handelen. Dit systeem maakt het gebruik eenvoudiger voor zowel de aanvrager als de handhaver, waardoor meldingen duidelijker zijn en sneller worden opgepakt. Zo versterken we de kwaliteit en efficiëntie van toezicht en dienstverlening.

- Zichtbaarheid boa in de wijk.

De boa's namen deel aan veiligheidsacties in hun wijk, zoals veiligheidsmiddagen en koffiekar-bijeenkomsten. Ze deden ook mee aan leefbaarheidsoverleggen in hun wijk. Ze zijn het eerste

aanspreekpunt voor bewoners en partners in de wijk. Waar mogelijk werkten ze samen met de politie bij acties. Op drukke plekken, zoals scholen en winkelcentra, vonden overlast-acties plaats.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Politie en Ridderkerk.

Daarnaast is het behoud van het politiebureau in Ridderkerk van groot belang. We zullen de lobby hiervoor bij de politie intensiveren.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 027 - De politie heeft het besluit genomen om een nieuw regionaal politiebureau te bouwen in Barendrecht tegen de grens van Ridderkerk aan. Er komt een lokaal steunpunt in Ridderkerk. Wij treden in overleg met de politie over de invulling daarvan.

In februari 2025 besloot de politie geen nieuwbouw te realiseren op een door hen gereserveerde locatie in Barendrecht. Deze locatie is door de politie teruggegeven. Wij hebben de politie gevraagd om zorgvuldig te zijn bij nieuwe beslissingen. We hebben benadrukt dat het behouden van het politiebureau in Ridderkerk de meest voor de hand liggende optie is. De politie heeft laten weten dat er nu niet actief naar een nieuwe locatie wordt gezocht. Bij nieuwe ontwikkelingen worden alle gemeenten in het verzorgingsgebied betrokken.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Bibob (Bevordering integriteitsbeoordelingen door het openbaar bestuur).

We zetten de Bibob-toets in bij vastgoedtransacties met de gemeente en bij vestiging van bedrijven met een verhoogd risico op ondermijnende activiteiten.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 034 - We gaan de Bibob-toets breed inzetten. Naast de Bibob-toets in de horeca, gaan we ook vastgoedtransacties en vestiging van bedrijven met een verhoogd risico op ondermijnende activiteiten toetsen.

In maart 2025 is de beleidsregel 'Beoordeling levensgedrag gemeente Ridderkerk 2025' vastgesteld. Deze regel geeft de burgemeester de mogelijkheid om een vergunning te weigeren en/of in te trekken vanwege slecht levensgedrag. De gemeentelijke website is ook bijgewerkt over de Bibob-procedure. Er zijn tien Bibob-onderzoeken uitgevoerd bij horeca-aanvragen.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Digitale criminaliteit.

We zien de digitale criminaliteit toenemen. Criminelen proberen met grote regelmaat toegang te krijgen tot systemen voor het stelen van persoonsgegevens en we zien ook een toename van online koop-, verkoop- en identiteitsfraude. We zetten in op voorlichting bij onze inwoners en ondernemers over digitale veiligheid. We doen het maximale om de ICT-omgeving van de gemeente veilig te houden.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Documentscanners.

Om de documentscanners te installeren, moesten eerst technische aanpassingen worden gedaan. Deze aanpassingen zijn nu afgerond. Vanwege de Tweede Kamerverkiezingen in november en de feestdagen in december is besloten de documentscanners niet in deze maanden te plaatsen. De plaatsing/installatie vindt plaats in 2026.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Veiligheidsplan.

Het is belangrijk dat er jaarlijks een veiligheidsplan opgesteld wordt, waarin de prioriteiten van inzet voor politie en boa's worden vastgesteld. In dat plan is er aandacht voor wat er in de wijken leeft en speelt.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 040 - Jaarlijks wordt er in samenwerking met de politie en de boa's een veiligheidsplan opgesteld. Hierin worden de prioriteiten voor dat jaar benoemd. In dit veiligheidsplan gaan we vanaf 2023 ook aangeven welke thema's er per wijk spelen.

Het Uitvoeringsprogramma Veiligheid voeren we elk jaar uit als onderdeel van het Integraal Veiligheidsbeleid (IVB). In het Uitvoeringsprogramma 2025 hebben we ons gefocust op thema's die gericht zijn op de wijken en over verschillende domeinen heen gaan. We hebben onder andere de veiligheidskar ingezet om in te spelen op de actuele zaken in de wijken. Het Uitvoeringsprogramma Veiligheid 2026 bevat een uitgebreidere terugblik op het jaar 2025.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Ondermijning.

In 2025 gaan we, aan de hand van data gedreven werken, inzetten op de aanpak van ondermijning. Daarnaast geven we uitvoering aan het lokaal uitvoeringsplan aanpak Mensenhandel Ridderkerk. We willen zowel op het gebied van ondermijning als op het gebied van mensenhandel met name bewustwording creëren en de meldingsbereidheid zowel intern als bij onze inwoners vergroten.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Aanpak bedrijventerreinen.

De Ondermijningsbus werd gebruikt op bedrijventerrein Donkersloot om bewustwording en meldingsbereidheid te vergroten. Ook zijn er integrale controles uitgevoerd. Tijdens een van deze controles werden 6,1 miljoen stuks illegale medicijnen gevonden. De Ondermijningsbus werd ook in Slikkerveer ingezet om bewustwording en meldingsbereidheid voor druggerelateerde activiteiten te verhogen. Daarnaast is de DOR/DOL-aanpak verder uitgerold. DOR betekent Digitaal Opkopersregister en DOL staat voor Digitaal Opkopersloket.

- Lokaal uitvoeringsplan aanpak Mensenhandel Ridderkerk.

In samenwerking met het RCTM (Regionaal Controle Team Mensenhandel) zijn meerdere integrale controles uitgevoerd. Ook is een interne bewustwordingscampagne opgezet om de signaleringskracht van medewerkers binnen de organisatie te versterken. Het Uitvoeringsplan Mensenhandel is in concept gemaakt en naar verwachting wordt het begin 2026 vastgesteld.

Wat heeft het gekost?

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
Lasten				
1.1:Crisisbeheersing en brandweer	-4.031.000	-3.994.600	-4.011.968	-17.368
1.2:Openbare orde en veiligheid	-2.419.700	-2.177.400	-2.166.307	11.093
Totaal Lasten	-6.450.700	-6.172.000	-6.178.275	-6.275
Baten				
1.1:Crisisbeheersing en brandweer	211.700	211.700	205.480	-6.220
1.2:Openbare orde en veiligheid	58.700	59.900	37.664	-22.236
Totaal Baten	270.400	271.600	243.144	-28.456
Saldo - Lasten en baten	-6.180.300	-5.900.400	-5.935.132	-34.732
Saldo Veiligheid	-6.180.300	-5.900.400	-5.935.132	-34.732

Toelichting 1.1 Crisisbeheersing en brandweer

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
1.1:Crisisbeheersing en brandweer			
Lasten	-3.994.600	-4.011.968	-17.368
Baten	211.700	205.480	-6.220
Totaal 1.1:Crisisbeheersing en brandweer	-3.782.900	-3.806.489	-23.589

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 23.589)

Toelichting 1.2 Openbare orde en veiligheid

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
1.2:Openbare orde en veiligheid			
Lasten	-2.177.400	-2.166.307	11.093
Baten	59.900	37.664	-22.236
Totaal 1.2:Openbare orde en veiligheid	-2.117.500	-2.128.643	-11.143

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 11.143)

Indicatoren

Omschrijving	Bron	Eenheid	Waarde
Verwijzingen Halt	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 jongeren Het aantal verwijzingen Halt per 1.000 inwoners van 12 t/m 17 jaar. Jongeren van 12 t/m 17 jaar die een licht strafbaar vergrijp plegen, worden door de politie of leerplichtambtenaren naar Bureau Halt verwezen voor een passende Halt-straf. Zij krijgen leeropdrachten en er volgen gesprekken met de jongere en de ouders. Op deze manier kunnen jongeren rechtzetten wat zij fout hebben gedaan, zonder dat zij in aanraking komen met het Openbaar Ministerie.	5,0
Winkeldiefstallen	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners Het aantal winkeldiefstallen per 1.000 inwoners.	0,7
Geweldsmisdrijven	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners Het aantal geweldsmisdrijven. Voorbeelden van geweldsmisdrijven zijn seksuele misdrijven, levensdelicten zoals moord en doodslag en dood en lichamelijk letsel door schuld (bedreiging, mishandeling, etc.).	4,0
Diefstallen uit woning	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners Het aantal diefstallen uit woningen per 1.000 inwoners.	0,7
Vernielingen en beschadigingen in de openbare ruimte	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners Hieronder vallen brandstichting, alle vormen van vernieling en misdrijven tegen de openbare orde en het openbaar gezag. Voorbeelden van misdrijven tegen de openbare orde en tegen het openbaar gezag zijn opruiing, huis-, computer- en lokaalvredebreek, deelneming aan een criminele of terroristische organisatie, openlijke geweldpleging, godslastering, discriminatie en het doen van een valse aangifte. Omdat het delict mensenhandel vaak onder dezelfde feitcode geregistreerd wordt als het delict mensensmokkel worden deze twee delicten samengeteld en weergegeven bij de gewelds- en seksuele misdrijven.	4,6

PROGRAMMA 3 VERKEER, VERVOER EN WATERSTAAT

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Goed openbaar vervoer.

Goed openbaar vervoer is voor veel inwoners van Ridderkerk, voor veel werknemers van Ridderkerkse bedrijven die buiten de gemeente wonen en voor veel bezoekers aan onze gemeente van groot belang.

We blijven inzetten op Hoogwaardig Openbaar Vervoer (HOV) per bus en bevorderen de inzet van buurtbussen. Daarmee willen we zo veel mogelijk plekken in de wijken kunnen bereiken.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 041 - Hoogwaardig Openbaar Vervoer (HOV) in de vorm van het busconcept R-net wordt de komende jaren ingevoerd.

Dit jaar hebben we samen met een deskundig ingenieursbureau en de buurtbewoners veel bereikt in het HOV-project. Fase 1 is gestart en grotendeels afgerond. We zijn nu bezig met een deel van fase 2. De voorbereiding voor de volgende fases is aan de gang en de uitvoering begint in 2026. Als alles volgens plan verloopt, is het hele project in 2027 klaar.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Verkeersveiligheid van wegen en straten.

De verkeersveiligheid van wegen en straten krijgt onverminderd aandacht. Voet-, fiets- en wandelpaden worden ook goed onderhouden, waarmee ook de veiligheid voor de verkeersdeelnemers is gediend. Oversteekplaatsen moeten goed verlicht en veilig zijn. Ontbrekende schakels in het fiets- en wandelpadennetwerk worden zoveel als mogelijk aangelegd. We staan open voor de verkenning naar de mogelijkheid voor een Metropolitane fietsroute tussen Rotterdam - Ridderkerk - Dordrecht.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 047 - We doen onderzoek naar de ontbrekende schakels in de wandel- en fietsroutes en werken dit uit in een plan van aanpak.

Langs de Populierenlaan is een tweerichtingsfietspad aangelegd. Tussen de Burgemeester de Zeeuwstraat en Sportlaan ligt ook een tweerichtingsfietspad langs de Populierenlaan.

- 048 - We realiseren een recreatieve fiets- en wandelverbinding tussen De Gorzen en de jachthaven.

De uitvoering van de recreatieve route van de Gorzen naar recreatiegebied de Noord is verbonden met de aanleg van een fiets- en wandelroute langs het Havenkanaal (nr. 52). Omdat dit project is uitgesteld, is de route nog niet gestart.

- 052 - We realiseren de in de gebiedsvisie Rivieroevers benoemde ontbrekende verbindingen langs het Havenkanaal naar de Jachthaven.

Vorig jaar gaven we voorrang aan urgentere projecten zoals woningbouw. Daarom hebben we dit project gepauzeerd.

- Opfriscursus fiets- en rijvaardigheden.

In 2025 namen zestig bewoners van 65 jaar en ouder uit de wijk Drievliet - 't Zand deel aan de opfriscursus rijvaardigheid voor senioren. Dit jaar organiseerden we voor het eerst de opfriscursus voor fietsers. We boden twee cursussen aan, waaraan in totaal ongeveer veertig bewoners van 65 jaar en ouder deelnamen.

- Verkeersexamens leerlingen.

In mei 2025 deden 496 basisschoolleerlingen het praktische verkeersexamen. Vijftien van hen zijn gezakt. De andere leerlingen zijn geslaagd.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Snelheid van verkeer.

Sluiproutes pakken we aan. Met flitsacties en actief beboeten willen we het te hard rijden in woonwijken terugdringen. Het uitgangspunt is dat binnen de bebouwde kom van Ridderkerk een maximumsnelheid van 30 kilometer per uur geldt met uitzondering van ontsluitingswegen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 053 - We pakken sluiproutes waar mogelijk aan.

Het aanpakken van sluiproutes maakt deel uit van herinrichtingsplannen, waar dit relevant is. Zo is het aanpakken van sluipverkeer onderdeel van het herinrichtingsonderzoek op een deel van de Noldijk/Rijksstraatweg (tussen de Noldijk en de Voorweg).

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Herinrichting centrumring.

We onderzoeken de verschillende mogelijkheden voor herinrichting van de centrumring samen met ondernemers en omwonenden, waarbij een vrijliggend fietspad het uitgangspunt is.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 056 - Voor de herinrichting van de centrumring laten we een onderzoek uitvoeren naar het verkeerskundig effect van alle ruimtelijke ontwikkelingen in de invloedssfeer van het centrum op het verkeersnetwerk van het centrum.

In 2025 begon het onderzoek naar eenrichtingsverkeer voor vrachtwagens en/of bussen op het oostelijke deel van de centrumring. De uitkomsten hiervan worden in 2026 gedeeld.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Verkeersafwikkeling bedrijventerrein Nieuw Reijerwaard.

We willen de verkeersafwikkeling van het bedrijventerrein Nieuw Reijerwaard verbeteren door dit gebied een directe oprit te geven op de A15/A16. We werken niet mee aan een doorgaande weg door de boomgaard tussen de Tuindersweg in Barendrecht en de Rijksstraatweg in Rijsoord.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 057 - Samen met de deelnemers van Dutch Fresh Port (DFP) en de MRDH zetten we een lobby in richting Rijkswaterstaat voor de realisatie voor een directe oprit op de A15/A16.

Binnen Dutch Fresh Port werken we samen met publieke en private partijen om de bereikbaarheid te verbeteren. Een lobby voor een toerit van de A16 maakt hier deel van uit. Verder hebben we gewerkt aan het spreiden van wegverkeer naar daluren, bouwlogistiek, modal shift, verduurzaming en een reeferhub. Partijen zoals Rotterdam, het havenbedrijf en de MRDH zien Dutch Fresh Port nu als een logistieke schakel in goederenvervoerscorridors. In 2025 werkten we met onze partners aan een integraal bereikbaarheidsprogramma om op de agenda van het BO-MIRT te komen. Onderzoek en overleg met Rijkswaterstaat toonden aan dat een extra toerit richting het zuiden niet mogelijk is binnen hun ontwerprichtlijnen. Een extra toerit richting het noorden via de kruising Verbindingsweg/Verenambachtseweg naar de verbindingsboog van de A15 naar de A16 lijkt wel mogelijk. Deze optie is met Rijkswaterstaat en het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat besproken met een positief resultaat. Er is opdracht gegeven voor verdere analyse van inpasbaarheid, kosten en oplossend vermogen.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Waterbusverbinding met Ridderkerk.

We hechten waarde aan de waterbusverbinding met Ridderkerk. Ook de veiligheid op het water krijgt de nodige aandacht. Dat betreft zowel voor beroepsvaart op de rivieren (Drierivierenpunt) rondom Ridderkerk als pleziervaart op De Waal.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 060 - We onderzoeken een mogelijkheid van een tweede opstapplaats voor de waterbus in Bolnes, waarmee de ov-mogelijkheden vanuit Bolnes richting de regio verbeterd kunnen worden. Er werd onderzoek gedaan naar een tweede opstapplaats voor de waterbushalte. In eerste instantie leek deze optie veelbelovend. Echter, in 2025 kwam zowel de Driehoeksveer als de Waterbus in financiële problemen, waardoor er geen aanvullend onderzoek wordt uitgevoerd.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

(Beheer)plannen.

De actualiteit van beheerplannen is belangrijk, omdat beheerplannen die niet actueel zijn geen reëel beeld geven van het onderhoud en bijbehorende lasten.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Beheerplan Civiele kunstwerken.
Dit jaar is een nieuw beheerplan vastgesteld om de komende jaren het beheer en onderhoud van civiele kunstwerken op een gestructureerde en effectieve manier te organiseren. Dit plan bevat de beleidskaders en de financiële gevolgen voor beheer, onderhoud en vervangingen, gebaseerd op de leeftijd en kwaliteit van ons diverse areaal aan kunstwerken. Het reguliere onderhoudsbudget is afgestemd op de onderhoudsbehoefte voor de komende jaren. Daarnaast is er budget beschikbaar gesteld voor vervangingen.
- Beheerplan Openbare verlichting.
Het Beheerplan Openbare Verlichting is opgesteld voor de komende vijf jaar. Dit plan beschrijft de doelen van de verlichting, de wettelijke en beleidskaders, en hoe het beheer en onderhoud wordt uitgevoerd. Het plan is gebaseerd op de leeftijd en kwaliteit van de lichtmasten en armaturen. De overgang naar led-armaturen was al gestart en is opgenomen in het plan. Ook moeten er de komende jaren diverse masten worden vervangen. De kosten van deze investering worden gedekt uit de lagere kosten door meer ledverlichting.
- Beheerplan Water.
Het beheer van de waterwegen van de gemeente is veelzijdig. In het Waterbeheerplan 2026 – 2030 staan onderhoudsprogramma's voor baggeren, oevers, planten langs water en oevers, duikers, stuwen en zwemwater. Er is extra geld beschikbaar gesteld om deze programma's uit te voeren. Het plan besteedt ook aandacht aan invasieve exoten. Deze kunnen de biodiversiteit en waterkwaliteit negatief beïnvloeden. Er zal extra aandacht zijn voor invasieve exotische kreeften.
- Bewegwijzeringsplan.
We hebben een Richtlijn Bewegwijzering gemaakt voor lokale bewegwijzering die aansluit op de landelijke CROW-standaard.
- Gladheidsbestrijdingsplan.
Het gladheidsbestrijdingsplan wordt elke drie jaar bijgewerkt. De beleidsuitgangspunten zijn bij de actualisatie in 2025 niet veranderd. Het plan laat zien waar in Ridderkerk wel of niet wordt gestrooid. Ook geeft het plan informatie over de methoden van gladheidsbestrijding, de organisatie van de uitvoering en de communicatie met bewoners. De strooiers hebben software die zorgt voor de juiste hoeveelheid zout op de juiste plek. Met een eigen meetstation kan gladheid nauwkeurig worden voorspeld, zodat onnodig strooien wordt beperkt. Bij twijfel wordt er toch gestrooid, want veiligheid is het belangrijkste.

Wat heeft het gekost?

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Lasten				
2.1:Verkeer en vervoer	-10.499.500	-11.027.600	-10.334.388	693.212
2.2:Parkeren	-221.600	-192.400	-190.713	1.687
2.3:Recreatieve havens	-38.600	-12.700	-12.601	99
2.4:Economische havens en waterwegen	-924.000	-815.200	-874.038	-58.838
2.5:Openbaar vervoer	-858.200	-823.700	-706.377	117.323
Totaal Lasten	-12.541.900	-12.871.600	-12.118.117	753.483

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Baten				
2.1:Verkeer en vervoer	324.600	530.900	960.974	430.074
2.2:Parkeren	0	0	18.011	18.011
2.4:Economische havens en waterwegen	209.900	209.900	205.682	-4.218
2.5:Openbaar vervoer	179.200	179.200	190.035	10.835
Totaal Baten	713.700	920.000	1.374.702	454.702
Saldo - Lasten en baten	-11.828.200	-11.951.600	-10.743.415	1.208.185
Stortingen				
0.10:Mutaties reserves	-1.754.400	-1.754.400	-1.754.400	0
Totaal Stortingen	-1.754.400	-1.754.400	-1.754.400	0
Onttrekkingen				
0.10:Mutaties reserves	2.347.500	3.013.700	2.564.827	-448.873
Totaal Onttrekkingen	2.347.500	3.013.700	2.564.827	-448.873
Saldo - Reserves	593.100	1.259.300	810.427	-448.873
Saldo Verkeer, vervoer en waterstaat	-11.235.100	-10.692.300	-9.932.988	759.312

Toelichting 2.1 Verkeer en vervoer

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
2.1:Verkeer en vervoer			
Lasten	-11.027.600	-10.334.388	693.212
Baten	530.900	960.974	430.074
Totaal 2.1:Verkeer en vervoer	-10.496.700	-9.373.414	1.123.286

Planmatig onderhoud wegen (voordeel € 463.133)

Door verschillende omleidingen binnen Ridderkerk als gevolg van projecten zoals HOV hebben we minder stil asfalt kunnen aanbrengen. Ook het herstellen van de betonrotonde bij Verenambacht kon hierdoor niet doorgaan. In 2025 zijn meer degeneratievergoedingen ontvangen als gevolg van meer aanvragen voor graafwerkzaamheden. De kapitaallasten zijn lager dan begroot als gevolg van het doorschuiven van investeringen van 2024 naar 2025 (bijvoorbeeld voor investeringen centrum en rehabilitaties wegen).

Aanleg glasvezelnetwerk (voordeel € 156.627)

Voor 2025 is een prognose gemaakt voor degeneratievergoedingen die de gemeente ontvangt voor de aanleg van het glasvezelnetwerk. Uit de berekeningen is gebleken dat de inkomsten aanzienlijk hoger zijn dan verwacht. Dit komt enerzijds door een hoger aantal gerealiseerde aansluitingen en anderzijds door inflatiecorrectie.

Extra aanpak zwerfafval (voordeel € 106.365)

Er is lang onduidelijkheid geweest over de in 2025 te ontvangen bijdrage van Nedvang. Uiteindelijk is deze bijdrage pas eind 2025 ontvangen.

Planmatig onderhoud openbare verlichting (voordeel € 144.670)

Het voordelig verschil wordt vooral veroorzaakt door lagere energiekosten. Het project van 'Lamp naar led' loopt gestaag. Hierdoor is er een besparing op de energiekosten gerealiseerd. Daarnaast zijn de werkelijke energietarieven lager dan de tarieven in de begroting.

Verkeersplanologie en -veiligheid (voordeel € 114.735)

Er is incidenteel bijgeraamd voor aanvullend onderzoek naar snelheidsremmers op de Pruiwendijk. De werkelijke kosten hiervoor waren lager dan verwacht. Ook waren de werkelijke kosten voor aanvullend onderzoek Uitvoeringnota Mobiliteit Bolnes aanzienlijk lager dan incidenteel bijgeraamd. Er is incidenteel vanuit het collegeprogramma bijgeraamd voor mobiliteitsonderzoek Slikkerveer. In verband met prioritering van werkzaamheden is hier niet mee gestart. Er is eerst prioriteit gegeven aan het uitvoeren van aanvullend onderzoek - maatregelen Mobiliteitsnota Bolnes. Het bestemde bedrag wordt doorgeschoven naar 2026.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 137.756)

Toelichting 2.2 Parkeren

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
2.2:Parkeren			
Lasten	-192.400	-190.713	1.687
Baten	0	18.011	18.011
Totaal 2.2:Parkeren	-192.400	-172.702	19.698

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 19.698)

Toelichting 2.3 Recreatieve havens

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
2.3:Recreatieve havens			
Lasten	-12.700	-12.601	99
Totaal 2.3:Recreatieve havens	-12.700	-12.601	99

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 99)

Toelichting 2.4 Economische havens en waterwegen

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
2.4:Economische havens en waterwegen			
Lasten	-815.200	-874.038	-58.838
Baten	209.900	205.682	-4.218
Totaal 2.4:Economische havens en waterwegen	-605.300	-668.355	-63.055

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 63.055)

Toelichting 2.5 Openbaar vervoer

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
2.5:Openbaar vervoer			
Lasten	-823.700	-706.377	117.323
Baten	179.200	190.035	10.835
Totaal 2.5:Openbaar vervoer	-644.500	-516.342	128.158

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 128.158)

Toelichting 0.10 Mutaties reserves

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.10:Mutaties reserves			
Stortingen	-1.754.400	-1.754.400	0
Onttrekkingen	3.013.700	2.564.827	-448.873
Totaal 0.10:Mutaties reserves	1.259.300	810.427	-448.873

Algemene reserve (nadeel € 330.278)

Er is minder onttrokken aan de reserve voor verschillende doorgeschoven prestaties uit de Jaarstukken 2024 zoals Mobiliteitsonderzoek Slikkerveer, onderzoek naar ontbrekende schakels fietsnetwerk, parkeerbeleid, onderzoek inpasbaarheid extra opstapplaats Bolnes en de bijdrage aan WSHD voor groot onderhoud Randweg-Rijnsingel.

Reserve Onderhoud verhardingen (nadeel € 149.697)

Omdat de lasten voor planmatig onderhoud aan verhardingen lager zijn dan geraamd, is de dekking uit de reserve ook lager.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 31.102)

PROGRAMMA 4 ECONOMIE

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Tegengaan van verloedering van bedrijventerreinen en (wijk)winkelcentra.

Verloedering van bedrijventerreinen en (wijk)winkelcentra wordt tegengegaan. Vergroening en goede beveiligingsplannen horen bij deze aanpak.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 069 - We herzien het plan voor Dillenburgplein inclusief uitvoeringsprogramma. We willen het Dillenburgplein verbeteren en toekomstbestendig maken voor bewoners, bezoekers en ondernemers op economisch, sociaal en verkeerskundig gebied. In 2025 werd er gewerkt aan het ontwerpproces met belangrijke inbreng van alle betrokkenen. Tijdens de eerste bijeenkomst met alle betrokkenen zijn de sterke en aandachtspunten voor het plein bijgewerkt. Betrokkenen en andere geïnteresseerden konden deze punten ook via een vragenlijst doorgeven. Deze reacties zijn verwerkt in twee ontwerpen die centraal stonden tijdens de tweede avond. Op basis van die ontwerpen zijn de positieve en negatieve punten benoemd en gaven de betrokkenen aan wat verder onderzoek nodig heeft. De uitkomsten hiervan zijn verwerkt in een voorlopig schetsontwerp.
- 070 - We onderzoeken de mogelijkheid voor een ondernemersfonds in Ridderkerk. Het doel is om een ondernemersfonds in Ridderkerk te realiseren. Hiervoor is het Raadsvoorstel Ondernemersfonds Ridderkerk opgesteld, dat op 11 december 2025 door de raad is goedgekeurd.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Relatie met het bedrijfsleven.

We onderhouden een open, goede relatie met het bedrijfsleven. In de contacten vormen de bedrijfscontactfunctionarissen een onmisbaar aanspreekpunt voor ondernemers.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 077 - Jaarlijks organiseren we het ondernemersevent Sint Joris en de Zaak. Op 17 april 2025 vond het evenement Sint Joris en de Zaak plaats in het Van der Valk hotel.

Wat heeft het gekost?

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Lasten				
3.1:Economische ontwikkeling	-523.300	-661.800	-688.860	-27.060
3.2:Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-356.600	-8.198.100	-6.069.956	2.128.144
3.3:Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-49.500	-30.800	-36.529	-5.729
3.4:Economische promotie	-21.900	-19.100	-18.902	198
Totaal Lasten	-951.300	-8.909.800	-6.814.248	2.095.552
Baten				
3.1:Economische ontwikkeling	211.600	211.600	274.291	62.691
3.2:Fysieke bedrijfsinfrastructuur	0	2.404.000	1.477.473	-926.527
3.3:Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	248.200	290.700	294.459	3.759
Totaal Baten	459.800	2.906.300	2.046.223	-860.077
Saldo - Lasten en baten	-491.500	-6.003.500	-4.768.024	1.235.476
Saldo Economie	-491.500	-6.003.500	-4.768.024	1.235.476

Toelichting 3.1 Economische ontwikkeling

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
3.1: Economische ontwikkeling			
Lasten	-661.800	-688.860	-27.060
Baten	211.600	274.291	62.691
Totaal 3.1: Economische ontwikkeling	-450.200	-414.569	35.631

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 35.631)

Toelichting 3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
3.2: Fysieke bedrijfsinfrastructuur			
Lasten	-8.198.100	-6.069.956	2.128.144
Baten	2.404.000	1.477.473	-926.527
Totaal 3.2: Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-5.794.100	-4.592.483	1.201.617

GREX Cornelisland (voordeel € 1.177.194)

Het resultaat wordt behaald door een tussentijdse wettelijk verplichte winstneming.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 24.423)

Toelichting 3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
3.3: Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen			
Lasten	-30.800	-36.529	-5.729
Baten	290.700	294.459	3.759
Totaal 3.3: Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	259.900	257.929	-1.971

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 1.971)

Toelichting 3.4 Economische promotie

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
3.4: Economische promotie			
Lasten	-19.100	-18.902	198
Totaal 3.4: Economische promotie	-19.100	-18.902	198

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 198)

Indicatoren

Omschrijving	Bron	Eenheid	Waarde
Funcziemenging	Waarstaatjegemeente.nl	In % De funcziemengingsindex (FMI) weerspiegelt de verhouding tussen banen en woningen, en varieert tussen 0 (alleen wonen) en 100 (alleen werken). Bij een waarde van 50 zijn er evenveel woningen als banen.	52,5% (2024)
Vestigingen (van bedrijven)	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 t/m 64 jaar Het aantal vestigingen van bedrijven, per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15-65 jaar.	166,7 (2024)

PROGRAMMA 5 ONDERWIJS

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Goed onderwijs in goede gebouwen.

Goed onderwijs in goede gebouwen is essentieel voor de vorming en ontwikkeling van onze jeugd. Zo kunnen de Ridderkerkse kinderen zich voorbereiden op hun toekomst.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 079 - We stellen een nota Onderwijs op, gericht op onder andere brede school, voorschoolse educatie en samenwerking onderwijs en bedrijfsleven.

De Nota Onderwijs 2025 is gemaakt in samenwerking met belangrijke partners zoals scholen, kinderopvang, CJG en Facet. Deze nota legt de wettelijke regels uit op landelijk en gemeentelijk niveau en geeft een volledig overzicht van de activiteiten die helpen bij de brede ontwikkeling van kinderen en jongeren in Ridderkerk.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Een veilige manier naar en van school.

Kinderen moeten op een veilige manier op eigen gelegenheid van en naar school kunnen. Het inrichten van herkenbare schoolzones kunnen hieraan bijdragen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 082 - We onderzoeken de mogelijkheid om herkenbare schoolzones in te stellen. We brengen in beeld wat dit vraagt van de openbare ruimte en leggen de relatie met mobiliteit.

We hebben schoolzones gemaakt bij de volgende scholen: CBS de Bongerd, DS G.H. Kerstenschool, Maxima College, OBS de Bosweide, OBS de Botter, CBS de Noord, OBS de Piramide Rijsoord, OBS de Reijer en de Rehobothschool. Bij CBS de Regenboog en Dr. Schaepmanschool is de schoolzone gedeeltelijk klaar. De schoolzone bij OBS de Piramide Centrum wordt nog voorbereid. De Driemaster en CBS de Wingerd krijgen nieuwbouw en de schoolzone wordt daarbij ingericht. Bij CBS de Klimop wordt de schoolzone ingericht samen met de herinrichting van de straat. Bij de Burcht, CBS de Fontein, Gemini College en Farel College moeten de gesprekken over de schoolzone nog beginnen.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Leerachterstanden.

Door middel van vroegsignalering willen we leerachterstanden voorkomen. Eenmaal opgelopen leerachterstanden en laaggeletterdheid bestrijden we met een gerichte aanpak. Ook bevorderen we de leesvaardigheid van kinderen

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Onderwijsachterstanden voorkomen.

Volgens het Onderwijsachterstandenbeleid 2025-2026 werken we samen met kinderopvangorganisaties, het onderwijs en onderwijs- en zorgpartners om onderwijsachterstanden te voorkomen. We richten ons op het identificeren en begeleiden van peuters met (risico op) (taal)achterstand. We investeren in voor- en voerschoolse educatie en bieden voerschoolse en voerschoolse zorgarrangementen. We faciliteren meerdere schakelklassen en ondersteunen organisaties en activiteiten die passen bij de uitgangspunten van het onderwijsachterstandenbeleid. Om te weten hoeveel peuters met een doelgroepindicatie een voerschoolse voorziening gebruiken, hebben wij de Peutermonitor ingevoerd. Om meer inzicht te krijgen in de resultaten van voerschoolse en voerschoolse educatie en hierover een kwaliteitsdialoog te voeren, zijn de eerste stappen gezet voor de invoering van de Resultatenmonitor.

Elk kwartaal sturen we een kaart naar alle ouders van bijna 3-jarigen. Hierop staat informatie over het aanmelden en inschrijven bij een basisschool. We hebben ook verschillende onderwijsbijeenkomsten georganiseerd. Tijdens deze bijeenkomsten konden we met kinderopvangorganisaties, het basisonderwijs, het voortgezet onderwijs en lokale onderwijs- en zorgpartners ervaringen delen. We wisselden ideeën uit en werkten samen aan een gezamenlijke aanpak.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Integrale Kindcentra.

We stimuleren de ontwikkeling van Integrale Kindcentra. Indien scholen en kinderopvangorganisaties op een locatie willen samenwerken denken we mee over huisvestingsvraagstukken.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 239 - We stimuleren de ontwikkeling van Integrale Kindcentra (IKC).

Er is gewerkt aan nieuwbouwprojecten uit het Huisvestingsplan onderwijs en integrale kindcentra 2023-2026. Deze zomer werd de nieuwbouw van IKC De Noord opgeleverd en in gebruik genomen. De nieuwbouw van IKC De Driemaster is bijna gereed. De voorbereidingen voor de nieuwbouw van IKC De Wingerd, de renovatie en nieuwbouw van IKC De Regenboog en de uitbreiding van De Piramide Centrum zijn gestart. De uitbreiding van het Gemini College zit in de laatste bouwfase.

Wat heeft het gekost?

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Lasten				
4.1:Openbaar basisonderwijs	-128.900	-157.700	-149.186	8.514
4.2:Onderwijshuisvesting	-2.788.400	-3.044.400	-2.822.046	222.354
4.3:Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	-2.684.100	-5.027.000	-4.291.829	735.171
Totaal Lasten	-5.601.400	-8.229.100	-7.263.061	966.039
Baten				
4.2:Onderwijshuisvesting	35.200	93.200	32.087	-61.113
4.3:Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	580.600	3.049.800	2.550.458	-499.342
Totaal Baten	615.800	3.143.000	2.582.545	-560.455
Saldo - Lasten en baten	-4.985.600	-5.086.100	-4.680.516	405.584
Onttrekkingen				
0.10:Mutaties reserves	98.600	282.400	148.585	-133.815
Totaal Onttrekkingen	98.600	282.400	148.585	-133.815
Saldo - Reserves	98.600	282.400	148.585	-133.815
Saldo Onderwijs	-4.887.000	-4.803.700	-4.531.931	271.769

Toelichting 4.1 Openbaar basisonderwijs

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
4.1:Openbaar basisonderwijs			
Lasten	-157.700	-149.186	8.514
Totaal 4.1:Openbaar basisonderwijs	-157.700	-149.186	8.514

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 8.514)

Toelichting 4.2 Onderwijshuisvesting

Exploitatie	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
4.2:Onderwijshuisvesting			
Lasten	-3.044.400	-2.822.046	222.354
Baten	93.200	32.087	-61.113
Totaal 4.2:Onderwijshuisvesting	-2.951.200	-2.789.959	161.241

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 161.241)

Toelichting 4.3 Onderwijsbeleid en leerlingzaken

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
4.3:Onderwijsbeleid en leerlingzaken			
Lasten	-5.027.000	-4.291.829	735.171
Baten	3.049.800	2.550.458	-499.342
Totaal 4.3:Onderwijsbeleid en leerlingzaken	-1.977.200	-1.741.371	235.829

Peuterwerk algemeen (voordeel € 111.579)

In 2025 is het begrote bedrag voor 'Peuterwerk algemeen' niet volledig ingezet. In 2026 maken we hier wel gebruik van door inzet van extra capaciteit.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 124.250)

Toelichting 0.10 Mutaties reserves

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.10:Mutaties reserves			
Onttrekkingen	282.400	148.585	-133.815
Totaal 0.10:Mutaties reserves	282.400	148.585	-133.815

Algemene reserve (nadeel € 133.815)

Omdat de verhuizing van de basisschool De Noord en De Wingerd nog niet is afgerond, is geen dekking uit de algemene reserve nodig.

Indicatoren

Omschrijving	Bron	Eenheid	Waarde
Absoluut verzuim	Waarstaatjegemeente.nl	Per 1.000 leerplichtige leerlingen Het aantal leer- of kwalificatieplichtige jongeren dat absoluut verzuimer is (geweest) gedurende het schooljaar: de jongere is niet ingeschreven bij een onderwijsinstelling en beschikt niet over een vrijstelling.	21 (2024)
Relatief verzuim	Waarstaatjegemeente.nl	Per 1.000 leerplichtige leerlingen Het aantal leer- of kwalificatieplichtige leerlingen (per 1.000 leerlingen) waarbij sprake is van meer dan 16 uur ongeoorloofd verzuim gedurende 4 opeenvolgende lesweken.	29 (2024)
Vroegtijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	Waarstaatjegemeente.nl	% deelnemers aan het VO en MBO onderwijs Vsv'ers zijn jongeren van 12 tot 23 jaar die zonder startkwalificatie het onderwijs verlaten. Een startkwalificatie is een havo of vwo diploma of minimaal een mbo-2 diploma. Het vsv-percentage staat voor het aantal vsv'ers als percentage van het aantal onderwijsdeelnemers die aan het begin van het schooljaar ingeschreven staan.	2,4% (2024)

PROGRAMMA 6 SPORT, CULTUUR EN RECREATIE

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Cultuur in Ridderkerk.

We vinden het belangrijk dat zowel inwoners als bezoekers aan onze gemeente weten wat voor moois er allemaal in Ridderkerk te vinden en te beleven is. We werken aan dorpsmarketing.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 088 - We zetten in op dorpsmarketing onder andere door het optuigen van een evenementenkalender.

De website van Uitagenda Ridderkerk is verder verbeterd. Er zijn nieuwe functies toegevoegd, zodat de website makkelijker te gebruiken is. Dit geldt zowel voor mensen die een evenement willen aanmelden als voor bezoekers die informatie zoeken. Daarnaast zijn de activiteiten en evenementen in Ridderkerk uitgebreider in kaart gebracht en gepromoot.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

De Ridderkerkse geschiedenis.

We vinden het belangrijk om de Ridderkerkse geschiedenis te bewaren. We subsidiëren historisch erfgoed, zoals Het Huys ten Donck en het werk van de Oudheidkamer.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 094 - We starten een onderzoek naar agrarisch erfgoed,

In het rapport Industrieel Erfgoed is het agrarisch erfgoed van de vlasindustrie beschreven. De eerder vastgelegde cultuurhistorische waarden van het agrarisch landschap en de boerderijen zijn verwerkt in de actualisatie van de Omgevingsvisie.

- 099 - We stellen een visie op reeds beschreven cultuurhistorisch belangrijke landschapselementen (o.a. dijken, agrarisch landschap) op.

De cultuurhistorisch belangrijke landschapselementen, zoals dijken en agrarische gronden, zijn opgenomen in de actualisatie van de Omgevingsvisie. Het rapport Dijken van Ridderkerk is in december 2025 afgerond.

- Herdenkingsmonument Crezéepolder.

Op verzoek van de nabestaanden van de bemanning van de Fokker die op 13 mei 1940 in de Crezéepolder neerstortte, is een ontwerp voor een herdenkingsmonument gestart.

- Honingraatbalkons.

Een restauratiearchitect is met de taak begonnen om diverse oplossingen en scenario's te presenteren voor de restauratie van de honingraatbalkons.

- Maritiem erfgoed.

Een plan van aanpak is gemaakt om het Maritiem erfgoed levend en beleefbaar te houden. Er wordt gewerkt aan een gedenkteken voor de Boele Bolnes werf en er zijn podcasts met luisterverhalen over de werf. Er is ook een subsidieaanvraag ingediend bij de erfgoedlijn Maritieme Industrie van de provincie.

- Open monumentendag.

In 2025 heeft het comité Open Monumentendag Ridderkerk ondersteuning gekregen voor de marketing en uitvoering van de Open Monumentendag. Er is een boekje met vier wandel- en fietsroutes gedrukt en digitaal beschikbaar gemaakt.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Begraafplaatsen 'Rusthof' en 'Vredenhof'.

De begraafplaatsen 'Rusthof' en 'Vredenhof' blijven in beheer bij de gemeente Ridderkerk. We dragen zorg voor goed onderhoud. Op verzoek van nabestaanden krijgen de graven van (KNIL-)veteranen een beschermde status.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 101 - Op verzoek van nabestaanden krijgen de graven van (KNIL-)veteranen een beschermde status. Om dit mogelijk te maken passen we de verordening aan.

Na de toekenning van de beschermde status aan graven van Molukse KNIL-militairen, werd eind 2025 besloten om ook graven van (KNIL-)veteranen met een militair nummer deze status te geven, als nabestaanden daarom vragen.

Het overleg met het Veteraneninstituut leidde tot een lijst van overleden veteranen met een militair nummer die in Ridderkerk woonden voordat ze overleden. Deze namen zijn vergeleken met de administratie van de begraafplaats, wat resulteerde in een lijst van graven waar (KNIL-)veteranen met een militair nummer begraven liggen. De Verordening Lijkbezorgingsrechten Ridderkerk 2026 is daarna qua tarieven aangepast voor de graven van (KNIL-)veteranen. Ook is een eerste wijziging van de Verordening Algemene Begraafplaatsen Ridderkerk 2020 vastgesteld, inclusief aanpassing van het Uitvoeringsbesluit grafbedekking 2020.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Vaderlandse geschiedenis.

De belangrijke momenten in onze vaderlandse geschiedenis blijven we herdenken.

Hiervoor werken we onder andere samen met scholen en maatschappelijke partners, zoals het Veteranencomité.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 103 - We herdenken de belangrijke momenten in onze vaderlandse geschiedenis. Op 5 mei 2025 vierde Ridderkerk 80 jaar vrijheid met een uitgebreid programma. Er waren gezamenlijke vrijheidsmaaltijden in alle wijken. Op het Koningsplein vond een feestelijke opening plaats. Er waren muziek en optredens, waaronder het speciaal voor deze gelegenheid geschreven Ridderkerks vrijheidslied van Guus Bok. Voor jong en oud waren er activiteiten die ontmoeting en bewustwording centraal stelden.

- Ontvreemd vastgoed.

In 2025 begonnen we met het onderzoek naar onteigend Joods vastgoed en de doorverkoop daarvan in Ridderkerk tijdens en na de Tweede Wereldoorlog. De aanleiding voor dit onderzoek was de informatie die beschikbaar kwam uit de gedigitaliseerde vastgoedboeken van de nazi's.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Evenementen in Ridderkerk.

Leuke en gevarieerde evenementen dragen bij aan een prettig woon- en leefklimaat. Een evenement brengt mensen samen om met elkaar te genieten van optredens of andere activiteiten.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Evenementen

In 2025 hebben wederom veel mooie evenementen in Ridderkerk mogen plaatsvinden. De ondersteuning en facilitering vanuit de gemeente voor organisatoren is geoptimaliseerd. Wij hebben het proces voor het aanvragen van evenementenvergunningen verbeterd. Daarbij hebben we beter gekeken naar de wensen van organisatoren. Ook hebben we een online beslisboom gemaakt om het aanvragen van een vergunning duidelijker en sneller te maken. Daarnaast hebben we verschillende bijeenkomsten georganiseerd met organisatoren om ervaringen uit te wisselen. Met de organisatoren houden we ook nauw contact.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Speel terreinen, speelvoorzieningen en sporttoestellen.

We realiseren meer speel terreinen, speelvoorzieningen en sporttoestellen, met aandacht voor veiligheid, inpasbaarheid en een evenwichtige spreiding over de gemeente.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 117 - We doen onderzoek naar locaties voor extra speelterreinen, speel- en sportvoorzieningen. We (blijven) investeren in een dekkend sport- en beweegaanbod; ook in de buitenruimte.

Samen met inwoners en partners uit het veld werkten we aan de uitbreiding van sport- en speelvoorzieningen op de locaties Amaliastraat, Dintelstraat, Cruiff Court, Erasmuspark, IJsselstraat, Leklaan en Seringenplantsoen.

- 118 - Bij het project Binnenrijk zal een buitensportlocatie en grote speelvoorziening worden gerealiseerd als onderdeel van de ontwikkeling van de Driehoek Het Zand.

Een voorlopig ontwerp is gemaakt, inclusief een kostenraming. Het proces voor de aanvraag van een investeringskrediet is begonnen en wordt in januari 2026 aan de gemeenteraad gepresenteerd. De uitvoering van dit project begint zodra het openbare gebied van het project Binnenrijk is voltooid.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Recreatiegebied bij rivier De Noord.

Bij rivier De Noord breiden we het recreatiegebied uit met een openbaar sportpark met sporttoestellen en een pumptrackbaan.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 119 - Sanering van de grond in verband met de ontwikkeling van het gebied bij rivier De Noord. In 2025 is de sanering van de grond bij de rivier helemaal afgerond. Er zijn geen saneringswerkzaamheden meer nodig.

- 120 - Uitbreiden recreatiegebied langs de Noord met een pumptrackbaan en sportvoorzieningen. We hebben in dit gebied aandacht voor het behoud van het industrieel cultureel erfgoed. In 2024 is de pumptrackbaan gerealiseerd. In 2025 zijn de natuurspeeltuin en het beweegpark ook gerealiseerd.

- 121 - Aanleg van een nieuw verbindend recreatief pad naar de Schans. Het oorspronkelijke plan was om een recreatief pad langs de oever van de rivier de Noord naar De Schans aan te leggen. Een grote hindernis voor de uitvoering van dit hele traject is de huidige eigendomssituatie langs de rivieroever. Hierdoor kunnen we het pad nog niet doortrekken richting De Schans en aansluiten op de route voor langzaam verkeer nabij de Schans. Ondanks deze beperkingen zijn er toch belangrijke stappen gezet om de recreatieve kwaliteit van het gebied te verbeteren.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Een groen Ridderkerk.

Ridderkerk is een groene gemeente, maar in de bebouwde kom is in onze gemeente de groene ruimte vaak een schaars goed. Groen moet concurreren met de bouw van nieuwe woningen, verharding van straten en pleinen en het bouwen van bedrijventerreinen. We motiveren inwoners om de tuinen te vergroenen. Groen is belangrijk voor de klimaatbestendigheid van de gemeente, de biodiversiteit en de leefbaarheid voor de inwoners. Groen als multifunctionele oplossing – denk aan waterberging, verminderen van hittestress, voorkomen van verloedering van de woonomgeving, stimuleren van beweging en dergelijke – is een investering die zich op vele fronten terugverdient. Daarom investeren we in een groen Ridderkerk.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Boomkroonvolume.

Wij beschouwen het totale boomkroonvolume als een criterium om te bepalen hoe we gekapte bomen compenseren. Het doel is om het volume van de boomkroon gelijk te houden of te vergroten. Dit vervangt het idee van 'één boom kappen en één boom compenseren'. De uitkomst van het boomkroonvolume geeft inzicht in gebieden met een laag volume. In die gebieden is er een taak om te vergroenen. Tijdens de commissiebijeenkomst Samen Wonen op 8 april 2025 zijn raads- en burgerleden geïnformeerd over het boomkroonvolume en het doel ervan. Voor deze bijeenkomst is opdracht gegeven om het boomkroonvolume van alle bomen in beheer en onderhoud van de gemeente te onderzoeken en vast te stellen.

- Witte Anjerperk.

In april 2025 is het Witte Anjerperk aangelegd in het gedenkpark langs de Jonkheer van Karnebeekweg. Op 20 maart 2025 nam de raad de motie 'Witte Anjerperk' aan. In deze motie vroeg men het college om een Witte Anjer Perk in de gemeente aan te leggen. Dit moest bij voorkeur langs de wandelroute van de 4 mei tocht gebeuren en op een tijdstip dat de anjers in juni bloeien. Begin april legde de eigen dienst het perk aan. Op 24 april 2025 opende de burgemeester het perk officieel, in aanwezigheid van enkele veteranen, raadsleden en de wethouder Beheer Buitenruimte.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Gemeentelijk vastgoed en kostprijsdekkende huur.

Bij de verhuur van gemeentelijk vastgoed vragen we aan onze maatschappelijke partners een kostprijsdekkende huur. Door middel van subsidie leveren we een bijdrage in de huurkosten. Hiermee worden de feitelijke kosten transparant. Voor de subsidie kunnen maatschappelijke tegenprestaties worden gevraagd.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 246 - We starten als eerste met het in beeld brengen van kostprijsdekkende huur bij buiten sportaccommodaties. Gevolgd door binnen sportaccommodaties en overig maatschappelijk vastgoed.

In 2025 hebben we het project kostprijsdekkende huur verder uitgevoerd. We hebben de verenigingen actief geïnformeerd over de huurberekening en de totstandkoming van nieuwe tarieven. Vanaf 2026 rekenen we de kostprijsdekkende huur door aan de buitensportverenigingen. We hebben de verenigingen intensief betrokken bij de totstandkoming en het proces.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Ridderkerkse sporters.

Als gemeente moedigen we sporten aan, want het draagt bij aan je gezondheid en vitaliteit.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Sportactiviteiten.

Op 14 november 2025 vonden de Sport Awards voor het eerst in 34 jaar weer plaats om sportend Ridderkerk in de schijnwerpers te zetten. Op 12 maart 2025 was er in sporthal de Fakkelt het (S)Cool on wheels evenement voor alle groepen 7 van het basisonderwijs. Dit gebeurde in samenwerking met Fonds Gehandicaptensport, Facet Ridderkerk en de Invaliden Sportvereniging Ridderkerk (ISR). Dit educatieve project is bedoeld voor kinderen om te leren en ervaren hoe het is om te sporten en leven met een beperking. Op 5 juli 2025 vond er een sportdag plaats voor mensen met een verstandelijke beperking. Stichting Anyam organiseerde dit samen met Facet Ridderkerk, KCR en de gemeente Ridderkerk.

Wat heeft het gekost?

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Lasten				
5.1: Sportbeleid en activering	-1.300.500	-1.452.200	-1.216.093	236.107
5.2: Sportaccommodaties	-4.460.600	-6.716.300	-6.823.392	-107.092
5.3: Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-1.215.300	-1.020.700	-987.014	33.686
5.4: Musea	-203.800	-348.100	-262.592	85.508
5.5: Cultureel erfgoed	-114.700	-143.800	-143.714	86
5.6: Media	-1.356.500	-1.393.700	-1.677.277	-283.577
5.7: Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-7.375.500	-7.978.700	-7.719.454	259.246
Totaal Lasten	-16.026.900	-19.053.500	-18.829.535	223.965
Baten				
5.1: Sportbeleid en activering	320.900	332.700	323.849	-8.851

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
5.2:Sportaccommodaties	1.540.300	1.544.800	2.152.209	607.409
5.3:Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	0	0	5.698	5.698
5.5:Cultureel erfgoed	16.400	16.400	43.120	26.720
5.6:Media	78.900	78.900	305.519	226.619
5.7:Openbaar groen en (openlucht) recreatie	17.100	34.300	54.849	20.549
Totaal Baten	1.973.600	2.007.100	2.885.244	878.144
Saldo - Lasten en baten	-14.053.300	-17.046.400	-15.944.291	1.102.109
Stortingen				
0.10:Mutaties reserves	-255.000	-255.000	-255.000	0
Totaal Stortingen	-255.000	-255.000	-255.000	0
Onttrekkingen				
0.10:Mutaties reserves	639.900	2.843.900	1.943.364	-900.536
Totaal Onttrekkingen	639.900	2.843.900	1.943.364	-900.536
Saldo - Reserves	384.900	2.588.900	1.688.364	-900.536
Saldo Sport, cultuur en recreatie	-13.668.400	-14.457.500	-14.255.927	201.573

Toelichting 5.1 Sportbeleid en activering

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
5.1:Sportbeleid en activering			
Lasten	-1.452.200	-1.216.093	236.107
Baten	332.700	323.849	-8.851
Totaal 5.1:Sportbeleid en activering	-1.119.500	-892.244	227.256

Sport(beleid) en Facet (voordeel € 226.123)

In 2025 is er extra budget gevraagd voor de implementatie van de kostprijs dekkende huur (KPDH) en de Sport Awards. De implementatie van de KPDH heeft minder tijd gevraagd van de ingehuurd medewerker dan vooraf was voorzien. Voor de Sport Awards hebben we budget uit het Sportakkoord kunnen gebruiken waardoor we voor de beide projecten rond de € 70.000 minder hebben uitgegeven. De nota Sport is in 2025 nog niet afgerond en zal in 2026 verder zijn beslag krijgen.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 1.133)

Toelichting 5.2 Sportaccommodaties

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
5.2:Sportaccommodaties			
Lasten	-6.716.300	-6.823.392	-107.092
Baten	1.544.800	2.152.209	607.409
Totaal 5.2:Sportaccommodaties	-5.171.500	-4.671.183	500.317

Groene sportvelden en -terreinen Ridderkerk (voordeel € 484.827)

De Rowdies zitten nog op hun plek vanwege ontwikkelingen in het Oosterpark, daarom hebben we nog geen sloopkosten of verhuisvergoeding. Deze kosten maken we in 2026, dus schuiven we de middelen (€ 450.700) door.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 15.490)

Toelichting 5.3 Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
5.3:Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie			
Lasten	-1.020.700	-987.014	33.686

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
Baten	0	5.698	5.698
Totaal 5.3:Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-1.020.700	-981.317	39.383

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 39.383)

Toelichting 5.4 Musea

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
5.4:Musea			
Lasten	-348.100	-262.592	85.508
Totaal 5.4:Musea	-348.100	-262.592	85.508

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 85.508)

Toelichting 5.5 Cultureel erfgoed

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
5.5:Cultureel erfgoed			
Lasten	-143.800	-143.714	86
Baten	16.400	43.120	26.720
Totaal 5.5:Cultureel erfgoed	-127.400	-100.593	26.807

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 26.807)

Toelichting 5.6 Media

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
5.6:Media			
Lasten	-1.393.700	-1.677.277	-283.577
Baten	78.900	305.519	226.619
Totaal 5.6:Media	-1.314.800	-1.371.758	-56.958

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 56.958)

Toelichting 5.7 Openbaar groen en (openlucht) recreatie

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
5.7:Openbaar groen en (openlucht) recreatie			
Lasten	-7.978.700	-7.719.454	259.246
Baten	34.300	54.849	20.549
Totaal 5.7:Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-7.944.400	-7.664.604	279.796

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 279.796)

Toelichting 0.10 Mutaties reserves

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.10:Mutaties reserves			
Stortingen	-255.000	-255.000	0
Onttrekkingen	2.843.900	1.943.364	-900.536
Totaal 0.10:Mutaties reserves	2.588.900	1.688.364	-900.536

Algemene reserve (nadeel € 262.076)

Er is minder uitgegeven voor de actualisatie van de Gebiedsvisie, de realisatie van het Moluks monument, het onderzoek naar omheinde hondenloopgebieden en de nota Sport en spelen en het wegnemen van drempels om te sporten. Hierdoor is minder dekking uit de algemene reserve nodig.

Reserve Integraal accommodatieplan (nadeel € 506.299)

De verhuizing van de Rowdies heeft nog niet plaatsgevonden. Hierdoor is geen dekking uit de reserve nodig.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 132.161)

Indicatoren

Omschrijving	Bron	Eenheid	Waarde
Niet-sporters (%)	Waarstaatjegemeente.nl	% inwoners dat niet sport ten opzichte van het totaal aantal inwoners Het percentage niet-wekelijkse sporters ten opzichte van de bevolking van 19 jaar en ouder. Bevolking van 19 jaar en ouder dat niet minstens één keer per week aan sport doet.	52,0% (2024)

PROGRAMMA 7 SOCIAAL DOMEIN

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Een sociale (wijk)werkplaats.

We onderzoeken of een moderne vorm van een sociale (wijk)werkplaats een optie is om mensen die al langere tijd een uitkering krijgen weer aan het werk te krijgen of mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt onderdeel te laten zijn van onze maatschappij. We zetten daarbij in op intensieve begeleiding en een laagdrempelige aanpak.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 146 - We onderzoeken of een sociale (wijk)werkplaats voor mensen die zijn aangewezen op bijvoorbeeld sociale activering en/of beschut werk in Ridderkerk haalbaar en uitvoerbaar is. In 2025 heeft Jong Vermogen vooruitgang geboekt in het begeleiden van jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt richting participatie, ontwikkeling en (duurzaam) werk. Jongeren bleven in beeld, deden werkervaring op en kregen ondersteuning bij het ontwikkelen van werknemersvaardigheden en persoonlijke competenties. Ook is gewerkt aan het toekomstbestendig maken van Jong Vermogen binnen Ridderkerk. De voortgang en resultaten werden regelmatig gemonitord en meegenomen in beleidsmatige beslissingen. Er wordt toegewerkt naar definitieve huisvesting in het pand aan de Havenstraat 53.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Wmo- en leerlingenvervoer.

We zetten in op hoogwaardig en betaalbaar Wmo- en leerlingenvervoer.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Ontwikkelingen leerlingenvervoer. Voor sommige leerlingen in Ridderkerk is leerlingenvervoer onmisbaar om naar school te gaan. Dit vervoer is bedoeld voor leerlingen die niet zelf naar school kunnen, bijvoorbeeld door een handicap. In 2025 hebben we samen met regiogemeenten en vervoersaanbieders hard gewerkt om de processen continu te verbeteren. Door ons te blijven ontwikkelen, zorgen we ervoor dat deze leerlingen zo goed mogelijk geholpen worden. Zo bieden we samen hoogwaardig en kwalitatief leerlingenvervoer. Klachten hebben we in overleg met ouders en andere betrokkenen zo goed mogelijk proberen op te lossen. Deze feedback gebruiken we om de processen en dienstverlening te verbeteren. Dit jaar is de verordening Leerlingenvervoer door de raad geactualiseerd en vastgesteld. Hierdoor hebben we als gemeente Ridderkerk meer duidelijkheid gegeven over de eigen kracht en verantwoordelijkheid van ouders en sluiten we aan op maatschappelijke ontwikkelingen.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Wonen, welzijn en zorg.

Om zwaardere zorgvraag in de toekomst te voorkomen willen we vroegtijdig problemen signaleren. Dit doen we samen met maatschappelijke partners zoals Stichting Facet Ridderkerk, Voedselbank Ridderkerk, scholen, kerken, verenigingen en vele anderen. Zij ontlasten de professionele zorg enorm. We staan open voor innovatieve ideeën.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Integraal zorgakkoord
Met het Integraal Zorg Akkoord als basis werken we samen met partners zoals Wooncompas en Facet. We richten ons op het bewustmaken van onze inwoners over ontwikkelingen in wonen, welzijn en zorg. Dit doen we onder andere met de campagne Ridderkerk praat over later.
- Welzijn.
We hebben extra aandacht gegeven aan eenzaamheid en dit onderwerp beter bespreekbaar gemaakt. Onder andere met de uitbreiding van activiteiten en partners in de Coalitie Eén tegen Eenzaamheid. Ook hebben we de gezondheidsbeurs Fit op alle Fronten gefaciliteerd en gewerkt aan een gezonde leefstijl met het programma Vet Gezond – Langer Gezond. Verder zijn we gestart met de aanpak Kind naar Gezonder Gewicht en de pilot Gezonde School. We hebben vrijwilligers en

mantelzorgers gewaardeerd en ondersteund, onder andere met activiteiten, prijzen en de mantelzorgpluim. Daarnaast was er aandacht voor basisvaardigheden voor volwassenen, zoals taal, rekenen en digitaal. Samen met partners hebben we hierover bijeenkomsten, zoals Kansrijke Start en Welzijn, het spreekurenoverleg en het Taalhuis, georganiseerd en ook op andere momenten kennis en ervaringen uitgewisseld.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Vroegtijdig signaleren van armoede- en schuldenproblematiek.

We hechten grote waarde aan het vroegtijdig signaleren van armoede- en schuldenproblematiek. We bevorderen het geven van voorlichting over omgaan met geld en digitaal welzijn.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 167 - We gaan jongeren met financiële problemen helpen, zodat zij een financieel gezonde toekomst tegemoet gaan.

Afgelopen jaar ondersteunden we jongeren met financiële problemen. We hielpen hen met schulden en leerden deze jongeren beter met geld omgaan. Jongeren ontvingen persoonlijke begeleiding en ondersteuning op diverse gebieden. Zo konden ze niet alleen hun schulden oplossen, maar ook toekomstige financiële problemen voorkomen. De samenwerking tussen verschillende partijen zorgde voor een integrale aanpak.

- 168 - We starten een pilot gezonde voeding op scholen.

De pilot Gezonde voeding op school begon op 6 oktober 2025 op het Gemini College. Er is een koelkast met wekelijks gratis bakjes fruit voor de leerlingen. Ook startte de pilot bij het Maxima College. Zij geven fruit aan de leerlingen.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Minimabeleid (meedoen).

Het bestrijden van armoede en het aanbieden van schuldhulpverlening.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Schuldhulpverlening

Het meerjarig beleid voor schuldhulpverlening is in 2025 vastgesteld. Hiermee is de schuldhulpverlening voortgezet, met nadruk op preventie en ondersteuning van kwetsbare groepen. Er is meer aandacht besteed aan Vroegsignalering en dit blijft de komende jaren belangrijk. We zijn aangesloten bij Inforing, een systeem voor Vroegsignalering. Op basis van signalen vanuit dit systeem nemen we contact op met inwoners en bieden hulp aan. Bovendien is de samenwerking met maatschappelijke partners in 2025 verder versterkt.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Jeugdhulp.

Wij willen dat inwoners zich optimaal kunnen ontwikkelen. Persoonlijke ontwikkeling vormt de basis voor welbevinden en zelfredzaamheid. Investeren in de persoonlijke ontwikkeling van jeugdige inwoners zien we daarom als belangrijke vorm van preventie. Het draagt bij aan de zelfstandigheid en vergroot het probleemoplossend vermogen en zelfbewustzijn. Als gevolg hiervan is de kans groter dat mensen actief mee kunnen doen in de samenleving en is het risico op ontwikkelingsachterstanden, materiële of immateriële problemen zoals schulden of psychische problemen kleiner. Wij willen tegelijkertijd ook dat de kosten voor deze persoonlijke ontwikkeling van jeugdige inwoners beheersbaar blijft. Zodat iedere jeugdige die dit nodig heeft er gebruik van kan maken.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Meer grip op de jeugdhulpverlening.

Ridderkerk werkt sinds begin 2025 aan het Plan van aanpak Jeugdhulp 2025/2026, als lokale invulling van de Hervormingsagenda Jeugd. Er zijn belangrijke resultaten bereikt. De gemeenteraad heeft een nieuwe verordening vastgesteld die de nadruk legt op eigen kracht en het gebruik van het netwerk. Lokale teams zijn beoordeeld volgens VNG-criteria en worden verder versterkt. Voorliggende voorzieningen zijn volledig in kaart gebracht en toegevoegd aan de Beschikbaarheidswijzer. Voor 2026 is een preventieve pilot Buurtgezinnen voorbereid. Ook is er een afwegingskader ontwikkeld voor de toepassing van de Jeugdwet en aanverwante wetgeving, met vervolgsafspraken over

onduidelijke gebieden. Het werkproces voor verlengde jeugdzorg is aangescherpt om een soepele overgang na 18 jaar te garanderen. De wachtlijst is aanzienlijk verminderd (van 113 naar 30). En er wordt met huisartsen toegewerkt naar duurzame samenwerkingsafspraken.

- Pilot Jeugdhulp op school.

De pilot Jeugdhulp op School in het speciaal onderwijs ging in 2025 verder op twee scholen in Ridderkerk. Dankzij de pilot konden deze scholen vorig jaar opnieuw een jeugdprofessional inzetten binnen het zorgteam en de werkwijze verder verbeteren. De ervaringen tonen aan dat zorgvragen van leerlingen integraal kunnen worden aangepakt en jeugdhulp snel en effectief (zonder indicatie) binnen de vertrouwde schoolomgeving kan worden geboden. In 2025 werden ook de voorbereidingen getroffen voor een soortgelijke pilot op zes reguliere scholen, die in 2026 begint.

- Samenwerking

De lokale toegang tot ondersteuning is verder ontwikkeld. De basis is verbeterd, onder meer door extra inzet om wachtlijsten weg te werken. Er is een overzicht van alle voorzieningen in Ridderkerk op de website geplaatst. Ook is een nieuwe verordening Jeugdhulp opgesteld en zijn de regels voor Jeugdhulp vastgesteld. Aan de landelijke Hervormingsagenda Jeugd is uitvoering gegeven door een passend aanbod van jeugdhulp te coördineren en organiseren. Ridderkerk heeft geïnvesteerd in preventie en vroegsignalering, onder andere door samen te werken met Stichting Buurtgezinnen. Er is ook samengewerkt met zorgaanbieders, scholen, politie, maatschappelijke organisaties en ouders om een ondersteunend netwerk voor jongeren te vormen. Regionaal is via de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond uitvoering gegeven aan de maatregelen van de Regionale Bestuursopdracht Kostenbeheersing. Er is gewerkt aan een gezamenlijke regiovisie, die de basis vormt voor de nieuwe inkoopperiode. Deze regiovisie wordt uitgewerkt in een uitvoeringsplan.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Participatiewet

De Participatiewet heeft tot doel dat meer mensen werk vinden, ook mensen met een arbeidsbeperking. Onze taak als gemeente is dat wij deze doelgroep ondersteunen en begeleiden naar betaald werk. Hiervoor is inzicht in het bestand nodig.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Analyse zorgbestand.

In 2025 voerden we een analyse uit van het Zorgbestand, dat 350 cliënten omvatte. Het ging vooral om mensen die in het verleden waren vrijgesteld van de arbeidsplicht door fysieke en/of psychische beperkingen en geen vooruitzichten op de arbeidsmarkt hadden. Met alle 350 cliënten werden persoonlijke gesprekken gevoerd. Daarbij werd ook geïnventariseerd welke gemeentelijke minimavoorzieningen zij kennen en gebruiken, en of zij behoefte hadden aan extra informatie of ondersteuning. Door de analyse kregen we een volledig en actueel inzicht in het Zorgbestand. Dit inzicht maakt het mogelijk om beleidskeuzes beter te onderbouwen en beschikbare middelen gericht in te zetten of extra aan te schaffen. Bovendien werden met veel cliënten vervolgspraken gemaakt om hen te ondersteunen bij deelname aan (vrijwilligers)werk en beschut werk, zodat zij weer zo veel mogelijk kunnen deelnemen aan de maatschappij.

Wat heeft het gekost?

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Lasten				
6.1: Samenkracht en burgerparticipatie	-6.036.100	-7.713.500	-8.203.150	-489.650
6.21: Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	-79.000	-79.000	-69.124	9.876
6.22: Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	-417.300	-417.600	-408.134	9.466
6.23: Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-4.986.400	-6.903.000	-7.085.703	-182.703
6.3: Inkomensregelingen	-20.078.600	-23.779.900	-25.253.891	-1.473.991
6.4: WSW en Beschut werk	-436.500	-494.200	-465.957	28.243

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.5:Arbeidsparticipatie	-1.530.200	-2.019.300	-1.774.404	244.896
6.60:Hulpmiddelen en diensten (WMO)	-2.949.600	-3.464.300	-3.493.153	-28.853
6.711:Huishoudelijke hulp (WMO)	-6.949.500	-7.303.300	-7.202.935	100.365
6.712:Begeleiding (WMO)	-2.518.500	-2.792.900	-2.951.508	-158.608
6.713:Dagbesteding (WMO)	-1.070.200	-1.079.600	-999.977	79.623
6.714:Overige maatwerkarrangementen (WMO)	-137.500	-143.900	-142.202	1.698
6.751:Jeugdhulp ambulantly lokaal	-3.797.200	-4.620.600	-5.361.313	-740.713
6.752:Jeugdhulp ambulantly regionaal	-3.540.500	-3.878.900	-3.617.139	261.761
6.753:Jeugdhulp ambulantly landelijk	-223.100	-239.400	-238.229	1.171
6.761:Jeugdhulp met verblijf lokaal	-989.100	-1.554.100	-2.075.867	-521.767
6.762:Jeugdhulp met verblijf regionaal	-4.913.500	-5.167.600	-4.978.869	188.731
6.763:Jeugdhulp met verblijf landelijk	-223.100	-371.200	-352.200	19.000
6.791:PGB WMO	-638.000	-681.800	-473.360	208.440
6.792:PGB Jeugd	-467.700	-467.700	-725.212	-257.512
6.811:Beschermd Wonen (WMO)	-34.000	-37.000	-36.582	418
6.812:Maatschappelijke - en vrouwenopvang (WMO)	-116.000	-119.000	-53.461	65.539
6.821:Jeugdbescherming	-782.000	-1.520.200	-1.465.171	55.029
6.822:Jeugdreclassering	-782.000	-102.600	-98.172	4.428
6.92:Coördinatie en beleid Jeugd	-203.300	-229.100	-221.363	7.737
Totaal Lasten	-63.898.900	-75.179.700	-77.747.077	-2.567.377
Baten				
6.1:Samenkracht en burgerparticipatie	0	2.761.400	3.707.231	945.831
6.23:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	0	1.541.300	2.467.049	925.749
6.3:Inkomensregelingen	15.937.100	17.573.000	18.922.850	1.349.850
6.4:WSW en Beschut werk	0	22.600	25.375	2.775
6.5:Arbeidsparticipatie	0	192.400	196.168	3.768
6.60:Hulpmiddelen en diensten (WMO)	116.400	116.400	135.945	19.545
6.711:Huishoudelijke hulp (WMO)	184.300	485.000	514.169	29.169
6.712:Begeleiding (WMO)	0	0	7.031	7.031
6.713:Dagbesteding (WMO)	0	0	7.031	7.031
6.714:Overige maatwerkarrangementen (WMO)	0	0	4.331	4.331
6.791:PGB WMO	16.200	0	300	300
6.811:Beschermd Wonen (WMO)	0	0	1.181	1.181
6.812:Maatschappelijke - en vrouwenopvang (WMO)	38.100	38.100	39.281	1.181
6.92:Coördinatie en beleid Jeugd	0	0	0	0

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
Totaal Baten	16.292.100	22.730.200	26.027.942	3.297.742
Saldo - Lasten en baten	-47.606.800	-52.449.500	-51.719.135	730.365
Stortingen				
0.10:Mutaties reserves	0	-1.000.000	-1.000.000	0
Totaal Stortingen	0	-1.000.000	-1.000.000	0
Onttrekkingen				
0.10:Mutaties reserves	246.000	1.124.900	441.396	-683.504
Totaal Onttrekkingen	246.000	1.124.900	441.396	-683.504
Saldo - Reserves	246.000	124.900	-558.604	-683.504
Saldo Sociaal domein	-47.360.800	-52.324.600	-52.277.739	46.861

Toelichting 6.1 Samenkracht en burgerparticipatie

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.1:Samenkracht en burgerparticipatie			
Lasten	-7.713.500	-8.203.150	-489.650
Baten	2.761.400	3.707.231	945.831
Totaal 6.1:Samenkracht en burgerparticipatie	-4.952.100	-4.495.919	456.181

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 456.181)

Toelichting 6.21 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Wmo

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.21:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO			
Lasten	-79.000	-69.124	9.876
Totaal 6.21:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	-79.000	-69.124	9.876

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 9.876)

Toelichting 6.22 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.22:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd			
Lasten	-417.600	-408.134	9.466
Totaal 6.22:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	-417.600	-408.134	9.466

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 9.466)

Toelichting 6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.23:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal			
Lasten	-6.903.000	-7.085.703	-182.703
Baten	1.541.300	2.467.049	925.749
Totaal 6.23:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-5.361.700	-4.618.653	743.047

Inzet in Wijkteams (voordeel € 289.961)

Het voordeel wordt veroorzaakt door meerdere factoren. Er staan vacatures open voor de functie van gedragswetenschapper die niet ingevuld zijn, waardoor de personeelskosten lager uitvallen. Met ingang van 2026 is de procesregisseur Vrijwillige zorg aangesteld om voor een deel het tekort aan gedragswetenschappers op te vangen.

We hebben via de gemeente Rotterdam DUVO-middelen ontvangen om Veilig Thuis te versterken. Een deel van dit bedrag hebben we niet kunnen inzetten.

In 2024 is € 267.100 doorgeschoven naar 2025 voor het wegwerken van wachtlijsten. Omdat het lastig was om geschikte inhuur te vinden, is dit later ingevuld dan gepland. Toch heeft de inzet wel duidelijk effect gehad; de wachtlijst is grotendeels weggewerkt. Om dit werk voort te zetten en ook het restant van de wachtlijst weg te werken, schuiven we € 170.600 door naar 2026.

Opdracht H - Veilig Thuis Rotterdam-Rijnmond Jeugdbescherming (voordeel € 381.702)

Zie toelichting bij Jeugdhulp lokaal en regionaal ingekocht.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 71.384)

Toelichting 6.3 Inkomensregelingen

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.3:Inkomensregelingen			
Lasten	-23.779.900	-25.253.891	-1.473.991
Baten	17.573.000	18.922.850	1.349.850
Totaal 6.3:Inkomensregelingen	-6.206.900	-6.331.042	-124.142

Wet BUIG uitkeringen (nadeel € 477.337)

In 2025 laat het BUIG-budget opnieuw een tekort zien. Net als in voorgaande jaren zijn de uitkeringslasten hoger dan op basis van het toegekende budget kan worden opgevangen. De gemeente Ridderkerk komt in 2025 niet in aanmerking voor de Vangnetregeling, omdat het tekort onder de geldende drempel van 7,5% blijft.

Het BUIG-budget wordt door het Rijk verdeeld op basis van het objectieve verdeelmodel, dat landelijke indicatoren zoals demografie en arbeidsmarktkansen binnen de regio hanteert. In de praktijk sluit dit model onvoldoende aan bij de lokale situatie in Ridderkerk, waardoor de gemeente structureel nadeel ondervindt bij de verdeling van het BUIG-budget.

Het uitkeringsbestand in Ridderkerk kenmerkt zich door een relatief hoog aandeel inwoners met complexe problematiek, waardoor uitstroom naar werk minder snel en duurzaam tot stand komt. Daarnaast beïnvloedt de instroom van statushouders, vanwege inburgeringsverplichtingen en taalachterstanden, de omvang van het uitkeringsbestand. Ook zien we een toename van inwoners met een grotere afstand tot de arbeidsmarkt, wat extra druk legt op de uitvoering van de Participatiewet en het BUIG-budget.

Schuldhelpverlening (voordeel € 138.242)

Het positieve resultaat is het gevolg van twee belangrijke factoren. Ten eerste zijn de middelen uit de meicirculaire, die dit jaar ingezet zouden worden voor technische ontwikkelingen, nog niet besteed. Het is wel de bedoeling om deze techniek aan te schaffen in 2026, om die reden wordt voorgesteld deze middelen (€ 45.000) door te schuiven naar 2026.

Daarnaast heeft de pilot voor het opkopen van schulden van jongeren minder kosten met zich meegebracht dan verwacht. Dit komt doordat de kwijtingsregeling (een regeling die het mogelijk maakt om schulden kwijt te schelden bij jongeren, mits ze voldoen aan bepaalde voorwaarde) heeft geleid tot een lagere benodigde financiële inzet op het budget.

Participatiewet in Balans (voordeel € 102.000)

Voor de uitvoering van Participatiewet in Balans is in 2025 een bedrag van € 102.000 begroot. In 2025 zijn geen uitgaven gedaan ten laste van deze middelen. Dit wordt verklaard door het moment waarop de middelen beschikbaar zijn gesteld en de gekozen wijze van uitvoering.

De middelen zijn aan het einde van 2025 ontvangen. Hierdoor was het niet mogelijk om de geplande activiteiten nog in datzelfde jaar te starten en te realiseren. In eerste instantie was het voornemen om een externe projectleider te werven om de eerste fase van de implementatie te begeleiden.

Uiteindelijk is ervoor gekozen om deze eerste fase intern op te pakken. Hierdoor zijn in 2025 geen kosten gemaakt.

De activiteiten in 2025 waren gericht op de inhoudelijke voorbereiding en de organisatie van de implementatie. De daadwerkelijke uitvoering, waaronder opleidingskosten, verdere implementatiekosten en ondersteuning bij fase 2 en fase 3 van Participatiewet in Balans, is gepland voor 2026. Deze fases bouwen voort op de voorbereidingen die in 2025 zijn getroffen en vragen om aanvullende inzet en expertise.

Om deze reden nemen we het volledige bedrag van € 102.000 mee naar 2026, zodat de vervolgfases van Participatiewet in Balans zorgvuldig, gefaseerd en doelmatig kunnen worden uitgevoerd.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 112.953)

Toelichting 6.4 WSW en Beschut werk

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.4:WSW en Beschut werk			
Lasten	-494.200	-465.957	28.243
Baten	22.600	25.375	2.775
Totaal 6.4:WSW en Beschut werk	-471.600	-440.582	31.018

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 31.018)

Toelichting 6.5 Arbeidsparticipatie

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.5:Arbeidsparticipatie			
Lasten	-2.019.300	-1.774.404	244.896
Baten	192.400	196.168	3.768
Totaal 6.5:Arbeidsparticipatie	-1.826.900	-1.578.236	248.664

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 248.664)

Toelichting 6.60 Hulpmiddelen en diensten (Wmo)

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.60:Hulpmiddelen en diensten (WMO)			
Lasten	-3.464.300	-3.493.153	-28.853
Baten	116.400	135.945	19.545
Totaal 6.60:Hulpmiddelen en diensten (WMO)	-3.347.900	-3.357.208	-9.308

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 9.308)

Toelichting 6.711 Huishoudelijke hulp (Wmo)

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.711:Huishoudelijke hulp (WMO)			
Lasten	-7.303.300	-7.202.935	100.365
Baten	485.000	514.169	29.169
Totaal 6.711:Huishoudelijke hulp (WMO)	-6.818.300	-6.688.766	129.534

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 129.534)

Toelichting 6.712 Begeleiding (Wmo)

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.712:Begeleiding (WMO)			
Lasten	-2.792.900	-2.951.508	-158.608
Baten	0	7.031	7.031
Totaal 6.712:Begeleiding (WMO)	-2.792.900	-2.944.477	-151.577

Wmo Begeleiding (nadeel € 161.375)

Het resultaat is te verklaren doordat er toename is in het aantal beschikkingen voor Zorg in Natura (ZIN) als gevolg van een afname van het aantal beschikkingen voor Persoonsgebonden budgetten (PGB). Deze verschuiving van het aantal PGB-beschikkingen en PGB-kosten (€ 133.800) naar ZIN-beschikkingen is het gevolg van een verstevigde toetsing aan de poort voor wat betreft PGB-indicaties. De stijging van het aantal ZIN-beschikkingen en de daarbij hogere uitgaven van € 161.375 onderstrepen dit effect doordat er in plaats van een PGB een ZIN-beschikking wordt afgegeven als er niet voldaan wordt aan de PGB-criteria. Daarnaast is de afgelopen jaren een stijgende lijn te zien van het aantal cliënten waardoor de WMO kosten voor begeleiding zullen blijven stijgen.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 9.797)

Toelichting 6.713 Dagbesteding (Wmo)

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.713:Dagbesteding (WMO)			
Lasten	-1.079.600	-999.977	79.623
Baten	0	7.031	7.031
Totaal 6.713:Dagbesteding (WMO)	-1.079.600	-992.946	86.654

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 86.654)

Toelichting 6.714 Overige maatwerkarrangementen (Wmo)

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
6.714:Overige maatwerkarrangementen (WMO)			
Lasten	-143.900	-142.202	1.698
Baten	0	4.331	4.331
Totaal 6.714:Overige maatwerkarrangementen (WMO)	-143.900	-137.871	6.029

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 6.029)

Jeugdhulp lokaal en regionaal ingekocht

We maken een onderscheid in jeugdhulp. Zo kennen we lokale en regionale ingekochte jeugdhulp. De lokale jeugdhulp is ingedeeld in percelen en regionale jeugdhulp in opdrachten. Daarnaast wordt jeugdhulp ingekocht via maatwerkovereenkomsten en gefinancierd via PGB.

De lokale jeugdhulp is verdeeld in percelen toegekend aan de volgende taakvelden:

- 6.751 Jeugdhulp ambulante lokaal
- 6.761 Jeugdhulp met verblijf lokaal
- 6.792 PGB Jeugd

De regionale jeugdhulp is verdeeld in opdrachten toegekend aan de volgende taakvelden:

- 6.23 Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal
- 6.752 Jeugdhulp ambulante regionaal
- 6.753 Jeugdhulp ambulante landelijk
- 6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal
- 6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk
- 6.821 Jeugdbescherming
- 6.822 Jeugdreclassering
- 6.92 Coördinatie en beleid Jeugd

Voor de leesbaarheid worden de toelichtingen voor lokale jeugdhulp en regionale jeugdhulp hieronder gebundeld weergegeven.

Lokale jeugdhulp (nadeel € 1.520.275)

Het geconstateerde tekort op de post lokale jeugdhulp (percelen) is het resultaat van een samenloop van structurele en actuele ontwikkelingen die reeds meerdere jaren invloed uitoefenen. Er is sprake van een toename in het aantal cliënten met complexere en intensievere zorgvragen, hetgeen leidt tot hogere kosten per cliënt. Daarnaast is in het verslagjaar een groot gedeelte van de wachtlijst weggewerkt, waardoor het totale zorgvolume verder is toegenomen. Tevens is er een lichte verlenging van de gemiddelde indicatieduur en een stijging van de zorgwaarde per beschikking geconstateerd.

Regionale jeugdhulp (voordeel € 784.117)

De jaarrekening sluit af met een positief saldo voor de regionale jeugdzorg, onder meer door de ontvangst van DUVO-middelen en de afrekening van de Gemeenschappelijke Regeling Jeugdhulp Rijnmond (GRJR) over 2024. De DUVO-middelen zijn in november 2025 ontvangen en zijn bedoeld om acute druk en onvoorziene kosten binnen de jeugdzorg op te vangen, met het oog op veiligheid en continuïteit. In 2025 is deze druk tijdelijk opgevangen met middelen uit het Plan van Aanpak Jeugdhulp, gericht op stabilisatie van de uitvoering en het borgen van continuïteit. Hierdoor was directe inzet van de DUVO-middelen niet noodzakelijk. Een groot deel van de DUVO-middelen is vervolgens aangewend ter dekking van de extra kosten als gevolg van de verhoging van de subsidie aan Veilig Thuis, waarmee het doel van de DUVO-middelen is gerealiseerd.

Toelichting 6.751 Jeugdhulp ambulant lokaal

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.751:Jeugdhulp ambulant lokaal			
Lasten	-4.620.600	-5.361.313	-740.713
Totaal 6.751:Jeugdhulp ambulant lokaal	-4.620.600	-5.361.313	-740.713

Perceel 1 Ambulante jeugdhulp lokaal zonder verblijf/Perceel 2: Dagprogramma's/Perceel 3: Generalistische basis GGZ/Perceel 4: Dyslexie (nadeel € 815.561)

Zie toelichting bij Jeugdhulp lokaal en regionaal ingekocht.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 283)

Toelichting 6.752 Jeugdhulp ambulant regionaal

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.752:Jeugdhulp ambulant regionaal			
Lasten	-3.878.900	-3.617.139	261.761
Totaal 6.752:Jeugdhulp ambulant regionaal	-3.878.900	-3.617.139	261.761

Projectplan Jeugd (voordeel € 132.064)

Uw raad stelde op 12 december 2024 voor 2025 een bedrag beschikbaar van € 458.500 voor de uitvoering van het Plan van aanpak Jeugdhulp 2025/2026. Het project duurt nog tot 1 augustus 2026. In 2025 is € 326.435 uitgegeven aan dit project. Het restantbudget schuiven we door naar 2026. Het budget is nodig voor de continuering en afronding van het project, dat meer inzicht, regie en grip moet **geven** op de uitgaven voor jeugdhulp. In de uitvoering van het project is budget nodig voor onder andere de inhuur van projectleiding en -inhuur van kwaliteitsmedewerkers.

Opdracht D - Steun Hulp Behandeling overdag (daghulp)/Opdracht E - Pakket Thuis (ambulante hulp) Jeugdhulp behandeling/Opdracht F - Crisishulp Jeugdhulp ambulant regionaal/Opdracht I - Overige crisishulp Jeugdhulp ambulant regionaal (voordeel € 127.916)

Zie toelichting bij Jeugdhulp lokaal en regionaal ingekocht.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 1.781)

Toelichting 6.753 Jeugdhulp ambulant landelijk

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.753:Jeugdhulp ambulant landelijk			
Lasten	-239.400	-238.229	1.171
Totaal 6.753:Jeugdhulp ambulant landelijk	-239.400	-238.229	1.171

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 1.171).

Toelichting 6.761 Jeugdhulp zonder verblijf lokaal

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.761:Jeugdhulp met verblijf lokaal			
Lasten	-1.554.100	-2.075.867	-521.767
Totaal 6.761:Jeugdhulp met verblijf lokaal	-1.554.100	-2.075.867	-521.767

Perceel 1 Ambulante jeugdhulp met verblijf (nadeel € 521.767)

Zie toelichting bij Jeugdhulp lokaal en regionaal ingekocht.

Toelichting 6.762 Jeugdhulp met verblijf regionaal

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.762:Jeugdhulp met verblijf regionaal			
Lasten	-5.167.600	-4.978.869	188.731
Totaal 6.762:Jeugdhulp met verblijf regionaal	-5.167.600	-4.978.869	188.731

Opdracht A - Gewoon opgroeien buiten gezin Pleegzorg/Opdracht B - Weer naar huis(opname) Jeugdhulp met verblijf/Opdracht C - Opgroeien met blijvende ondersteuning/Opdracht F - Crisishulp Jeugdhulp met verblijf regio/Opdracht I - Overige crisishulp Jeugdhulp met verblijf regio (voordeel € 187.599)

Zie toelichting bij Jeugdhulp lokaal en regionaal ingekocht.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 1.132)

Toelichting 6.763 Jeugdhulp met verblijf landelijk

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.763:Jeugdhulp met verblijf landelijk			
Lasten	-371.200	-352.200	19.000
Totaal 6.763:Jeugdhulp met verblijf landelijk	-371.200	-352.200	19.000

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 19.000)

Toelichting 6.791 PGB Wmo

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.791:PGB WMO			
Lasten	-681.800	-473.360	208.440
Baten	0	300	300
Totaal 6.791:PGB WMO	-681.800	-473.060	208.740

Wmo Begeleiding en overige PGB (voordeel € 126.800)

Het resultaat is het gevolg van een daling van het aantal afgegeven PGB-beschikkingen. Dit is een gewenst effect nadat er vanaf 2022 ingezet is op een versterkte intake aan de poort voor wat betreft PGB-vaardigheden om misbruik van PGB tegen te gaan en kwetsbare burgers te beschermen tegen oneigenlijk gebruik. De stijging van het aantal Zorg in Natura (ZIN) beschikkingen en de daarbij hogere uitgaven van € 161.375 onderstrepen dit effect doordat er in plaats van een PGB een ZIN-beschikking wordt afgegeven als er niet voldaan wordt aan de PGB-criteria.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 81.940)

Toelichting 6.792 PGB Jeugd

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.792:PGB Jeugd			
Lasten	-467.700	-725.212	-257.512
Totaal 6.792:PGB Jeugd	-467.700	-725.212	-257.512

Jeugdhulp Maatwerkovereenkomsten (nadeel € 257.512)
Zie toelichting bij Jeugdhulp lokaal en regionaal ingekocht.

Toelichting 6.811 Beschermd wonen (Wmo)

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.811:Beschermd Wonen (WMO)			
Lasten	-37.000	-36.582	418
Baten	0	1.181	1.181
Totaal 6.811:Beschermd Wonen (WMO)	-37.000	-35.401	1.599

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 1.599)

Toelichting 6.812 Maatschappelijke- en vrouwenopvang (Wmo)

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.812:Maatschappelijke - en vrouwenopvang (WMO)			
Lasten	-119.000	-53.461	65.539
Baten	38.100	39.281	1.181
Totaal 6.812:Maatschappelijke - en vrouwenopvang (WMO)	-80.900	-14.180	66.720

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 66.720)

Toelichting 6.821 Jeugdbescherming

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.821:Jeugdbescherming			
Lasten	-1.520.200	-1.465.171	55.029
Totaal 6.821:Jeugdbescherming	-1.520.200	-1.465.171	55.029

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 55.029)

Toelichting 6.822 Jeugdreclassering

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.822:Jeugdreclassering			
Lasten	-102.600	-98.172	4.428
Totaal 6.822:Jeugdreclassering	-102.600	-98.172	4.428

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 4.428)

Toelichting 6.92 Coördinatie en beleid Jeugd

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
6.92:Coördinatie en beleid Jeugd			
Lasten	-229.100	-221.363	7.737
Baten	0	0	0
Totaal 6.92:Coördinatie en beleid Jeugd	-229.100	-221.363	7.737

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 7.737)

Toelichting 0.10 Mutaties reserves

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
0.10:Mutaties reserves			
Stortingen	-1.000.000	-1.000.000	0

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Onttrekkingen	1.124.900	441.396	-683.504
Totaal 0.10: Mutaties reserves	124.900	-558.604	-683.504

Algemene reserve (nadeel € 305.440)

Er is minder onttrokken voor de dekking van de doorgeschoven prestaties uit de Jaarstukken 2024. Het gaat om de pilot Opkopen schulden Jongeren, het wegwerken van de wachtlijst en het project Jong Vermogen.

Reserve Innovatiefonds Sociaal Domein (nadeel € 378.064)

Er is minder onttrokken voor de dekking van de uitvoeringskosten voor het Projectplan Jeugd.

Indicatoren

Omschrijving	Bron	Eenheid	Waarde
Banen	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd 15-64 jaar Onder een baan wordt een vervulde positie verstaan. Dit betreffen zowel fulltimers, parttimers als uitzendkrachten. De indicator betreft het aantal banen per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 tot en met 64 jaar.	844,1 (2024)
Jongeren met een delict voor de rechter	Waarstaatjegemeente.nl	% jongeren van 12 t/m 21 jaar Het percentage jongeren (12 t/m 21 jaar) dat met een delict voor de rechter is verschenen.	2,0% (2023)
Kinderen in uitkeringsgezinnen	Waarstaatjegemeente.nl	% kinderen tot 18 jaar Percentage kinderen tot 18 jaar die in een gezin leven dat van een bijstandsuitkering moet rondkomen. Bijstandshuishouden is een huishouden waarvan minimaal één lid een bijstandsuitkering ontvangt. Onder bijstand wordt hier uitkeringen aan huishoudens op grond van de Wet werk en bijstand (WWB, tot 2015) en de Participatiewet (vanaf 2015) en het Besluit bijstandsverlening zelfstandigen 2004 (Bbz) verstaan.	7,0% (2024)
Netto arbeidsparticipatie	Waarstaatjegemeente.nl	% werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de beroepsbevolking Het aandeel van de werkzame beroepsbevolking in de bevolking (beroeps- en niet-beroepsbevolking). Deze definitie heeft betrekking op personen die in Nederland wonen (exclusief de institutionele bevolking).	72,6%
Werkloze jongeren	Waarstaatjegemeente.nl	% in de leeftijd van 16 t/m 22 jaar Personen van 16 t/m 22 jaar die als werkzoekende staan ingeschreven bij het UWV WERKbedrijf en tegelijkertijd geen baan hebben als werknemer volgens de Polisadministratie.	2,0% (2024)
Personen met een bijstandsuitkering	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 10.000 inwoners Het aantal personen met een uitkering op grond van de Wet werk en bijstand (WWB, t/m 2014) en de Participatiewet (vanaf 2015). De uitkeringen (leefgeld) aan personen in een instelling, de elders verzorgden, zijn niet inbegrepen. Ook de uitkeringen aan dak- en thuislozen zijn niet inbegrepen.	264,6
Lopende re-integratietraject	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 10.000 inwoners van 15-64 jaar Het aantal re-integratievoorzieningen, per 10.000 inwoners in de leeftijd van 15-64 jaar.	221,1 (2024)
Jongeren met jeugdhulp	Waarstaatjegemeente.nl	% van alle jongeren tot 18 jaar Hulp en zorg zoals deze bedoeld en beschreven is in de Jeugdwet (2014), en in natura door de zorgaanbieder is geleverd. PGB gefinancierde hulp en zorg valt hier dus buiten. Het betreft hulp en zorg aan jongeren en hun ouders bij psychische, psychosociale en of gedragsproblemen, een verstandelijke beperking van de jongere, of opvoedingsproblemen van de ouders. Zorg in Natura wordt direct vergoed aan de zorgverlener zonder tussenkomst van de zorggebruiker. In het kader van de jeugdzorg betekent dit dat de hulp rechtstreeks door de gemeente wordt vergoed. Persoonsgebonden budget (PGB) is een geldbedrag waarmee de zorggebruiker zelf zorg, begeleiding, hulp, hulpmiddelen of voorzieningen in kan kopen. Deze wordt verstrekt via de Sociale verzekeringsbank (SVB) maar is ook afkomstig van de gemeente.	12,1% (2024)
Jongeren met jeugdbescherming	Waarstaatjegemeente.nl	% van alle jongeren tot 18 jaar Jeugdbescherming is een maatregel die de rechter dwingend oplegt. Dat gebeurt als een gezonde en veilige ontwikkeling van een kind of jeugdige wordt bedreigd en vrijwillige hulp niet of niet voldoende helpt. Een kind of jongere wordt dan 'onder toezicht gesteld' of 'onder voogdij geplaatst'.	0,9% (2024)
Jongeren met jeugdreclassering	Waarstaatjegemeente.nl	% van alle jongeren van 12 tot 23 jaar	0,6% (2024)

Omschrijving	Bron	Eenheid	Waarde
		Jeugdreclassering is een combinatie van begeleiding en controle voor jongeren vanaf 12 jaar, die voor hun 18e verjaardag met de politie of leerplichtambtenaar in aanraking zijn geweest en een proces-verbaal hebben gekregen. Indien de persoonlijkheid van de dader of de omstandigheden waaronder de overtreding of het misdrijf is begaan daartoe aanleiding geven, bijvoorbeeld bij jongvolwassenen met een verstandelijke beperking, kan het jeugdstrafrecht eveneens worden toegepast op jongvolwassenen in de leeftijd 18 tot en met 22 jaar. De jongere krijgt op maat gesneden begeleiding van een jeugdreclasseringswerker om te voorkomen dat hij of zij opnieuw de fout ingaat. Jeugdreclassering kan worden opgelegd door de kinderrechter of de officier van Justitie. Jeugdreclassering kan ook op initiatief van de Raad voor de Kinderbescherming in het vrijwillige kader worden opgestart.	
Cliënten met maatwerkarrangementen Wmo	Monitor Sociaal Domein Wmo	Aantal per 10.000 inwoners Aantal per 10.000 inwoners in de betreffende bevolkingsgroep. Een maatwerkvoorziening is een vorm van specialistische ondersteuning binnen het kader van de Wmo. Voor de Wmo-gegevens geldt dat het referentiegemiddelde gebaseerd is op 327 deelnemende gemeenten.	790

PROGRAMMA 8 VOLKSGEZONDHEID EN MILIEU

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Klimaatbestendig.

We willen onze gemeente klimaatbestendig maken door inwoners, bedrijven en partners te ondersteunen bij klimaatadaptieve maatregelen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Aanleg openbaar groene speelplein.

Dit jaar is het ontwerp voor het nieuwe groene speelplein bij basisschool De Reijer afgerond. In december is gestart met de uitvoering van het project. Dit gebeurt in fases, zodat het plein toegankelijk blijft voor de school tijdens de werkzaamheden. Een deel van het plein wordt later verduurzaamd, nadat de aanbouw van de school is voltooid. Tijdens de voorbereiding is nauw samengewerkt met de school en de uitvoerder. Er is bijzondere aandacht besteed aan duurzaamheid, veiligheid en gebruiksvriendelijkheid van het ontwerp.

- Deelauto's.

De teams Duurzaamheid en Verkeer hebben met Greenwheels over deelmobiliteit overlegd. Hieruit zijn zeven voorkeurslocaties voor deelauto's in Ridderkerk gekomen.

- Deltaplan Ruimtelijke Adaptatie.

In de DPRA-werkregio BAR werken wij samen met Barendrecht, Albrandswaard en Waterschap Hollandse Delta aan een klimaatbestendige en waterrobuuste leefomgeving. In 2025 startten we met de nieuwe cyclus van stresstesten en risicodialogen voor de volgende thema's. Wateruitdaging IJsselmonde, het regionale watersysteem en de focus op risico's voor wateroverlast, droogte en verzilting. Waterveiligheid – meerlaagse veiligheid, gericht op regionale meerlaagse veiligheidsstrategie. Hitte, gemeentelijk handelingskader met maatregelen voor kwetsbare groepen, ruimtelijke inrichting en communicatie. Borging klimaatadaptatie, concrete aanbevelingen voor verankering in gemeentelijk beleid.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Energietransitie.

We willen onze rol in de regionale energietransitie versterken en uitvoering geven aan de RES-doelen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Onderzoeken warmtebronnen.

Voor het warmteprogramma hebben we diverse onderzoeken laten doen naar warmtewinning. Dit ging over de rioolwaterzuiveringsinstallaties en de waterwinning van Oasen. Deze onderzoeken zijn afgerond en zullen deel uitmaken van het nog op te stellen warmteprogramma.

- Warmteprogramma.

We zijn gestart met het maken van een warmteprogramma. We bevinden ons nog in de beginfase. We hebben intern een kennissessie georganiseerd om collega's te informeren over dit warmteprogramma. Bovendien hebben we contact met externe partijen om te bespreken hoe we dit programma samen kunnen aanpakken.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Duurzaamheidsinspanningen.

- We willen bewustwording en betrokkenheid bij duurzaamheid vergroten door gerichte communicatie, campagnes en laagdrempelige ondersteuning.
- We focussen op laagdrempelige en snel te nemen maatregelen die inwoners en bedrijven kunnen uitvoeren, zoals het beter isoleren van hun woning of bedrijfspand.
- We faciliteren deze duurzaamheidsinspanningen, bijvoorbeeld met een duurzaamheidsfonds.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Communicatie hittestress.

Dit jaar is er meer gebruikgemaakt van sociale media om over hittestress te communiceren. Hierdoor zijn inwoners effectief bereikt en geïnformeerd over hoe ze koel en gezond kunnen blijven tijdens warme periodes. Voor het Hittennetwerk Ridderkerk zijn ook twee bijeenkomsten gehouden: op 22 mei, ter voorbereiding op de zomer, waar preventieve maatregelen en samenwerking werden besproken, en op 23 september, voor de evaluatie van de afgelopen zomer en de planning voor het komende seizoen. Deze bijeenkomsten boden een platform om ervaringen uit te wisselen, acties af te stemmen en de lokale aanpak van hittestress te versterken.

- Heat Action Day.

Rondom Heat Action Day op 2 juni 2025 werden verschillende activiteiten georganiseerd om het bewustzijn over hittestress te vergroten. In de Christus is Koningkerk vond een voorstelling plaats, in samenwerking met ANBO-PCOB en de gemeente. Tijdens de nationale buitenspeeldag in het Lohmanpark en het evenement De Buurtent Hitte in het Erasmuspark werden extra hittestress-activiteiten uitgevoerd. Tijdens de buitenspeeldag sloot de gemeente Ridderkerk zich aan bij het Zonvenant van het Huidfonds. Daarnaast werd een boekenlegger over hittestress gepubliceerd, waarmee inwoners praktische adviezen krijgen om tijdens warme periodes koel en gezond te blijven.

- Samenwerking duurzaamheid.

De samenwerking met verschillende belanghebbenden zoals de Regionale Energiestrategie, Nationaal Programma Lokale Warmtetransitie, Waterschap Hollandse Delta en woningcorporaties op het gebied van duurzaamheid is gewaarborgd door het Programma Duurzaamheid.

- SPUK-regelingen uitvoeren.

Er zijn nu drie verschillende tranches voor de SPUK-regelingen. Bij de eerste tranche kunnen inwoners van Ridderkerk een doe-het-zelf bon aanvragen. Hiermee kunnen zij zelf duurzaamheidsmaatregelen in hun woning uitvoeren. Deze regeling is open en bijna de helft van het geld is al gebruikt. Voor de tweede en derde tranche bereiden we een aanbesteding voor. Het doel is om bewoners van slecht geïsoleerde huizen te benaderen, adviseren en deels te subsidiëren voor professionele isolatiemaatregelen. In 2026 zal deze aanbesteding plaatsvinden.

- SVn duurzaamheidsleningen.

In 2025 werden de nieuwe verordeningen bekendgemaakt. Er kwam meer financiering beschikbaar voor kleine en grote VvE's, en er is een nieuwe verordening voor ondersteuning van Mkb'ers en religieuze instellingen. In juli 2025 bekrachtigde de Raad de volgende verordeningen:

1. Verordening Stimuleringslening Duurzaam Levensloopbestendig Wonen Ridderkerk 2025.
2. Verordening Stimuleringslening zakelijke aanvragers Ridderkerk 2025.
3. Verordening kleine en grote VvE's Ridderkerk 2025.

Met de nieuwe verordeningen biedt de gemeente Ridderkerk haar inwoners, Mkb'ers en VvE's de kans om energiebesparende of energieopwekkende maatregelen te nemen. Dit gebeurt door het verstrekken van leningen met gunstige rentepercentages en looptijden. Het doel is om zowel de energiekosten als andere milieubelastende effecten te verminderen.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Bedrijventerrein Nieuw Reijerwaard.

Op bedrijventerrein Nieuw Reijerwaard zijn drie hoge windmolens gepland. Indien het project financieel niet haalbaar is zullen we de provincie Zuid-Holland verzoeken om de claim te schrappen. Als alternatief voor de invulling van de provinciale opgave en mits ruimtelijke inpasbaar staan we open voor kleinere windmolens bij bedrijven indien deze geen overlast voor de omgeving veroorzaken.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 181 - Mochten de drie windmolens op Nieuw Reijerwaard financieel niet haalbaar zijn verzoeken we de provincie om de claim te schrappen, vervolgens stellen we een beleidskader kleinere windmolens op.

Het onderzoek naar de windturbines in Nieuw Reijerwaard ligt momenteel stil. Eerst moet er meer duidelijkheid komen over het tracé van de 380 kV hoogspanningsverbinding. Afhankelijk van dit tracé zal blijken of het mogelijk is om windturbines te plaatsen. Duidelijkheid wordt verwacht in 2026.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Optimalisatie van het afvalplan.

Instrumenten worden ontwikkeld en het afvalplan wordt geoptimaliseerd om het nu reeds goede afvalscheidingscijfer verder te verbeteren. In het afvalinzamelingsbeleid staat het principe 'de vervuiler betaalt' niet ter discussie. Voor een eerlijke verdeling van de lasten maakt het betalen per lediging of klepbeweging plaats voor een vast jaarlijks bedrag per één-, twee- of meerpersoonshuishoudens. Deze wijziging zal niet leiden tot een stijging van kosten. De tarieven zijn gebaseerd op kostendekkendheid van het inzamelsysteem.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 185 - We willen de huurders/gebruikers van woningen ontlasten en onderzoeken daartoe de mogelijkheid om de rioolheffing volledig bij eigenaren in rekening te brengen.

Na overleg met de wethouders van Financiën en Economie, Bedrijfsvoering en Dienstverlening is besloten om dit onderzoek te stoppen. Het volledig doorberekenen van de rioolheffing aan eigenaren zou ervoor zorgen dat de kosten grotendeels bij de woningcorporaties terecht komen.

- 186 - De afvalpas wordt indien mogelijk digitaal beschikbaar voor de mobiele telefoon.

Er is onderzocht of de afvalpas digitaal beschikbaar kan worden gemaakt. Voor iOS-besturingssystemen is het (voorlopig) niet mogelijk om de afvalpas te digitaliseren.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Prettige en schone leefomgeving.

Naast een prettige leefomgeving hechten we ook waarde aan een schone leefomgeving. Het zwerfafval in de openbare ruimte is voor velen een doorn in het oog. De komende jaren willen we samen met inwoners, bedrijven en maatschappelijke partners inzetten op het voorkomen van zwerfafval.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 189 - We reduceren geluidsoverlast door verkeer. We stellen een nieuw Actieplan Geluid 2024 en verder op.

In 2025 begonnen we met het Programma Geluid & Lucht, dat in 2024 was vastgesteld. Een belangrijke actie uit dit programma om verkeersgeluid te verminderen, is het gebruik van stil asfalt. In 2025 legden we dit aan op delen van de Vlietlaan, Vondellaan en de Rotterdamseweg. We startten met de voorbereidingen voor een subsidieregeling om woningen die veel verkeerslawaaï ervaren, goed te isoleren. Ook begonnen we met het opzetten van een campagne tegen asociaal rijgedrag, samen met de politie en de boa's, en gaven we voorlichting.

- 190 - We zetten waar mogelijk in op verbetering van de luchtkwaliteit en het terugdringen van fijnstof. We stellen een nieuw Actieplan Lucht 2023 en verder op.

In 2025 zijn we begonnen met het Programma Geluid & Lucht, dat in 2024 werd vastgesteld. Voor de luchtkwaliteit hebben we gewerkt aan de acties uit het Uitvoeringsprogramma van het Schone Lucht Akkoord (SLA). Ook hebben we campagnes opgezet over houtstook en de motie Houtstook ingevuld. Samen met twee middelbare scholen hebben we meegedaan aan het project 'Scholieren meten luchtkwaliteit' van GLOBE Nederland. Tijdens dit project meten leerlingen fijnstof met snuffelfietssensoren.

- 191 - We zetten daar waar het kan in op het verlagen van de maximumsnelheid van 50 kilometer per uur naar 30 kilometer per uur binnen de bebouwde kom met uitzondering van ontsluitingswegen.

Mobycon heeft voor de gemeente een onderzoek uitgevoerd naar een nieuwe indeling van wegen in Ridderkerk, waarbij de standaard 30 km per uur is, tenzij anders aangegeven. Belangrijke externe partijen, zoals de hulpdiensten, RET en de fietsersbond, waren hierbij betrokken. In 2026 is de behandeling voorzien.

- 192 - We stellen een plan van aanpak verminderen geluidsoverlast Rotterdamseweg op.

In 2025 zijn we begonnen met het Programma Geluid & Lucht dat in 2024 is vastgesteld. Voor de Rotterdamseweg zijn maatregelen zoals een geluidsscherm overwogen, maar deze bleken niet effectief. Er is wel geluidsstil asfalt aangebracht en woningen komen nog steeds in aanmerking voor de subsidieregeling geluidsisolatie. In 2025 is er vanuit gezondheids oogpunt geadviseerd om het

project Flexwonen te realiseren, op voorwaarde dat er een geluidsscherm wordt gebouwd. Hierover is positief besloten.

- Omgevingsplan Bodem.

In 2025 is het eerste deel van het Transitieplan uitgevoerd. Dit jaar is er gewerkt aan het thema Bodem om een volledig Omgevingsplan te maken. Er zijn conceptregels toegevoegd aan het Omgevingsplan. Deze regels gaan over de kwaliteit van bodem en grondwater bij bouwen en over milieubelastende activiteiten zoals graven, toepassen en saneren van grond.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Fijnstofuitstoot en geluidsoverlast rondom de snelwegen.

Ridderkerk wordt doorkruist door de snelwegen A15, A16, A38 en de Rotterdamseweg. Om de continue fijnstofuitstoot op te vangen zorgen we voor vegetatie rondom de snelwegen. Ook planten we extra bomen om geluidsoverlast te reduceren. Waar mogelijk nemen we maatregelen om geluidsoverlast van verkeer te verminderen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 201 - Bij de aanpak van het Oosterpark wordt gekeken op welke manier we extra vegetatie kunnen toevoegen om de groenstructuur en biodiversiteit te versterken.

In 2025 begon de uitvoering van het geluidsscherm. Tijdens de uitvoering voerden we het groencompensatieplan uit. Hiermee zorgden we voor het behoud en de verbetering van de biodiversiteit bij het scherm in het Oosterpark.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Gemeentelijke afvalstromen

De afvoer en verwerking van bedrijfsafval afkomstig van een aantal gemeentelijke locaties, zoals de zoutloods, de werf, kinderboerderij en de opslag De Gorzen is eind 2025 voor de komende jaren opgedragen aan een extern bedrijf.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Gemeentelijke afvalstromen.

Er is een inventarisatie gemaakt van de verschillende afvalstromen op diverse gemeentelijke locaties. Daarna is de verplichte aanbestedingsprocedure doorlopen. Het verwijderen van zwerfafval is in de loop van 2025 verbeterd.

- Zwerfafval.

In het voor- en najaar heeft een extern bureau zwerfafval gemonitord. Ook is er een scan van winkelgebieden gedaan. De zwerfafvalbenchmark toont aan dat Ridderkerk goed presteert vergeleken met vergelijkbare gemeenten. De resultaten van de zwerfafvalmonitoring en winkelgebiedenscan zorgden voor extra inzet, onder andere in het winkelgebied Bolnes. In 2025 vond er een zwerfafvallunch met vrijwilligers plaats.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Duurzame gemeente.

We willen de gemeentelijke gebouwen verder verduurzamen richting een energiezuinige en toekomstbestendige vastgoedportefeuille.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Energiebesparing gebouwen.

Bij het dagelijkse onderhoud kiezen we, waar mogelijk en relevant, voor energiezuinige opties. Dit wordt ook opgenomen in het meerjarenonderhoudsplan tijdens de actualisatie van de beheersplannen. In 2025 hebben we bovendien stappen gezet voor energiemonitoring.

- Laadpalen parkeergarage.

In 2025 is dit punt helemaal afgerond. Het aantal laadpunten in de parkeergarage is daarmee toegenomen van vier naar veertien.

Wat heeft het gekost?

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
Lasten				
7.1:Volksgezondheid	-3.329.100	-2.898.500	-2.967.390	-68.890
7.2:Riolering	-5.062.500	-5.297.300	-4.604.918	692.382
7.3:Afval	-6.927.700	-6.942.000	-6.855.202	86.798
7.4:Milieubeheer	-2.392.700	-3.132.000	-3.113.935	18.065
7.5:Begraafplaatsen en crematoria	-2.041.300	-2.083.000	-2.150.753	-67.753
Totaal Lasten	-19.753.300	-20.352.800	-19.692.198	660.602
Baten				
7.1:Volksgezondheid	606.700	630.700	803.047	172.347
7.2:Riolering	6.205.900	6.411.600	5.405.215	-1.006.385
7.3:Afval	7.814.500	7.818.800	7.999.782	180.982
7.4:Milieubeheer	908.500	908.500	1.240.016	331.516
7.5:Begraafplaatsen en crematoria	1.704.200	1.709.700	1.831.530	121.830
Totaal Baten	17.239.800	17.479.300	17.279.590	-199.710
Saldo - Lasten en baten	-2.513.500	-2.873.500	-2.412.608	460.892
Onttrekkingen				
0.10:Mutaties reserves	626.300	781.300	705.106	-76.194
Totaal Onttrekkingen	626.300	781.300	705.106	-76.194
Saldo - Reserves	626.300	781.300	705.106	-76.194
Saldo Volksgezondheid en milieu	-1.887.200	-2.092.200	-1.707.502	384.698

Toelichting 7.1 Volksgezondheid

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
7.1:Volksgezondheid			
Lasten	-2.898.500	-2.967.390	-68.890
Baten	630.700	803.047	172.347
Totaal 7.1:Volksgezondheid	-2.267.800	-2.164.343	103.457

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 103.457)

Toelichting 7.2 Riolering

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
7.2:Riolering			
Lasten	-5.297.300	-4.604.918	692.382
Baten	6.411.600	5.405.215	-1.006.385
Totaal 7.2:Riolering	1.114.300	800.297	-314.003

Riolering planmatig onderhoud (nadeel € 472.734)

Door de lagere uitgaven voor rioolbeheer is geen sprake van een aanwending, maar van een storting in de voorziening. Dit is een nadeel ten opzichte van de begroting.

In 2025 zijn de uitgaven op het gebied van rioolvervangingen aanzienlijk lager dan geraamd. De voortgang van de rioolplanning is vertraagd door het integreren van de ambities uit de groenvisie, klimaatadaptatie, duurzaamheid, bodemdalingsaspecten en ruimtelijke plannen van derden en (bestuurlijke) prioriteitsstelling van diverse projecten.

De totale reinigingskosten vallen in 2025 lager uit. Voorafgaand aan het reinigen en inspecteren zijn er eerst werkzaamheden via dagelijks onderhoud (waterjetten: het verwijderen van wortels, vet etc. in het riool door middel van hoge waterdruk) uitgevoerd wat leidt tot meer efficiëntie.

Daarnaast is de bijdrage vanuit Rotterdam voor het doorvoeren van afvalwater uit de Beverwaard hoger dan geraamd, ten gevolge van de doorbelasting van hogere energiekosten en onderhoud.

Omdat er een groot deel van het jaar geen rioolbeheerder was zijn er minder onderzoeken uitgevoerd.

De totale kosten voor rioolbeheer worden verrekend met de rioolheffing en de voorziening beklemde middelen riolering. In 2025 is in de begroting uitgegaan van een aanwending van de voorziening.

Overige gemalen (voordeel € 136.176)

Het voordelig verschil wordt voornamelijk veroorzaakt door lagere energiekosten. In 2025 is een verwachte stijging van de energietarieven niet doorgegaan. Daarnaast zijn de gemalen energiezuiniger gaan draaien, doordat de gemaalsturing efficiënter is ingericht. De kosten zijn ook afhankelijk van het weer. Als gevolg van minder regenval hebben de gemalen minder lang gepompt.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 22.555)

Toelichting 7.3 Afval

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
7.3:Afval			
Lasten	-6.942.000	-6.855.202	86.798
Baten	7.818.800	7.999.782	180.982
Totaal 7.3:Afval	876.800	1.144.580	267.780

Inzameling huishoudelijk afval (voordeel € 189.272)

- In de begroting is geen rekening gehouden met de vergoedingen vanuit Verpact voor het ingezamelde glas en PMD-/restafval. Daarnaast was er minder oud papier en karton ingezameld.
- Het deel van het positieve saldo van BAR-Afvalbeheer voor de gemeente Ridderkerk over 2024 wordt uitgekeerd. Daarnaast is er een incidenteel voordeel op het onderhoud van de ondergrondse containers. Dit jaar was er minder onderhoud nodig, mede doordat een deel van de containers dit jaar vervangen is.
- Het tarief voor het inzamelen en verwerken van het textiel was in 2025 hoger dan begroot. De hoeveelheid ingezameld PMD-/restafval was in 2025 hoger dan begroot, daarnaast was ook het tarief hoger dan in de begroting rekening mee was gehouden.
- Het tarief voor het ingezamelde GFT-afval was in 2025 hoger dan begroot.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 78.507)

Toelichting 7.4 Milieubeheer

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
7.4:Milieubeheer			
Lasten	-3.132.000	-3.113.935	18.065
Baten	908.500	1.240.016	331.516
Totaal 7.4:Milieubeheer	-2.223.500	-1.873.919	349.581

Bodem (voordeel € 124.949)

Ter dekking van de kosten voor het gemeentebrede onderzoek naar niet-gesprongen explosieven wordt een bedrag van € 22.500 naar 2026 doorgeschoven en wordt een bedrag van € 102.000 gestort in de bestemmingsreserve Bodemonderzoek Wooncompas, in afwachting van de factuur van Wooncompas voor afrekening van de kosten voor een bodemsanering.

Duurzaamheid Algemeen (nadeel € 115.000)

De geraamde inkomsten zijn overgebracht naar de balans voor gebruik in de komende jaren. Hierdoor ontstaat er een nadeel ten opzichte van de begroting.

Project Lokale aanpak isolatie (voordeel € 105.600)

De geraamde kosten zijn betaald uit specifiek uitkering Nationaal Isolatie Programma (NIP).

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 234.032)

Toelichting 7.5 Begraafplaatsen

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
7.5:Begraafplaatsen en crematoria			
Lasten	-2.083.000	-2.150.753	-67.753
Baten	1.709.700	1.831.530	121.830
Totaal 7.5:Begraafplaatsen en crematoria	-373.300	-319.223	54.077

Baten begraafplaatsrechten (voordeel € 103.520)

In 2025 zijn er meer nieuwe graven uitgegeven en zijn er meer bijzettingen uitgevoerd dan geraamd.

Ook zijn er aanzienlijk meer verlengingen van het grafrecht met 10 jaar. Dit resulteert in hogere baten grafrecht en afkoopsommen onderhoud. Een deel van de hogere opbrengst, de afkoopsommen onderhoud graven, wordt gestort in de Voorziening onderhoud graven.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 49.443)

Toelichting 0.10 Mutaties reserves

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.10:Mutaties reserves			
Onttrekkingen	781.300	705.106	-76.194
Totaal 0.10:Mutaties reserves	781.300	705.106	-76.194

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 76.194)

Indicatoren

Omschrijving	Bron	Eenheid	Waarde
Omvang huishoudelijk afval	Waarstaatjegemeente.nl	Hoeveelheid restafval per inwoner in kg Niet gescheiden ingezameld huishoudelijk afval.	197 (2024)
Hernieuwbare elektriciteit	Waarstaatjegemeente.nl	In %	20,8% (2023)

PROGRAMMA 9 VOLKSHUISVESTING, LEEFOMGEVING EN STEDELIJKE VERNIEUWING

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

De groene kraag van Ridderkerk.

Rond Ridderkerk ligt een groene kraag, met gebieden als het Reijerpark, het Oosterpark, de Gorzen, de Donckse velden en de Crezéepolder. Het is belangrijk dat deze groene kraag intact blijft.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 129 - Vanuit de gebiedsvisie Rivieroevers onderzoeken en benutten we de kansen voor de aanleg van getijdennatuur: in combinatie met onderhoudswerkzaamheden en als onderdeel van ontwikkellocaties door marktpartijen.

Bij de Riederwerf komt een natuurvriendelijke oever. Door de in- en uitlaat is het getijde zichtbaar. Rijkswaterstaat gaf in 2021 de vergunning hiervoor. In 2025 werkten we samen met gemeentelijke beheerders aan de beheeraspecten, omdat wij uiteindelijk de vergunning van Rijkswaterstaat overnemen. De aanleg start in 2026.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Goed onderhouden waterkeringen.

Onze waterkeringen dienen goed onderhouden te blijven om bijvoorbeeld dijkdoorbraken te voorkomen. Daar waar water niet goed afgevoerd kan worden, overwegen we om maatregelen als waterberging of het vergroenen van de ruimte te nemen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 206 - We werken actief samen met het waterschap en overleggen met hen om de waterveiligheid te waarborgen.

Barendrecht, Albrandswaard, Ridderkerk en Waterschap Hollandse Delta werken samen met de provincie Zuid-Holland aan waterveiligheid en klimaatadaptatie binnen het Deltaprogramma Ruimtelijke Adaptatie (DPRA).

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Geschikte woningen in woningaanbod.

Onze inzet is dat er geschikte woningen zijn voor alle inwoners van Ridderkerk. Dat vraagt om een woningaanbod in verschillende soorten en prijsklassen. Zo vinden we dat goede seniorenwoningen in elke wijk thuishoren en dat er voldoende woningen voor starters moeten zijn. We stimuleren innovatie en creativiteit op het gebied van wonen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 208 - We geven uitvoering aan de vastgestelde Woonvisie Ridderkerk 2021-2026.

In het kader van de Woonvisie Ridderkerk 2021-2026 hebben we vorig jaar verschillende stappen gezet. We zijn begonnen met de voorbereidingen voor de evaluatie van de startersleningen. Hierbij bekijken we het aantal verstrekte leningen, de doelmatigheid, het toepassingsbereik en het doel om de sociale huurdruk te verlichten. De evaluatie geeft inzicht in hoe we starters kunnen blijven ondersteunen op de woningmarkt en wordt aan de raad aangeboden met een voorstel voor een nieuwe verordening Startersleningen, waarin ook de wens om de starterslening beschikbaar te stellen voor nieuwbouw koopwoningen wordt meegenomen. Wij werken aan een inventarisatie van de middelen die kunnen worden ingezet om het woonbeleid in Ridderkerk te sturen. Deze inventarisatie gebruiken we bij het opstellen van het toekomstige volkshuisvestingsprogramma, waarover in 2026 met de raad zal worden gesproken. Tot slot is een stand van zaken van het Regiobod opgesteld. In 2022 zijn daarin afspraken gemaakt over de woningbouw tot 2030, verdeeld over verschillende prijssegmenten. Dit overzicht laat zien hoe de gemeente er nu voorstaat ten opzichte van die afspraken. De raad is hierover in november 2025 geïnformeerd.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Woningaanbod en % sociale woningbouw.

We streven naar een woningaanbod dat bij het Ridderkerkse dorpse karakter past. We zetten bij nieuwbouw in op maximaal 30% sociale woningbouw met een maximale toewijzing aan lokaal woningzoekenden. Hierover voeren we overleg met onze woningcorporaties.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 211 - In aanvulling op de Woonvisie Ridderkerk 2021-2026 voeren we overleg met onze woningcorporaties over de toewijzing en we vertalen de ambitie van maximaal 30% sociale woningbouw naar het woningbouwprogramma.

Met Wooncompas volgen we de voortgang van de prestatieafspraken uit 2024. De monitor is ingedeeld in vier thema's: beschikbaarheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en leefbaarheid. Per thema wordt duidelijk welke doelen zijn gehaald en waar extra aandacht nodig is. Zo hebben we inzicht in de voortgang van de afspraken en werken we gericht samen aan een goede en betaalbare woningvoorraad voor de inwoners van Ridderkerk. In 2026 bespreken we de voortgang van de prestatieafspraken met de raad.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Lokaal woonruimtebemiddelingssysteem.

Om onze inwoners een hogere kans te bieden op een huis in de eigen gemeente werken we aan een lokaal woonruimtebemiddelingssysteem.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 214 - We onderzoeken de haalbaarheid van een lokaal woonruimtebemiddelingssysteem. In 2025 stelden we de Verlengde Verordening Woonruimtebemiddeling regio Rotterdam 2024 op als huisvestingsverordening voor 2026. Ook stelden we de Verordening Woonruimtebemiddeling Ridderkerk 2026 op, waarin het eigen woonruimtebemiddelingssysteem voor Ridderkerk is opgenomen en wijzigingen in nieuwe landelijke wetgeving zijn verwerkt. Deze verordeningen werden in december door de raad vastgesteld.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Wooninformatie voor Ridderkerkse jongeren.

We vinden het van belang dat Ridderkerkse jongeren wanneer zij 18 worden, geïnformeerd worden over de mogelijkheden om een eerste woning te betrekken. Hierbij informeren we ze onder andere over het inschrijven in het woonruimtebemiddelingssysteem en over de starterslening.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 216 - Middels een mediacampagne informeren we jongeren tijdig over de mogelijkheden om in te schrijven voor een huur- dan wel koopwoning.

In 2025 informeerden we jongeren over de mogelijkheden voor huisvesting. Ook communiceerden we vaker via sociale media over de inschrijfmogelijkheden in het woonruimtebemiddelingssysteem.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Hoogbouw in Ridderkerk.

De ruimte in Ridderkerk om woningen te bouwen is schaars. Bij herontwikkelingen van gestapelde woningen zoals bijvoorbeeld aan de Koninginneweg, staan we positief tegenover woningbouw maximaal tot en met zes lagen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 221 - We onderzoeken waar hoogbouw wenselijk is en waar niet en stellen een kaart op waarbij globaal en richtinggevend wordt aangegeven hoe hoog (in bouwlagen) bebouwing mag zijn. Daarbij wordt ook rekening gehouden met reeds vastgesteld beleid.

De hoogbouwvisie werd in mei 2025 vastgesteld. Deze visie is opgenomen in de bijgewerkte Omgevingsvisie. De Omgevingsvisie is op 11 september 2025 vastgesteld.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Locaties voor woningbouw in de komende jaren.

Er zijn een aantal locaties waar woningbouw in de komende jaren mogelijk wordt gemaakt. Gedacht wordt aan de voormalige Beverbol en het oude Gemini College. Daarnaast pakken we door op woningbouwontwikkeling rondom de voormalige gemeentewerf.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 223 - In overleg met de buurt stellen we een gebiedsvisie op voor de herontwikkeling van het oude Gemini College en starten vervolgens een marktconsultatie en een aanbesteding. De gebouwen van de voormalige Gemini dienen in 2025, 2026 en 2027 als tijdelijke huisvesting voor verschillende scholen. Het opstellen van de gebiedsvisie begint niet voor 2027.
- 224 - We stellen stedenbouwkundige randvoorwaarden op voor de het gebied P.C. Hooftpark en omgeving en zullen vervolgens een aanbesteding of marktconsultatie starten. Het P.C. Hooftpark is verdeeld over drie partijen die grond bezitten: Trelleborg, BPD en de gemeente (voormalige gemeentewerf). In 2025 heeft Trelleborg een ontwikkelvisie voor het hele gebied gemaakt op basis van de vastgestelde Omgevingsvisie. Deze visie wordt nu door de drie partijen verder uitgewerkt, zodat er medio 2026 een gebiedsprogramma voor het gebied kan worden opgesteld.
- 228 - We gaan een Uitvoeringsnota Mobiliteit Slikerveer opstellen. Dit onderzoek is nog niet gestart, omdat eerst de acties van de Uitvoeringsnota Mobiliteit Bolnes zijn uitgevoerd.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Herontwikkeling van de Koninginneweg.

Met het oog op de grote behoefte aan (nieuwe) woningen krijgt de voormalige Huishoudschool aan de Koninginneweg primair een woonbestemming. Met behoud van de status als gemeentelijk monument zien we mogelijkheden om het gebouw te transformeren naar woningen. Samen met onder andere Wooncompas werken we aan de herontwikkeling van de Koninginneweg als toegangspoort tot het centrum.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 230 - We stellen stedenbouwkundige randvoorwaarden op voor de toegangspoort tot het centrum (gebied Koninginneweg, Huishoudschool, Joriskerk, SLOR (Stichting Lokale Omroep Ridderkerk)). Samen met Wooncompas hebben we het hele gebied rond de Koninginneweg onderzocht. De raad werd hierover in april 2025 geïnformeerd. Deze verkenning dient als input voor een gebiedsprogramma dat de gemeente opstelt. In september 2025 heeft de gemeenteraad hiervoor budget vrijgemaakt. In het laatste kwartaal van 2025 zijn we begonnen met het maken van een leidraad voor de aanbesteding van deze opdracht.
- 232 - We starten op basis van de kaders en randvoorwaarden een aanbesteding of marktconsultatie voor de voormalige Huishoudschool. In 2025 sloten we een intentieovereenkomst met Wooncompas om een koopovereenkomst voor het gebouw en de omliggende grond te realiseren.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Combinatie van wonen en sporten voor gebied sportpark Bolnes.

Voor het gebied van sportpark Bolnes staan we voor een invulling met een combinatie van wonen en sporten. Daarbij geven we extra aandacht aan de verkeersafwikkeling.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 233 - We inventariseren de wensen en behoeften voor sportpark Bolnes, hierbij houden we rekening met de uitkomsten van het verkeersonderzoek. In 2025 is er een voorlopig schetsontwerp voor het gebied gemaakt, gebaseerd op de wensen van verschillende belanghebbenden, zoals sportverenigingen. De input van de enquête, waarin omwonenden, bewoners van Bolnes en Ridderkerk, sportverenigingen en andere betrokkenen hun ideeën en voorkeuren konden delen, is hierin verwerkt. Er is ook onderzocht of er ruimte is voor

kleinschalige woningbouw binnen het plangebied. Uit dit onderzoek blijkt dat het inpassen van woningen niet goed past bij de beschikbare ruimte en de ontwikkelbehoefte van de sportverenigingen. Woningbouw zou de mogelijkheden voor toekomstige groei en versterking van sport en recreatie beperken. Op basis van deze inzichten wordt er verder gegaan met het organiseren van een participatiebijeenkoms t en het uitwerken van een breed gedragen ontwerp en een bijbehorende kostenraming.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Recreatieve invulling met sport en groen.

Voor de gronden tussen de Kruisweg en het Reijerpark onderzoeken we de mogelijkheden voor een recreatieve invulling met sport en groen. De gronden aan de Bolnesserkade en tussen de Mauritsweg en de Geerlaan behouden hun agrarische bestemming. Door heel Ridderkerk blijven de gronden met een agrarische bestemming zo veel als mogelijk hun bestemming behouden.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 238 - We stellen een visie op over de agrarische gronden.

De Visie buitengebied, die eerder bekendstond als de visie agrarische gronden, werd in mei 2025 door de raad vastgesteld. Deze visie is verwerkt in de geactualiseerde Omgevingsvisie. De gemeenteraad stelde de Omgevingsvisie vast op 11 september 2025.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Accommodaties voor maatschappelijke instellingen.

We dragen zorg voor goede huisvesting voor scholen. Gemeentelijke accommodaties worden ingezet voor bijvoorbeeld (wijk)verenigingen, jongerensozen en andere maatschappelijke partners. Het voormalig schoolgebouw aan de Randweg wordt geschikt gemaakt voor maatschappelijke instellingen.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 242 - Onderzocht wordt hoe de locatie Randweg geschikt gemaakt kan worden om maatschappelijke partners te huisvesten.

Het schoolgebouw is afgebroken en het terrein is ingezaaid met gras. Verder onderzoek naar de huisvesting van maatschappelijke partners op deze locatie is niet van toepassing.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Gemeentelijk vastgoed en maatschappelijke partners.

Bij de verhuur van gemeentelijk vastgoed vragen we aan onze maatschappelijke partners een kostprijsdekkende huur. Door middel van subsidie leveren we een bijdrage in de huurkosten. Hiermee worden de feitelijke kosten transparant. Voor de subsidie kunnen maatschappelijke tegenprestaties worden gevraagd.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 3906 Lohmanpark; nadere invulling voormalige dierenweide

In 2025 is de dierenweide in het Lohmanpark ontruimd voor een nieuwe invulling. In december 2025 zijn de gebouwen op het terrein van de Dierenweide gesloopt. Voor de toekomstige invulling is een ontwerp gemaakt. Dit ontwerp is als inspiratie getoond tijdens de Buitenspeeldag en het wijkfeest op 11 juni 2025 in het Lohmanpark. Het ontwerp werd enthousiast ontvangen en leidde tot verschillende aanvullende ideeën voor de voormalige dierenweide en de omgeving. De definitieve invulling wordt verder uitgewerkt.

- Aankoop gebouw Havenstraat.

Dit jaar hebben we het gebouw gekocht.

- Vastgoedinformatiesysteem.

Het Vastgoedinformatiesysteem is in 2025 gebouwd, opgeleverd en wordt nu gebruikt.

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Ruimtelijke projecten.

We willen voortgang op belangrijke ruimtelijke projecten, zoals Programma's, Woningbouwontwikkeling, Woonzorg ontwikkelingen en overige projecten.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- Voortgang ruimtelijke projecten.

Omgevingsvisie en programma's

In 2025 heeft ons college de volgende projecten gestart of gerealiseerd: De omgevingsvisie is op 11 september 2025 door de gemeenteraad vastgesteld. Voor Centrum Oost en Koninginneweg en omgeving is een ambtelijke omgevingsverkenning afgerond als eerste stap naar een gebiedsprogramma voor deze locaties.

Woonzorg

We zijn begonnen met de uitvoering van de volgende woonzorgprojecten (aantal woningen): Jorishof (36, Aafje), J.S. Bachstraat 4 (26, Pameijer), Prunuslaan (36, Siloah). Bij de laatste twee projecten zijn ook sociale woningen toegevoegd aan het programma, in samenwerking met Wooncompas (16 en 27). De Neshoeve is gerealiseerd (18) en er is voor fase 2 wederom 18 woningen gepland.

Wooncompas

Wooncompas is begonnen met de uitvoering van Rembrandtweg fase 2 (102). Daarnaast heeft de gemeenteraad de ruimtelijke BOPA voor Westdonck (305) en Flexwonen (97) goedgekeurd. Ook heeft Wooncompas twee principeverzoeken ingediend die door het college zijn goedgekeurd: Irisstraat (70 - 80) en Henegouwse- en Hollandsestraat (256). De ruimtelijke procedures worden nu voorbereid.

Overige projecten

In 2025 werkten wij aan de plannen voor deze woningbouwprojecten: Rabobank (26), Burgemeester de Zeeuwstraat 296 (25) en Beverbol (55). Ook werkten we aan de uitbreiding van Van der Valk en het nieuwe recreatiecentrum De Fakkel. Voor enkele woningbouwprojecten was de ruimtelijke procedure al afgerond: De Landerij van Rijsoord is deels opgeleverd (84) en voor de starterswoningen aan de Kievitsweg (20) troffen wij voorbereidingen voor de bouw.

Wat heeft het gekost?

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
Lasten				
8.1:Ruimte en leefomgeving	-2.208.000	-3.457.800	-4.200.541	-742.741
8.2:Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	-383.300	-1.821.100	-1.104.676	716.424
8.3:Wonen en bouwen	-1.138.000	-2.123.100	-1.795.376	327.724
Totaal Lasten	-3.729.300	-7.402.000	-7.100.593	301.407
Baten				
8.1:Ruimte en leefomgeving	112.600	266.300	1.812.375	1.546.075
8.2:Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	336.300	1.712.100	1.042.323	-669.777
8.3:Wonen en bouwen	955.300	1.005.300	2.204.400	1.199.100
Totaal Baten	1.404.200	2.983.700	5.059.099	2.075.399
Saldo - Lasten en baten	-2.325.100	-4.418.300	-2.041.494	2.376.806
Stortingen				
0.10:Mutaties reserves	-478.800	-283.800	-283.800	0
Totaal Stortingen	-478.800	-283.800	-283.800	0
Onttrekkingen				
0.10:Mutaties reserves	334.000	5.902.000	5.541.956	-360.044
Totaal Onttrekkingen	334.000	5.902.000	5.541.956	-360.044
Saldo - Reserves	-144.800	5.618.200	5.258.156	-360.044
Saldo Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	-2.469.900	1.199.900	3.216.662	2.016.762

Toelichting 8.1 Ruimte en leefomgeving

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
8.1:Ruimte en leefomgeving			
Lasten	-3.457.800	-4.200.541	-742.741
Baten	266.300	1.812.375	1.546.075
Totaal 8.1:Ruimte en leefomgeving	-3.191.500	-2.388.166	803.334

Toekomstvisie (voordeel € 177.448)

Een deel van de kosten zijn in 2024 reeds verantwoord.

Gebiedsvisie Centrum-Oost (voordeel € 113.965)

In 2025 is een gebiedsverkenning uitgevoerd (advieskosten € 30.995) als opmaat naar een gebiedsprogramma voor Centrum-Oost dat in 2026 gepland staat. Het restant van het budget schuiven we door naar 2026.

Implementatie Omgevingswet (voordeel € 457.431)

Het budget is grotendeels bedoeld voor inhuur van personeel. Vanwege de complexiteit van de totale opgave van inwerkingtreding van de omgevingswet heeft het inhuren van de juiste mensen langer op zich laten wachten. De werkzaamheden moeten in de loop der jaren uiteraard alsnog worden uitgevoerd. Het restantbedrag wordt toegevoegd aan de reserve Transitieplan Ridderkerk.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 54.491)

Toelichting 8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
8.2:Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)			
Lasten	-1.821.100	-1.104.676	716.424
Baten	1.712.100	1.042.323	-669.777
Totaal 8.2:Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	-109.000	-62.352	46.648

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 46.648)

Toelichting 8.3 Wonen en bouwen

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
8.3:Wonen en bouwen			
Lasten	-2.123.100	-1.795.376	327.724
Baten	1.005.300	2.204.400	1.199.100
Totaal 8.3:Wonen en bouwen	-1.117.800	409.024	1.526.824

Volkshuisvesting (voordeel € 1.141.695)

In februari 2025 heeft de gemeenteraad budget beschikbaar gesteld voor het opstellen van een lokale huisvestingsverordening en de ontwikkeling van een eigen woonruimtebemiddelingssysteem. De huisvestingsverordening is opgesteld en in december door de raad vastgesteld. De ontwikkeling van het eigen woonruimtebemiddelingssysteem is al wel opgestart, maar moet in 2026 verder worden uitgewerkt om op 1 januari 2027 operationeel te zijn. Een en ander is ook afhankelijk van de lopende juridische procedures. Het budget is in 2025 voor een klein deel besteed aan ondersteuning op het beleidsterrein wonen in verband met de tijdsinvestering op het onderwerp woonruimtebemiddeling. Daarnaast is er een vordering (€ 826.000) opgenomen voor een specifieke uitkering Realisatiestimulans. Dit bedrag zal gestort worden in een bestemmingsreserve.

WABO-vergunningen (baten) (voordeel € 368.048)

Er zijn meer aanvragen binnengekomen dan verwacht. Het aantal aanvragen is feitelijk niet te voorspellen, maar wordt altijd geschat. Daarnaast hebben wat grote projecten meer inkomsten gegenereerd dan vooraf voorspeld.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 17.081)

Toelichting 0.10 Mutaties reserves

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
0.10:Mutaties reserves			
Stortingen	-283.800	-283.800	0
Onttrekkingen	5.902.000	5.541.956	-360.044
Totaal 0.10:Mutaties reserves	5.618.200	5.258.156	-360.044

Algemene reserve (nadeel € 360.087)

Er wordt minder onttrokken voor de gebiedsvisie Centrum-Oost en de actualisatie van de Omgevingsvisie. In 2025 is een gebiedsverkenning uitgevoerd als opmaat naar een gebiedsvisie voor Centrum-Oost dat in 2026 gepland staat. De actualisatie van de Omgevingsvisie is door de raad vastgesteld.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 43)

Indicatoren

Omschrijving	Bron	Eenheid	Waarde
Gemiddelde WOZ-waarde	Waarstaatjegemeente.nl	In euro's De WOZ-waarde van alle woningen. Alle verblijfsobjecten in de Basisregistratie Adressen en Gebouwen (BAG) met minimaal een woonfunctie en eventueel een of meer andere gebruiksfuncties worden als woning aangemerkt.	346.000
Nieuw gebouwde woningen	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 woningen Nieuw gebouwde woningen, exclusief overige toevoegingen zoals transformaties.	9,0 (2024)
Demografische druk	Waarstaatjegemeente.nl	In % Het aantal personen van 0 tot 20 jaar én 65 jaar of ouder per honderd personen van 20 tot 65 jaar.	84,2%
Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishoudens	Waarstaatjegemeente.nl	In euro's Som van de gemiddeld betaalde ozb op basis van de gemiddelde WOZ-waarde van woningen in de gemeente + reinigingsheffing + rioolheffing minus eventuele heffingskorting.	980
Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishoudens	Waarstaatjegemeente.nl	In euro's Som van de gemiddeld betaalde ozb op basis van de gemiddelde WOZ-waarde van woningen in de gemeente + reinigingsheffing + rioolheffing minus eventuele heffingskorting.	869

NIET IN DE PROGRAMMA'S OPGENOMEN BATEN EN LASTEN

Wat willen we bereiken? (coalitieakkoord)

Maximaliseren van subsidie inkomsten.

Bij de verhuur van gemeentelijk vastgoed vragen we aan onze maatschappelijke partners een kostprijsdekkende huur. Door middel van subsidie leveren we een bijdrage in de huurkosten. Hiermee ontstaat transparantie over de feitelijke kosten. Voor de subsidie kunnen maatschappelijke tegenprestaties worden gevraagd.

We vinden het belangrijk om gebruik te maken van de subsidies die vanuit Europa, het Rijk en de Provincie beschikbaar zijn. We stellen een subsidioloog aan die zo veel als mogelijk subsidies voor Ridderkerk verwerft.

Wat hebben we daarvoor gedaan? (collegeprogramma)

- 251 - We stellen een subsidioloog aan.

Aan het einde van 2025 is de werving van een subsidioloog succesvol afgerond.

Wat heeft het gekost?

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
Lasten				
0.3:Beheer overige gebouwen en gronden	-2.013.800	-2.322.500	-2.193.628	128.872
0.4:Overhead	-23.035.700	-23.738.800	-23.623.053	115.747
0.5:Treasury	-711.500	138.200	-216.170	-354.370
0.61:OZB woningen	-100.600	-83.200	-67.921	15.279
0.62:OZB niet-woningen	-31.700	-14.000	-13.810	190
0.64:Belastingen overig	-1.257.400	-784.400	-697.408	86.992
0.8:Overige baten en lasten	-992.000	-32.000	-2.370	29.630
0.9:Vennootschapsbelasting (VpB)	-69.800	-445.800	-69.430	376.370
Totaal Lasten	-28.212.500	-27.282.500	-26.883.790	398.710
Baten				
0.3:Beheer overige gebouwen en gronden	707.900	734.600	693.507	-41.093
0.4:Overhead	355.300	467.700	696.898	229.198
0.5:Treasury	767.700	1.186.700	1.184.237	-2.463
0.61:OZB woningen	6.954.700	6.904.700	6.922.140	17.440
0.62:OZB niet-woningen	7.962.400	8.391.800	8.883.371	491.571
0.63:Parkeerbelasting	357.200	347.200	272.887	-74.313
0.64:Belastingen overig	83.400	83.400	24.193	-59.207
0.7:Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	102.649.000	109.001.000	109.278.651	277.651
0.8:Overige baten en lasten	963.800	1.003.100	877.701	-125.399
Totaal Baten	120.801.400	128.120.200	128.833.585	713.385
Saldo - Lasten en baten	92.588.900	100.837.700	101.949.795	1.112.095
Stortingen				
0.10:Mutaties reserves	-463.600	-496.200	-496.200	0
Totaal Stortingen	-463.600	-496.200	-496.200	0
Onttrekkingen				
0.10:Mutaties reserves	1.725.100	1.975.100	1.620.594	-354.506
Totaal Onttrekkingen	1.725.100	1.975.100	1.620.594	-354.506
Saldo - Reserves	1.261.500	1.478.900	1.124.394	-354.506
Saldo Niet in de programma's opgenomen baten en lasten	93.850.400	102.316.600	103.074.188	757.588

Toelichting 0.3 Beheer overige gebouwen en gronden

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.3:Beheer overige gebouwen en gronden			
Lasten	-2.322.500	-2.193.628	128.872
Baten	734.600	693.507	-41.093
Totaal 0.3:Beheer overige gebouwen en gronden	-1.587.900	-1.500.121	87.779

Overige gebouwen (voordeel € 128.992)

De verhuizing van RTV Ridderkerk en de Gooth naar het COM-gebouw vindt plaats medio mei 2026. Het betreffende budget wordt dan ook doorgeschoven.

Gebouw C Koningsplein 1 (voordeel € 109.945)

In 2025 is extra budget beschikbaar gesteld om verschillende onderdelen (onder andere vloer, stoelen en geluidsinstallatie) van de theaterzaal te renoveren c.q. gedeeltelijk te vervangen. In tweede instantie bleek dat "eenvoudige" vervanging van deze onderdelen (technisch) niet meer mogelijk is. Dit heeft ertoe geleid dat er een voordeel is ontstaan waarbij dit het extra budget betreft en een voordeel vanuit het planmatig onderhoud. Het beschikbaar gestelde extra budget schuiven we, in afwachting van de plannen voor mogelijk gewijzigd gebruik van het theater, door naar 2026.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 151.159)

Toelichting 0.4 Overhead

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.4:Overhead			
Lasten	-23.738.800	-23.623.053	115.747
Baten	467.700	696.898	229.198
Totaal 0.4:Overhead	-23.271.100	-22.926.155	344.945

Gemeentehuis Koningsplein (voordeel € 103.115)

Meerdere ruimtes zijn voorzien van ledpanelen ter vervanging van oude TL en PL lampen, hierdoor is aanzienlijk minder energie verbruikt. Daarnaast heeft de uitbreiding van het aantal laadpalen in de parkeergarage geleid tot meer opbrengsten uit geleverde energie. De zachte winter aan het begin van 2025 heeft ook invloed gehad op de kosten.

Het is niet gelukt om in 2025 het klimaatsysteem in gebouw A en C te upgraden, dit gebeurt in 2026.

Hierdoor is op planmatig onderhoud minder besteed. Er bleken meerdere incidentele kleine vervangingen van elektra nodig te zijn. Ook was een aanpassing aan het doormeldpaneel voor de brandweer nodig, Verder zijn meerdere werkzaamheden uitgevoerd die niet onder planmatig onderhoud geschaard kunnen worden, maar wel moesten worden uitgevoerd. Ten slotte was door het faillissement van EV-Box nodig om de laadpalen te vervangen door een ander merk.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 241.830)

Toelichting 0.5 Treasury

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.5:Treasury			
Lasten	138.200	-216.170	-354.370
Baten	1.186.700	1.184.237	-2.463
Totaal 0.5:Treasury	1.324.900	968.067	-356.833

Financiering (voordeel € 150.791)

Het voordeel wordt voornamelijk veroorzaakt door rentevoordelen. De begrote langlopende lening voor 2025 is niet afgesloten. Daarnaast is er meer rente ontvangen over het saldo van de schatkistrekening dan vooraf was begroot. Het ontvangen bedrag aan rente is afhankelijk van de hoogte van het saldo en de rente die dagelijks fluctueert. Dit maakt het inschatten van het te ontvangen bedrag aan rente lastig.

Tegenover deze voordelen staat een eenmalige last, die door de Belastingdienst in rekening is gebracht in verband met een terugvordering van compensabele btw over de jaren 2021, 2022 en 2023.

Toerekening rente vanuit Activa (nadeel € 499.026)

Door onderuitputting bij de investeringen, en daardoor lagere boekwaardes, is er in 2025 via de renteomslag minder rente doorberekend aan de diverse taakvelden. Op die taakvelden betekent dat een voordeel waar dit nadeel geheel tegen wegvalt.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 8.599)

Toelichting 0.61 OZB woningen

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.61:OZB woningen			
Lasten	-83.200	-67.921	15.279
Baten	6.904.700	6.922.140	17.440
Totaal 0.61:OZB woningen	6.821.500	6.854.219	32.719

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 32.719)

Toelichting 0.62 OZB niet-woningen

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.62:OZB niet-woningen			
Lasten	-14.000	-13.810	190
Baten	8.391.800	8.883.371	491.571
Totaal 0.62:OZB niet-woningen	8.377.800	8.869.561	491.761

OZB Niet-Woningen (voordeel € 491.571)

Er is sprake van een verschuiving van WOZ-waarden van woning naar niet woning ten opzichte van de raming. Daarbij is sprake van een hoger tarief voor niet-woningen.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 190)

Toelichting 0.63 Parkeerbelasting

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.63:Parkeerbelasting			
Baten	347.200	272.887	-74.313
Totaal 0.63:Parkeerbelasting	347.200	272.887	-74.313

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 74.313)

Toelichting 0.64 Belastingen overig

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.64:Belastingen overig			
Lasten	-784.400	-697.408	86.992
Baten	83.400	24.193	-59.207
Totaal 0.64:Belastingen overig	-701.000	-673.215	27.785

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 27.785)

Toelichting 0.7 Algemene uitkeringen en overige uitkeringen gemeentefonds

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.7:Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds			
Baten	109.001.000	109.278.651	277.651
Totaal 0.7:Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	109.001.000	109.278.651	277.651

Algemene uitkering (voordeel € 277.651)

Het voordeel wordt met name veroorzaakt door extra incidentele middelen uit de Decemercirculaire 2025 die niet meer tijdig in de begroting konden worden bijgeraamd. Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar de Raadsinformatiebrief Decemercirculaire 2025 gemeentefonds van 16 januari 2026.

Toelichting 0.8 Overige baten en lasten

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.8:Overige baten en lasten			
Lasten	-32.000	-2.370	29.630
Baten	1.003.100	877.701	-125.399
Totaal 0.8:Overige baten en lasten	971.100	875.330	-95.770

Doorbelasting uren investeringen (nadeel € 127.194)

Er konden minder uren worden toegerekend aan Grondexploitaties en Riolering wegens het minder beschikbaar hebben van personeel gedurende het jaar op deze onderdelen. Meer uren konden worden toegerekend aan Investeringen.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (voordeel € 31.424)

Toelichting 0.9 Vennootschapsbelasting (Vpb)

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.9:Vennootschapsbelasting (VpB)			
Lasten	-445.800	-69.430	376.370
Totaal 0.9:Vennootschapsbelasting (VpB)	-445.800	-69.430	376.370

Heffing Vennootschapsbelasting (Vpb) (voordeel € 376.370)

Het grote bedrag voor de totale vennootschapsbelasting 2025 is mede tot stand gekomen met behulp van de cijfers uit de Meerjaren Prognose Grondexploitaties 2025 (MPG). Hierin werden bij grondexploitatie Cornelisland alle nog te ontvangen opbrengsten in het jaar 2025 geraamd. Bij voorliggende jaarrekening is gebleken dat slechts een fractie hiervan in 2025 is ontvangen. Zodoende een forse afwijking in fiscaal resultaat ten opzichte van de eerder opgestelde berekeningen. In die zin is het een verschuiving tussen de jaren. Het werkelijke bedrag in de rekening betreft nog wel een verwachte Vpb-last over het jaar 2025, aangezien de definitieve aangifte Vpb 2025 niet eerder dan medio 2026 gereed is.

Toelichting 0.10 Mutaties reserves

Omschrijving	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.10:Mutaties reserves			
Stortingen	-496.200	-496.200	0
Onttrekkingen	1.975.100	1.620.594	-354.506
Totaal 0.10:Mutaties reserves	1.478.900	1.124.394	-354.506

Reserve Vpb grondexploitaties (nadeel € 344.000)

Er wordt minder onttrokken aan de reserve Vennootschapsbelasting vanwege lagere opbrengsten van de grondexploitaties. Deze opbrengsten worden in een later stadium van de grondexploitaties nog wel verwacht.

Overige verschillen kleiner dan € 100.000 (nadeel € 10.506)

Overzicht van de algemene dekkingsmiddelen

Algemene dekkingsmiddelen zijn inkomsten waarvoor geen bestedingsdoel is bepaald. De gemeente mag deze dus vrij besteden, in tegenstelling tot specifieke dekkingsmiddelen.

Algemene dekkingsmiddelen	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
Lokale heffingen, waarvan de besteding niet gebonden is	15.275.600	15.645.000	16.080.345	435.345
Algemene uitkering	102.649.000	109.001.000	109.278.651	277.651
Dividend	547.800	786.800	789.807	3.007
Saldo van de financieringsfunctie	-391.400	604.900	243.328	-361.572
Overige algemene dekkingsmiddelen	4.000	4.000	0	-4.000
Totaal	118.085.000	126.041.700	126.392.130	350.430

Overzicht van de kosten van overhead

De overhead bestaat uit alle kosten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces (BBV art. 1, lid 1 onderdeel I). In de notitie overhead (2016) van de commissie BBV worden de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Directe kosten zoveel mogelijk direct toerekenen aan de betreffende taakvelden.
- Ondersteunende taken zijn niet direct dienstbaar aan de externe klant of het externe product en behoren derhalve tot de overhead. Wanneer deze ondersteunende taken worden uitbesteed, behoren de uitbestedingskosten bedrijfsvoering tot de overhead (bijvoorbeeld uitbesteding salarisadministratie).
- Sturende taken vervuld door hiërarchisch leidinggevenden behoren tot de overhead. De bijbehorende loonkosten behoren ondeelbaar tot de overhead.

De positionering van een functie binnen de organisatie heeft geen invloed op de beoordeling of er sprake is van overhead.

Lasten overhead	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
600130 Ondernemingsraad Ridderkerk	0	-12.000	-1.253	10.747
600201 Representaties en overige kosten bestuur	-29.900	-29.900	-26.371	3.529
600205 Kosten voormalig personeel	0	0	-650	-650
600230 Communicatie en voorlichting	-142.400	-133.100	-137.172	-4.072
600235 Gemeenteapp	-16.200	-16.200	-16.491	-291
600236 Toegankelijkheid websites	-31.800	-21.800	-14.782	7.018
600240 Juridische zaken	-157.600	-157.600	-133.877	23.723
600505 Organisatiekosten	-229.800	-229.800	-176.768	53.032
600530 Overhead vanuit de DBP	-11.319.800	-11.479.200	-11.498.719	-19.519
600562 Doorbel Gemeentehuis Koningsplein04 Overhead	-1.353.300	-1.451.300	-1.354.676	96.624
90040013 Dummy 04 Overhead PRG13	-9.754.900	-10.207.900	-10.262.295	-54.395
Totaal	-23.035.700	-23.738.800	-23.623.053	115.747

Bedrag voor de heffing van vennootschapsbelasting

Vanaf 2016 moeten gemeenten en gemeenschappelijke regelingen vennootschapsbelasting (Vpb) betalen over de winst die met ondernemingsactiviteiten wordt behaald. Dit is een gevolg van de 'Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen'. De Vpb moet jaarlijks worden bepaald op basis

van de fiscale grondslag. Hierin zijn standpunten van de belastingdienst betreffende het wel of niet in aanmerking mogen nemen van baten en lasten voor de fiscale winstbepaling van groot belang.

Lasten vennootschapsbelasting	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
0.9:Vennootschapsbelasting (VpB)	-69.800	-445.800	-69.430	376.370
Totaal	-69.800	-445.800	-69.430	376.370

Bedrag voor onvoorziene lasten

De post onvoorzien is een verplichte post volgens het BBV. Er is geen verplicht bedrag dat hiervoor geraamd moet worden. Gezien onze sterke reservepositie is daarom gekozen voor een bedrag van € 25.000.

Onvoorzien	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
692200 Onvoorzien	-25.000	-25.000	0	25.000
Totaal	-25.000	-25.000	0	25.000

PARAGRAFEN

Paragraaf 1 Lokale heffingen

Inleiding

In deze paragraaf vindt u informatie over het beleid en de opbrengsten van gemeentelijke belastingen en heffingen. Dit omvat heffingen met gebonden bestedingen zoals afvalstoffenheffing, rioolheffing, leges, marktgelden, standplaatsgelden en lijkbezorgingsrechten. Ook heffingen met ongebonden bestedingen zoals onroerendezaakbelastingen (OZB) en parkeerbelasting, worden besproken. Als er meer dan € 100.000 wordt onder- of overschreden, geven we daar een toelichting op.

Tarievenbeleid

Volgens het collegeprogramma 2022-2026 is het doel dat de woonlasten laag blijven vergeleken met omliggende gemeenten. Het beleid om de OZB alleen met de inflatiecorrectie te verhogen, is doorgezet. Het indexeringspercentage voor 2025 ten opzichte van 2024 is 2,5%. De verwachte inkomsten uit gebonden heffingen mogen wettelijk maximaal 100% kostendekkend zijn. Dit is inclusief de toerekenbare compensabele btw, veranderingen in voorzieningen en reserves en overheadkosten. De kosten voor kwijschelding van afvalstoffen- en rioolheffing zijn niet meegenomen in de tariefberekening, terwijl de perceptiekosten volgens het beleid wel in de tariefberekening zijn opgenomen.

In deze paragraaf, onder 'Lokale lastendruk', worden de veranderingen in de woonlasten en tarieven van 2025 vergeleken met die van 2024 uitgelegd.

Overzicht geraamde en gerealiseerde opbrengsten belastingen en lokale heffingen

Hierna is een overzicht van de verwachte en de behaalde inkomsten uit de ongebonden en gebonden heffingen:

Ongebonden heffingen

Ongebonden heffingen zijn inkomsten voor de gemeente zonder specifiek bestedingsdoel. De ontvangen belastinggelden gaan naar de algemene middelen van de gemeente. Daarna kan de raad beslissen waaraan het geld wordt besteed.

Omschrijving	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
0.61:OZB woningen	6.954.700	6.904.700	6.922.140	17.440
0.62:OZB niet-woningen	7.962.400	8.391.800	8.883.371	491.571
0.63:Parkeerbelasting	357.200	347.200	272.887	-74.313
0.64:Belastingen overig	1.300	1.300	1.946	646

Toelichting Ongebonden heffingen

OZB niet-woningen (voordeel € 491.571)

Ten opzichte van de raming is er een verschuiving van WOZ-waarden van woningen naar niet-woningen. Het tarief voor niet-woningen is hoger.

Gebonden heffingen

Gebonden heffingen zijn inkomsten voor een gemeente waarbij de uitgaven direct gekoppeld zijn aan een specifieke dienst van de gemeente. Deze inkomsten worden daarom niet gerekend tot de algemene dekkingsmiddelen.

Omschrijving	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
600400 Secretarieleges Burgerzaken	1.092.300	1.092.300	1.115.946	23.646
614015 Leges en vergunningen APV	39.800	39.800	36.466	-3.334

Omschrijving	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
682300 WABOvergunningen baten	868.900	918.900	1.286.948	368.048
631100 Baten marktgelden	41.400	41.400	43.636	2.236
672500 Baten reinigingsrecht en afvalstoffenheffing	7.497.700	7.497.700	7.545.076	47.376
672600 Baten rioolrecht	5.422.600	5.352.300	5.304.664	-47.636
673200 Baten begraafplaatsrechten	874.000	874.000	977.520	103.520

Toelichting Gebonden heffingen

WABO-vergunningen (voordeel € 368.048)

Het is moeilijk om het aantal aanvragen in te schatten en in 2025 kwamen er meer aanvragen binnen dan verwacht. Bovendien hebben enkele grote projecten meer inkomsten opgeleverd dan vooraf voorspeld.

Baten begraafplaatsrechten (voordeel € 103.520)

In 2025 werden er meer nieuwe graven uitgegeven en vonden er meer bijzettingen plaats dan verwacht. Ook verlengden aanzienlijk meer mensen het grafrecht met tien jaar. Dit leidde tot hogere inkomsten uit grafrechten en afkoopsommen voor onderhoud. Een deel van de hogere opbrengst, namelijk de afkoopsommen voor onderhoud van graven, wordt gestort in de Voorziening onderhoud graven.

Kostendekkendheid

Kostendekkendheid laat zien hoe de inkomsten en uitgaven van een product of dienst zich tot elkaar verhouden. Als de kostendekkendheid 100% is, zijn de kosten volledig gedekt. Is de kostendekkendheid lager, dan worden de overige kosten betaald uit de algemene middelen of een speciale voorziening.

Bij de baten voor reinigingsrecht en afvalstoffenheffing is de inzet van de reserve Bestemming afvalstoffenheffing opgeteld om de juiste kostendekkendheid te berekenen. Hierdoor wijken de baten uit de tabel 'Gebonden heffingen' af van onderstaand overzicht.

Omschrijving	Baten	Lasten	Dekking
Secretarieleges Burgerzaken	1.115.946	-1.309.493	85%
Leges WABO-vergunningen/APV	1.323.414	-1.397.074	95%
Marktgelden	43.636	-58.582	74%
Reinigingsrecht en Afvalstoffenheffing	8.160.776	-8.514.562	96%
Rioolheffing	5.304.664	-5.304.664	100%
Begraafplaatsrechten	977.520	-1.324.350	74%

Kwijtscheldingsbeleid

Kwijtschelding

Soms kan een belastingplichtige de aanslag niet of slechts gedeeltelijk betalen. Onder bepaalde wettelijke voorwaarden kan deze persoon kwijtschelding krijgen voor de afvalstoffenheffing, rioolheffing en OZB. Het indienen en behandelen van kwijtscheldingen verloopt via het Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie Heffing en Waardebepaling (SVHW). In het volgende overzicht is een vergelijking gemaakt tussen de geraamde en de werkelijk toegekende kwijtschelding van gemeentelijke belastingen.

Omschrijving	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
U_422020 Kwijtschelding Afvalstoffenheffing	-266.300	-266.300	-277.390	-11.090
U_422021 Kwijtschelding OZBE woningen	-1.800	-1.800	-658	1.142

Omschrijving		Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
U_422022	Kwijtschelding RIOG woningen	-83.700	-83.700	-94.297	-10.597

Aantallen

Inwoners kunnen elk jaar vragen om kwijtschelding van een deel van de belastingen. Hieronder ziet u het aantal verzoeken om kwijtschelding en hoeveel daarvan zijn goedgekeurd.

Jaar	Verzoeken	Toegewezen	Percentage
2021	1.421	1.001	70%
2022	1.425	991	70%
2023	1.597	1.269	79%
2024	1.642	1.183	72%
2025	1.792	1.280	71%

Lokale lastendruk

Het Centrum voor Onderzoek van de Economie van de Lagere Overheden (Coelo) van de Rijksuniversiteit Groningen laat elk jaar zien hoe de lokale lasten zich ontwikkelen. Bij het vergelijken van de woonlasten kijkt men onder andere naar de OZB, afvalstoffenheffing en rioolheffing. Coelo publiceert hierover jaarlijks de Atlas van lokale lasten. Deze bevat informatie over alle gemeenten in Nederland. De bron van de volgende grafieken is de Atlas van lokale lasten 2025.

Woonlasten Ridderkerk

De gemeentelijke woonlasten omvatten de OZB, afvalstoffenheffing en rioolheffing. In de tabellen ziet u de ontwikkeling van tarieven en woonlasten per type huishouden ten opzichte van vorig jaar.

Heffing eigenaar-bewoner	Tariefontwikkeling	Woonlasten	Woonlasten 2024	Woonlasten percentage t.o.v. vorig jaar
Onroerendezaakbelasting woningen	0,3%	365,00	356,00	2,5%
Rioolheffing	1,3%	218,16	215,28	1,3%
Afvalstoffenheffing eenpersoons	2,7%	286,32	278,72	2,7%
Afvalstoffenheffing tweepersoons	2,7%	384,84	374,84	2,7%
Afvalstoffenheffing meerpersoons	2,7%	396,36	385,76	2,7%
Totale gemeentelijke lasten eenpersoonshuishouden		869,48	850,00	2,3%
Totale gemeentelijke lasten tweepersoonshuishouden		968,00	946,12	2,3%
Totale gemeentelijke lasten meerpersoonshuishouden		979,52	957,04	2,3%

Heffing huurder-bewoner	Tariefontwikkeling	Woonlasten	Woonlasten 2024	Woonlasten percentage t.o.v. vorig jaar
Rioolheffing	1,3%	109,08	107,64	1,3%
Afvalstoffenheffing eenpersoons	2,7%	286,32	278,72	2,7%
Afvalstoffenheffing tweepersoons	2,7%	384,84	374,84	2,7%
Afvalstoffenheffing meerpersoons	2,7%	396,36	385,76	2,7%
Totale gemeentelijke lasten eenpersoonshuishouden		395,40	386,36	2,3%
Totale gemeentelijke lasten tweepersoonshuishouden		493,92	482,48	2,4%
Totale gemeentelijke lasten meerpersoonshuishouden		505,44	493,40	2,4%

Woonlasten vergelijking met omliggende gemeenten en landelijk gemiddelde

Deze jaarrekening bevat een vergelijking van de lokale lastendruk van onze gemeente met die van omliggende gemeenten en gemeenten met de laagste en hoogste woonlasten in het land. Er is een onderscheid gemaakt tussen:

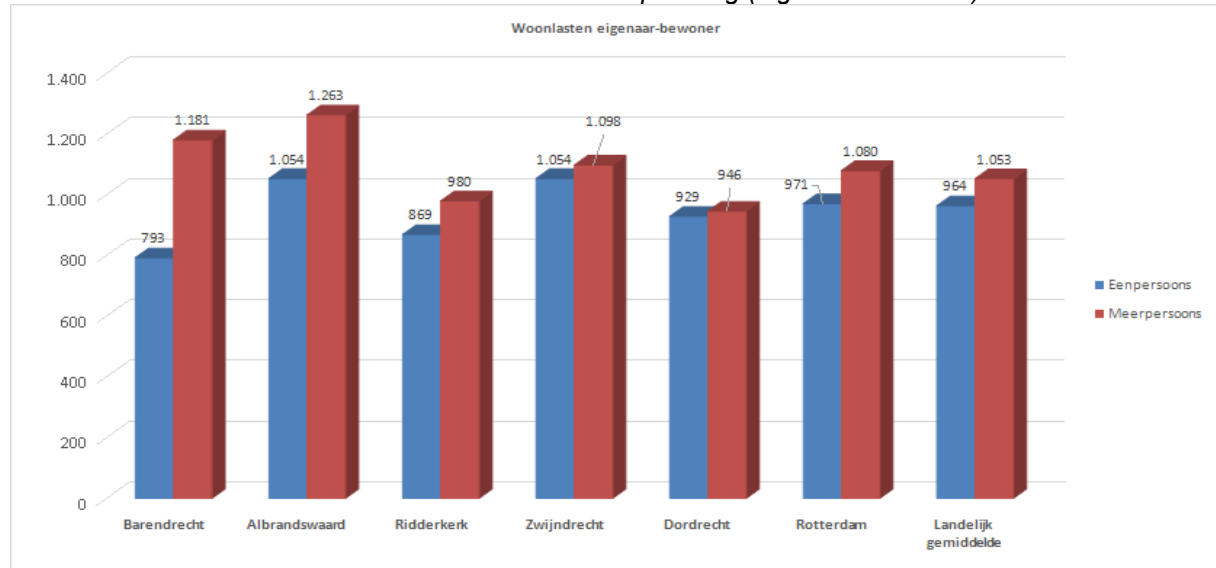
A. Woonlasten van huishoudens met een koopwoning (eigenaar-bewoner) - een- en meerpersoonshuishoudens

B. Woonlasten van huishoudens met een huurwoning (huurder-bewoner) - een- en meerpersoonshuishoudens

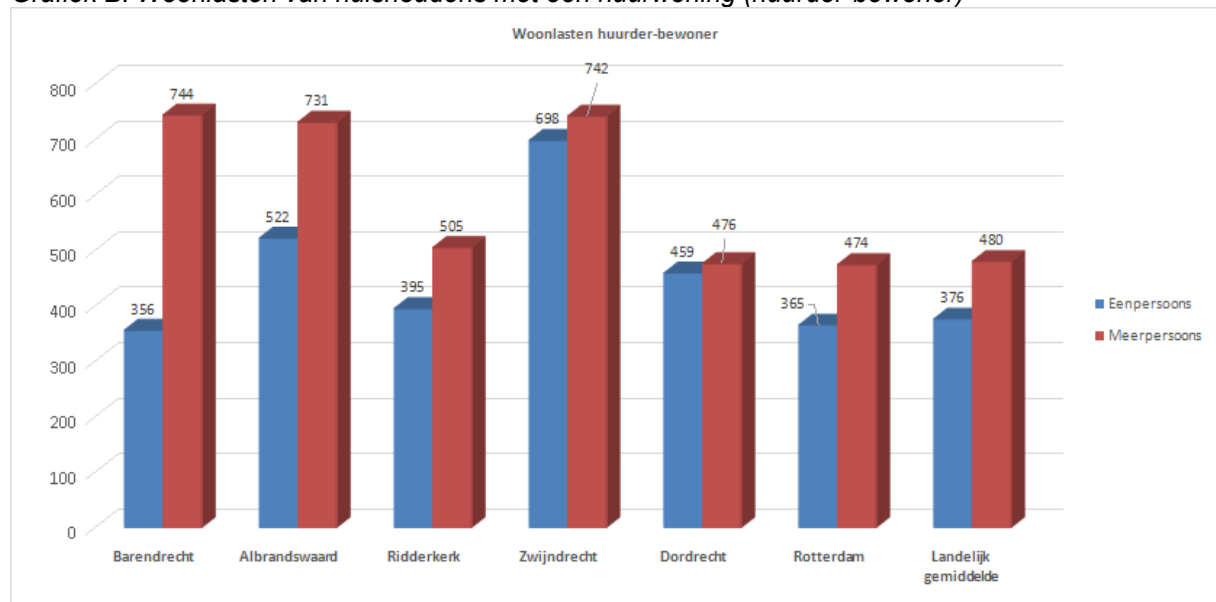
De geselecteerde gemeenten geven inzicht in:

- De woonlasten van Ridderkerk in vergelijking met aangrenzende gemeenten.
- De woonlasten in de goedkoopste en duurste gemeenten landelijk.

Grafiek A. Woonlasten van huishoudens met een koopwoning (eigenaar-bewoner)



Grafiek B. Woonlasten van huishoudens met een huurwoning (huurder-bewoner)



Toelichting vergelijking woonlasten buurgemeenten

Het Coelo-rapport 2025 laat zien hoe de woonlasten in de omliggende gemeenten zich verhouden.

- *Woningen in eigendom*

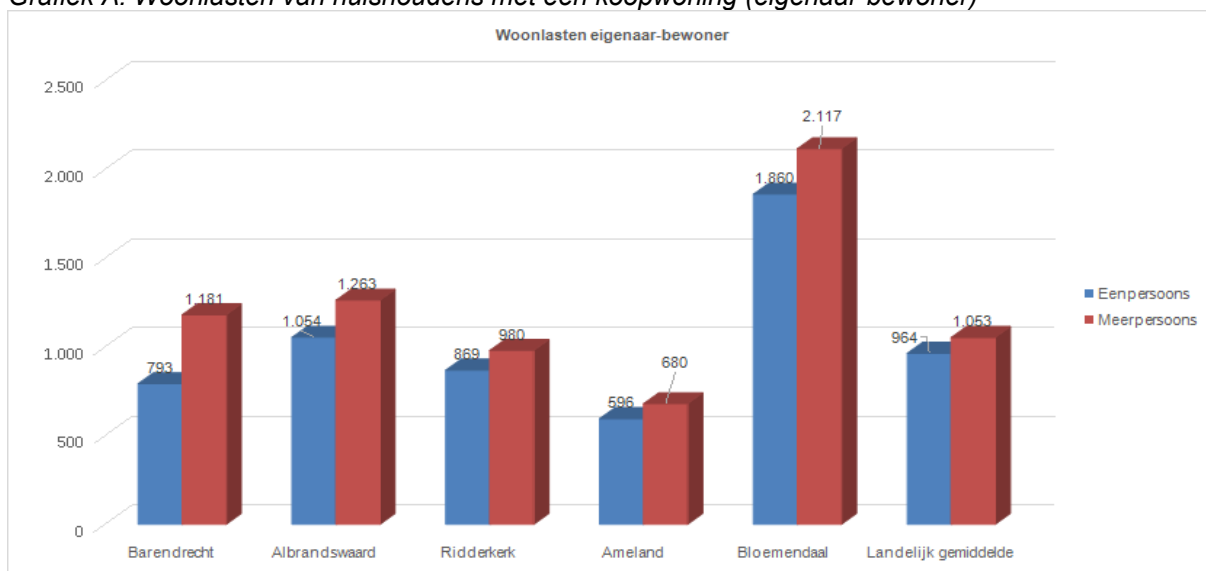
De woonlasten voor huiseigenaren in Ridderkerk zijn lager dan het landelijk gemiddelde. Voor eenpersoonshuishoudens zijn de laagste woonlasten in Barendrecht (€ 793), terwijl voor meerpersoonshuishoudens de laagste woonlasten in Dordrecht (€ 946) zijn.

- Huurwoningen**
 In Ridderkerk zijn de woonlasten voor huurders hoger dan het gemiddelde in Nederland. Eenpersoonshuishoudens met een huurwoning hebben de laagste woonlasten in Barendrecht, namelijk € 356. Voor meerpersoonshuishoudens zijn de woonlasten het laagst in Dordrecht, met een bedrag van € 476.

Woonlasten vergelijking met andere gemeenten

In de volgende vergelijking zijn de gemeenten Ameland (voor eigenaar-bewoners) en Nijmegen (voor huurder-bewoners) opgenomen als gemeenten met de laagste woonlasten. De hoogste woonlasten zijn te vinden bij eigenaar-bewoners in Bloemendaal en bij huurder-bewoners in West Betuwe. Eigenaar-bewoners hebben dus de laagste woonlasten in Ameland, terwijl huurders de laagste woonlasten in Nijmegen hebben. De hoogste woonlasten voor eigenaar-bewoners zijn in Bloemendaal en voor huurders in West Betuwe. De bijgevoegde grafieken laten deze vergelijking zien.

Grafiek A. Woonlasten van huishoudens met een koopwoning (eigenaar-bewoner)



Grafiek B. Woonlasten van huishoudens met een huurwoning (huurder-bewoner)



Landelijke positie Ridderkerk

Uit de landelijke vergelijking van gemeentelijke woonlasten blijkt dat Ridderkerk in 2025 een gemengd beeld toont voor eigenaar-bewoners en huurders. Voor een meerpersoonshuishouden met een eigen woning zijn de woonlasten in Ridderkerk € 980. Hiermee staat de gemeente landelijk op de 105e plaats (2024: 143e). Ridderkerk ligt voor eigenaar-bewoners onder het landelijk gemiddelde. Ter vergelijking: Ameland heeft de laagste woonlasten (€ 680) en Bloemendaal de hoogste (€ 2.117).

In Ridderkerk zijn de woonlasten voor een meerpersoonshuishouden met een huurwoning € 505. Dit plaatst Ridderkerk op de 194e plaats (2024: 205e) in deze categorie, rond het landelijk gemiddelde. Ter vergelijking: Nijmegen heeft de laagste woonlasten voor huurders met € 34, terwijl West Betuwe de hoogste heeft met € 880.

Het overzicht toont dat eigenaar-bewoners in Ridderkerk relatief lage woonlasten hebben. Huurders hebben iets hogere lasten dan gemiddeld. De volgende tabellen geven een verdere toelichting op deze posities.

Algemene dekkingsmiddelen	Ridderkerk	Landelijk gemiddelde
Eénpersoonshuishouden met een huurwoning	395	376
Meerpersoonshuishouden met een huurwoning	505	480
Eénpersoonshuishouden met een koopwoning	869	964
Meerpersoonshuishouden met een koopwoning	980	1.053

Paragraaf 2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Risicobeheersing

Aanleiding en achtergrond

Wij voeren actief beleid om de risico's voor de gemeente te beheersen. We kijken naar de maatregelen die genomen worden om deze risico's te beperken. Voor risico's waarvoor geen maatregelen mogelijk zijn, bijvoorbeeld omdat verzekeren te duur is, schatten we in welke buffer nodig is. Dit heet de benodigde weerstandscapaciteit. Op basis van de voortdurend geïnventariseerde risico's en de beschikbare financiële middelen (beschikbare weerstandscapaciteit) berekenen we het weerstandsvermogen. In dit risicoprofiel worden de belangrijkste trends en ontwikkelingen benoemd en meegewogen.

Risicoprofiel

Door actief risicobeheer weten wij welke risico's er zijn en kunnen we het weerstandsvermogen vaststellen. Alle risico's worden, waar mogelijk, twee keer per jaar opnieuw beoordeeld en er wordt voortdurend ingespeeld op nieuwe risico's. Het getoonde risicoprofiel is vastgesteld op basis van de inventarisatie en analyse die is uitgevoerd tot en met 14 januari 2026. We evalueren vanuit de huidige situatie zowel het verleden als de toekomst om een actueel risicoprofiel te presenteren dat rekening houdt met realistische scenario's voor de nabije toekomst.

De belangrijkste trends en ontwikkelingen die het risicoprofiel beïnvloeden worden kort uitgelegd. De effecten van externe factoren zoals inflatie, de krappe arbeidsmarkt en bezuinigingen op de lokale overheid zijn merkbaar in het hele risicoprofiel. De bedrijfsvoeringsrisico's zijn als cluster opgenomen in het risico voor de taken die bij De BedrijfsvoeringsPartner liggen. Het risicoprofiel bestaat uit risico-inschattingen waarbij de slechtst mogelijke financiële scenario's worden getoond zoals deze nu kunnen worden geschat.

Het volgende overzicht toont de tien belangrijkste risico's die samen het meeste invloed hebben op de benodigde weerstandscapaciteit. Bij elk risico wordt kort de beheersmaatregelen beschreven. De lijst met belangrijkste risico's dekt ongeveer 90% van het geïdentificeerde risicobedrag.

Nr.	Risico	Maatregelen	Kansklasse	Financieel gevolg	Invloed
1	Risico dat De BedrijfsvoeringsPartner haar taken niet kan uitvoeren binnen het beschikbaar gestelde budget	Monitoring, business intelligence, competentieontwikkeling	4	max.€ 956.000	20,03%
2	Risicocluster uitvoering Jeugdwet - tekorten die ontstaan in de uitvoering van de Jeugdwet	Beperkte invloed, transformatie keten, monitoring/benchmarking, business intelligence	5	max.€ 1.000.000	18,48%
3	Risicocluster uitvoering wet- en regelgeving informatieveiligheid en privacy	Informatiebeveiliging, proces meldpunt datalekken, beheer register gegevensverzamelingen, compliance	4	max.€ 1.000.000	14,28%
4	Risicocluster uitvoering van de Participatiewet overstijgt budget.	Beperkte invloed, monitoring, business intelligence	4	max.€ 750.000	10,09%
5	Risico tekorten in openeinderegelingen schulddienstverlening, schuldhulpverlening, bijzondere bijstand	Schulddienstverlening: preventie/vroeg signalering, competentieontwikkeling, business intelligence	4	max.€ 500.000	6,42%

Nr.	Risico	Maatregelen	Kansklasse	Financieel gevolg	Invloed
6	Cluster Wmo gerelateerde risico's, overschrijding van budget(ten)	Beperkte invloed, monitoring, business intelligence	5	max.€ 400.000	5,74%
7	Financiële en imago risico's op door de gemeente gesubsidieerde instellingen	Frequent toepassen audits, voortgangsrapportages van instellingen	3	max.€ 400.000	4,83%
8	Risicocluster tekorten uitvoering (nieuwe) gedecentraliseerde taken	Projectbeheersing, monitoring/benchmarking, business intelligence, competentieontwikkeling, SPP	4	max.€ 250.000	4,02%
9	Risico's niet te dekken binnen grondexploitaties	Uitkomst risicoinventarisatie	4	max.€ 103.000	3,05%
10	Arbeidsongeschiktheid van collegelid en/of -leden.	Geaccepteerd risico in plaats van verzekeren	1	max.€ 1.300.000	2,14%

Totaal grote risico's: € 6.659.000

Overige risico's: € 3.245.000

Totaal alle risico's: € 9.904.000

Het voorgaande overzicht laat risico's zien die soms schade kunnen veroorzaken, inclusief het maximale financiële gevolg. De optelling onder het overzicht is het totaal van alle bekende risico's, niet alleen van de genoemde top 10. De onderstaande tabel toont hoe groot de kans is over een bepaalde periode en hoe de spreiding in tijd kan worden vertaald.

Kwantiteit	Referentiebeelden	Kansklasse	Toelichting kansklasse
10%	0 of 1 keer per 10 jaar	1	Deze klasse wordt gehanteerd voor risico's waarvan het onwaarschijnlijk is dat deze zich in de komende jaren voordoen.
30%	1 keer per 5 - 10 jaar	2	Deze klasse hanteren we voor risico's waarvan het niet waarschijnlijk is dat ze zich in het komende jaar voordoen.
50%	1 keer per 2 - 5 jaar	3	Deze klasse hanteren we voor risico's die zich in het komende jaar wel maar ook niet kunnen voordoen.
70%	1 keer per 1 - 2 jaar	4	Deze klasse wordt gehanteerd voor risico's waarvan het waarschijnlijk is dat ze zich in het komende jaar zullen voordoen.
90%	1 keer per jaar of meer	5	Deze klasse wordt gehanteerd voor risico's waarvan het zeer waarschijnlijk is dat ze zich in het komende jaar gaan voordoen.

Risicosimulatie

Op basis van de ingevoerde risico's hebben we een risicosimulatie uitgevoerd. We gebruiken hiervoor risicoanalysesoftware. Hiermee kunnen we 100.000 keer simuleren hoe de risico's zich in verschillende mate zouden voordoen. Zo kunnen we nauwkeurig inschatten welke financiële buffer nu minimaal nodig is. Dit doen we vooral omdat het niet wenselijk is om het maximale bedrag van € 9.904.000 te reserveren. De risico's zullen namelijk niet allemaal tegelijk en in hun maximale omvang optreden.

Trends en ontwikkeling risicoprofiel

Deze paragraaf legt de belangrijkste trends en ontwikkelingen uit in verband met de financiële risico's van de gemeente. De gemeente kan onzekerheden positief beïnvloeden door te investeren en maatregelen te nemen. In deze paragraaf worden onzekerheden en risico's kort beschreven, waarbij negatieve scenario's als input dienen.

1. Het risico dat **De BedrijfsvoeringsPartner** (DBP) taken niet kan uitvoeren binnen het beschikbare budget: de niet-primaire taken die behoren tot het technische beheer en de ondersteuning van de product- en dienstverlening van de gemeente(n) vormen het risicoprofiel voor de organisatie en bijbehorende dienstverlening door DBP. Wij dekken naar verhouding een deel van deze risico's. De technische scheiding van de gemeentelijke omgeving naar meerdere omgevingen heeft de complexiteit van de beheer-, controle- en beveiligingstaken vergroot. De werkdruk op DBP is toegenomen. In 2025 heeft DBP gereageerd op de bezuinigingstaakstelling. Door bezuinigingen op de bedrijfsvoering door te voeren, is het duidelijk dat de risico's voor ons en DBP toenemen. Wij hebben al jaren, vaak door externe invloeden, te maken met stijgende uitgaven. Een belangrijke oorzaak is nieuwe of gedecentraliseerde taken bij nieuwe en/of gewijzigde wetgeving en de toenemende ondersteuning daarop, terwijl voldoende financiering vanuit de rijksoverheid achterblijft.

2. Het risico bij de uitvoering van de **Jeugdwet** is een samenvatting van de financiële onzekerheden. Dit risico komt door drie hoofdpunten: de voortdurende toename van de zorgvraag (hoeveelheid), de stijgende kosten voor specialistische hulp binnen de jeugdzorg die hoger zijn dan de rijksindexatie (prijs) en de risico's bij het op tijd behalen van de besparingsdoelen uit de landelijke Hervormingsagenda Jeugd (verandering). Sinds 2025 worden zorgkosten direct op de gemeentelijke begroting gezet. Hoewel het kabinet extra geld heeft toegevoegd om 2026 te verlichten, blijft de balans tussen rijksbijdrage en lokale zorgplicht kwetsbaar. De hoge kansklasse laat zien dat het zeer waarschijnlijk is dat de werkelijke kosten de oorspronkelijke begroting zullen overschrijden, gebaseerd op de cijfers van de afgelopen drie jaar en de huidige regionale trends.
3. Risico's bij **uitvoering wet- en regelgeving Informatieveiligheid en Privacy**: de wet- en regelgeving voor informatiebeveiliging stelt steeds hogere eisen aan techniek, vaardigheden en capaciteit. Wij zijn eindverantwoordelijk en doen er alles aan om te voldoen. Een goed werkende, moderne en veilige digitale dienstverlening brengt voortdurend stijgende kosten met zich mee voor onderhoud, beheer en beveiliging. De gemiddelde ICT-kosten per inwoner per jaar zijn nu ongeveer € 110. Dit komt overeen met het landelijke beeld. De risico's op het gebied van ICT, informatiebeveiliging en privacybescherming zijn van grote invloed op het totale risicoprofiel. Een belangrijk deel van de risico's die de gemeente loopt op informatieveiligheid en privacy maakt deel uit van de bedrijfsvoering en beïnvloedt het risicocluster voor alle taken die DBP voor en namens de gemeente uitvoert.
4. In de uitvoering van de **Participatiewet** over 2025 vroegen meer inwoners om een uitkering. We hielpen veel mensen aan werk, maar de kosten bleven hoog. Omdat de economie onzeker is en de regels blijven veranderen, houden we het risicobedrag voor volgend jaar gelijk. Zo voorkomen we verrassingen.
5. **Schuldhelpverlening, bijzondere bijstand (open eind-regelingen)**: Ondanks de wettelijke verplichting om bij schulden of extra zorgkosten passende hulp te bieden, is de financiële impact in 2025 effectief beheerst. Wij hebben ons sterk gericht op vroegsignalering, waardoor de uitgaven binnen de gestelde kaders bleven. Door betalingsachterstanden in 2025 vroegtijdig te herkennen, kon de gemeente hulp bieden voordat schulden onbeheersbaar werden. Hierdoor zijn dure, langdurige trajecten voorkomen en is de gemiddelde zorglast per inwoner lager uitgevallen.
6. Bij de uitvoering van de **Wet maatschappelijke ondersteuning** stijgen de kosten landelijk en blijft de vraag groot. In 2025 zagen we in Ridderkerk dat de kosten voor woningaanpassingen en hulp bij het huishouden de begroting overschreden. De vergrijzing in onze wijken zorgt voor een voortdurende groei in de vraag. Omdat we verwachten dat deze trend in 2026 doorgaat, is het noodzakelijk om de huidige risicobuffer te behouden. Zo kunnen we ook volgend jaar de ondersteuning bieden die onze inwoners nodig hebben om veilig thuis te wonen.
7. Het risico op mogelijke tekorten voor **gesubsidieerde instellingen** blijft bestaan. In 2025 waren gesubsidieerde instellingen in Ridderkerk kwetsbaar door sterk gestegen energie- en loonkosten. Dit zorgde voor extra druk op onze reserves. Naast dit financiële risico kwamen hun maatschappelijke doelen, zoals wijkpreventie, onder druk te staan door personeelstekorten. Het is noodzakelijk om dit risico te verlengen om de continuïteit van onze lokale voorzieningen en sociale ambities te garanderen.
8. **Decentralisatie**: het overdragen van (nieuwe) taken van de hogere overheid naar de gemeente brengt risico's met zich mee voor de gemeente. In 2025 kregen wij opnieuw te maken met nieuwe taken, zoals de invoering van de Wet versterking regie volkshuisvesting en veranderingen in de Omgevingswet. Deze decentralisaties leggen een grote druk op de ambtelijke capaciteit van DBP en zorgen voor onvoorspelbare uitvoeringskosten voor de gemeente. Omdat de rijkscompensatie vaak niet voldoende is voor de werkelijke kosten, ontstaat er een structureel tekort in de lokale begroting. Het is daarom belangrijk om het opgenomen risico te verlengen om deze voortdurende beleidswijzigingen en wettelijke verplichtingen financieel te kunnen opvangen.
9. Bij het opstellen van het risicoprofiel is rekening gehouden met een risico dat buiten de reserves van de **grondexploitaties** valt, ter waarde van ongeveer €100.000.
10. Er is besloten om geen verzekering af te sluiten voor **arbeidsongeschiktheid van collegeleden**, maar dit risico te accepteren.

Weerstandvermogen

Beschikbare weerstandscapaciteit

De beschikbare weerstandscapaciteit omvat alle middelen die de organisatie echt heeft om financiële risico's te dekken. Het totaal van de stortingen en onttrekkingen in de algemene reserve staat in de jaarrekening onder het hoofdstuk Toelichting op de balans per 31 december, Overzicht mutaties in de algemene reserve.

Weerstandvermogen	Startcapaciteit	Stortingen	Onttrekkingen	Huidige capaciteit
Algemene reserve	33.087.176	8.365.423	6.145.275	35.307.324
Onvoorzien	25.000	0	0	25.000
Totaal Beschikbare weerstandscapaciteit	33.112.176	8.365.423	6.145.275	35.332.324

Relatie benodigde en beschikbare weerstandscapaciteit

Om te bepalen of het weerstandsvermogen voldoende is, moet het verband worden gelegd tussen de financieel gekwantificeerde risico's, de gewenste weerstandscapaciteit en de beschikbare weerstandscapaciteit. De benodigde weerstandscapaciteit uit de risicosimulatie kan worden vergeleken met de beschikbare weerstandscapaciteit. Het resultaat van deze berekening vormt het weerstandsvermogen. Uit de bijbehorende tabel blijkt dat er 90% zekerheid is dat alle risico's kunnen worden gedekt met een bedrag van € 3.940.553 (benodigde weerstandscapaciteit).

Percentage	Bedrag
5%	2.342.867
25%	2.722.017
50%	3.139.803
75%	3.555.076
90%	3.940.553
95%	4.183.767

$$\text{Ratio weerstandsvermogen} = \frac{0 \text{ Beschikbare weerstandscapaciteit}}{\text{Benodigde weerstandscapaciteit}} = \frac{0 \text{ } 35.332.324}{3.940.553} = 9,0$$

De normtabel is mede door de Universiteit Twente ontwikkeld. Deze tabel geeft een waardering voor de berekende ratio. De ratio Weerstandvermogen van onze gemeente is 9,0 en valt ruim binnen klasse A. Dit betekent dat ons weerstandsvermogen uitstekend is.

Waarderingscijfer	Ratio	Betekenis
A	> 2,0	Uitstekend
B	1,4 - 2,0	Ruim voldoende
C	1,0 - 1,4	Voldoende
D	0,8 - 1,0	Matig
E	0,6 - 0,8	Onvoldoende
F	< 0,6	Ruim onvoldoende

Kengetallen

De financiële positie van de gemeente wordt onder andere in beeld gebracht met kengetallen. Deze kengetallen worden voorgeschreven in het BBV. De gehanteerde kengetallen worden berekend op basis van de balans, het overzicht van baten en lasten en het overzicht van incidentele baten en lasten.

De waarden van de kengetallen zijn ingedeeld in drie categorieën. Deze categorieën sluiten aan bij de landelijk vastgestelde signaleringswaarden. Categorie A is het minst risicovol, categorie C het meest. De normeringen bij deze kengetallen geven een indicatie van de houdbaarheid van de financiën. De kengetallen samen geven een algemeen beeld over de financiële gezondheid. Op twee kengetallen (solvabiliteit en structurele exploitatieruimte) na komen de kengetallen allemaal in categorie A uit. Samen met de goede reservepositie geeft dit een positief beeld van de financiële positie.

Kengetal	Categorie A	Categorie B	Categorie C
Netto schuldquote	<90%	90-130%	>130%

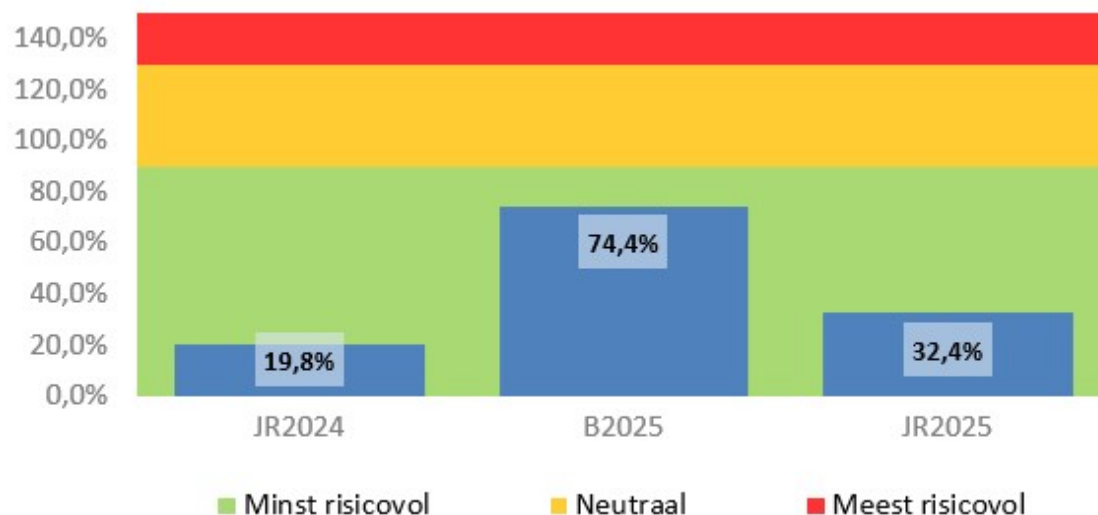
Kengetal	Categorie A	Categorie B	Categorie C
Netto schuldquote gecorrigeerd	<90%	90-130%	>130%
Solvabiliteitsratio	>50%	20-50%	<20%
Grondexploitatie	<20%	20-35%	>35%
Structurele exploitatieruimte	>0%	0	<0%
Belastingcapaciteit	<95%	95-105%	>105%

Kengetallen	Jaarrekening 2024	Begroting 2025 na wijziging	Jaarrekening 2025
Netto schuldquote	19,8%	74,4%	32,4%
Netto schuldquote gecorrigeerd	15,4%	70,4%	27,8%
Solvabiliteitsratio	53,2%	32,7%	45,8%
Grondexploitatie	-1,4%	-0,1%	-0,5%
Structurele exploitatieruimte	6,5%	-4,6%	-2,3%
Belastingcapaciteit	96,3%	93,1%	93,1%

Netto schuldquote

De **netto schuldquote** geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de opbrengsten. Het geeft een indicatie in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken.

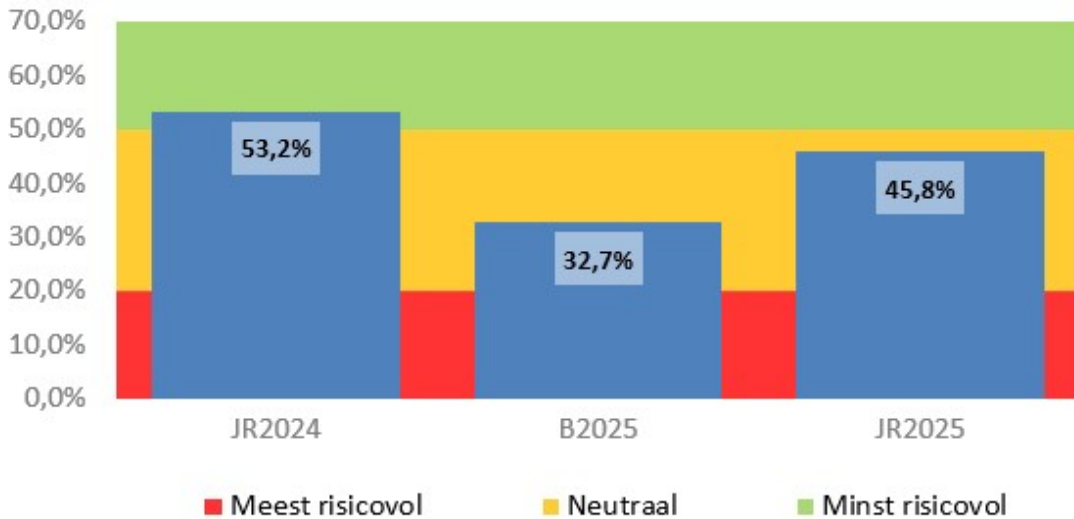
De schuldquote blijft ruim binnen categorie A. Het verschil tussen de begroting en realisatie is het gevolg van het minder aantrekken van leningen. Er zijn minder leningen nodig geweest, omdat er minder geïnvesteerd is dan waar eerder rekening mee gehouden is.



Solvabiliteitsratio

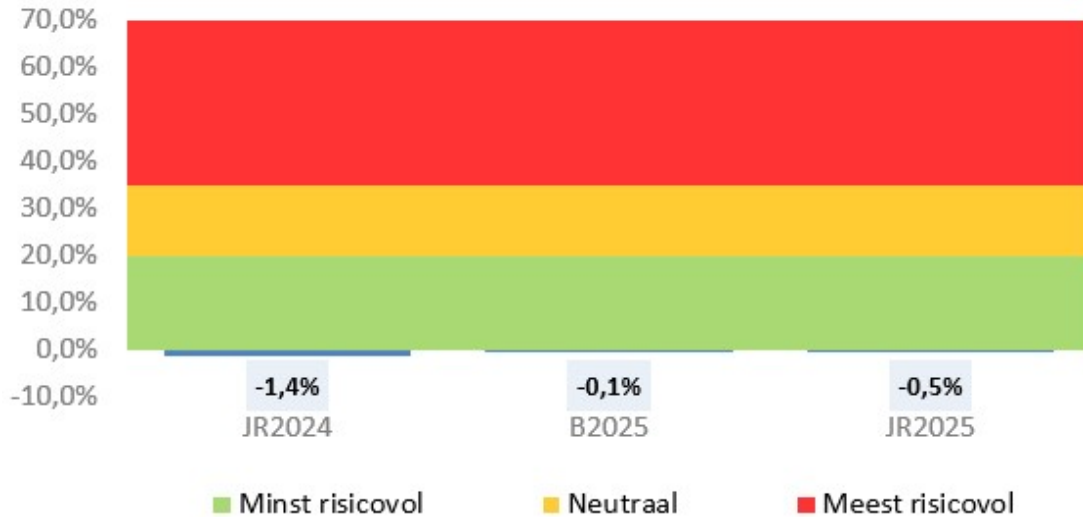
De **solvabiliteitsratio** geeft aan in welke mate de gemeente aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Hoe hoger de ratio, hoe groter de weerbaarheid.

45,7% van het totale vermogen is eigen vermogen. Een goede score en hoger dan bij de begroting, maar lager dan vorig jaar. We hebben minder leningen aangetrokken dan gedacht bij de begroting, maar er is meer geleend dan vorig jaar.



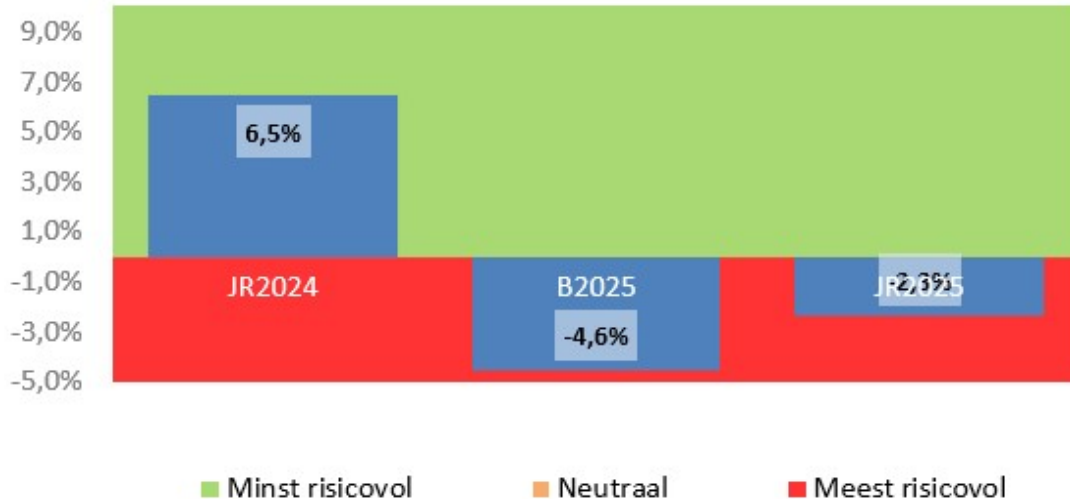
Grondexploitatie

Het kengetal **grondexploitatie** geeft weer hoe de waarde van de grond zich verhoudt tot de totale (geraamde) baten. De boekwaarde van de voorraden grond, kosten minus de opbrengsten in de grondexploitaties, is van belang, omdat deze waarde moet worden terugverdiend bij de verkoop. De (licht) negatieve uitkomsten zijn de vertaling van gunstige, winstgevende, boekwaardes. Het kengetal grondexploitatie valt daardoor in categorie A.



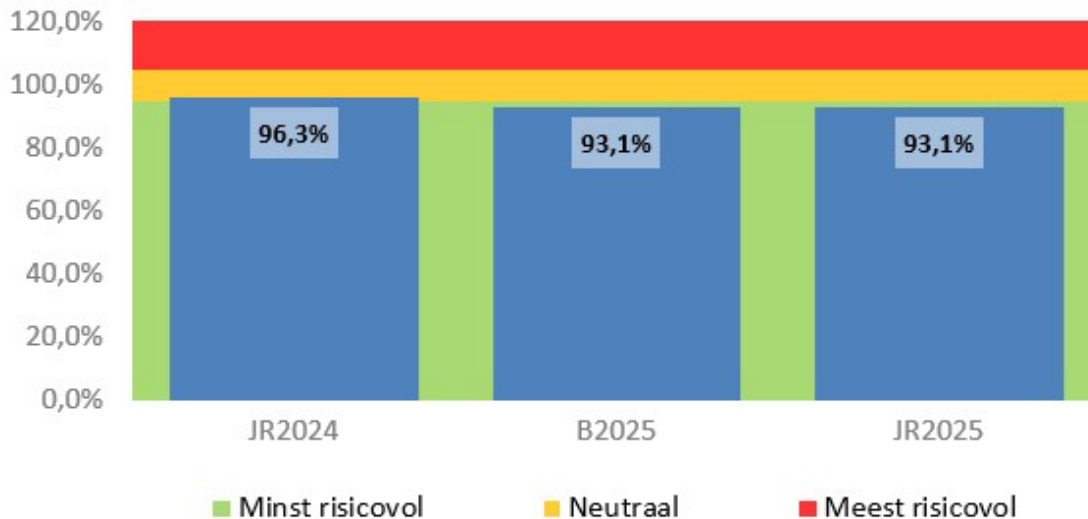
Structurele exploitatieruimte

De **structurele exploitatieruimte** is van belang om te kunnen beoordelen of de structurele ruimte voldoende is om structurele lasten te dragen. De marge tussen categorie A en C is klein. We zien een daling van de structurele exploitatieruimte ten opzichte van vorig jaar, maar wel een verbetering ten opzichte van de begroting. Toch zijn de structurele baten net niet voldoende om de structurele lasten te dekken.



Belastingcapaciteit

De benutte **belastingcapaciteit** geeft inzicht hoe de belastingdruk zich verhoudt ten opzichte van het landelijke gemiddelde. Als dit percentage laag ligt, betekent dit dat de gemeente meer inkomsten uit belastingen zou kunnen verwerven. Om in aanmerking te komen voor financiële steun vanuit het Rijk (art. 12-status), moeten de lokale belastingen ten minste 120% van het landelijk gemiddelde zijn. De belastingdruk ligt onder het landelijke gemiddelde en wel in categorie A.



Conclusie over huidig risicoprofiel

In de voorgaande onderdelen is een relatie gelegd tussen het risicoprofiel en het benodigde weerstandsvermogen en zijn de financiële kengetallen uitgelicht. Gesteld kan worden dat we nog altijd een financieel gezonde gemeente zijn. Maar ondanks dat de cijfers een positief beeld laten zien, is het noodzakelijk om de financiën goed in de gaten blijven houden.

Paragraaf 3 Onderhoud kapitaalgoederen

Inleiding

Wij beheren de openbare ruimte en gemeentelijke gebouwen. Deze ruimte bevat kapitaalgoederen zoals wegen, openbare verlichting, riolering, civiele kunstwerken, water, groen, speelterrinen en gebouwen. Kapitaalgoederen hebben onderhoud nodig voor veilig gebruik. Dit omvat zowel groot als klein onderhoud. De kosten en planning staan in beheerplannen. Onze uitgangspunten zijn het actuele beleidskader, het Besluit begroting en verantwoording, de nota Reserves en Voorzieningen

2025-2028 en de Financiële Verordening 2024 met afschrijvingstabel. De provincie vindt actuele beheerplannen belangrijk voor financieel toezicht. Deze plannen tonen of de budgetten de komende jaren voldoende zijn voor de beleidskaders. In de tabel hieronder staan de beschikbare beheerplannen.

Beheerplannen	Vastgesteld	Looptijd t/m	Herziening in	Reserve
Openbare verlichting	2025	2029	2029	Nee
Civiele kunstwerken	2025	2029	2029	Nee
Groen- en recreatiegebieden	2023	2028	2028	Nee
Speelterrinen	2020	2024	2026	Nee
Wegen	2023	2027	2027	Ja
Programma Stedelijk Water	2023	2027	2027	Ja
Waterhuishouding	2026	2030	2030	Nee
Meerjarenonderhoudsplannen gebouwen	2018	2021	2026	Ja
Meerjarenonderhoudsplannen sportaccommodaties	2018	2021	2026	Ja

Openbare verlichting

Kerncijfers

- 3.064 conventionele armaturen
- 3.064 conventionele lampen
- 5.536 ledarmaturen
- 5.536 ledlampen
- 8.550 lichtmasten

Beheer

Naast ons zijn ook andere beheerders verantwoordelijk voor de verlichting in de openbare ruimte. Bijvoorbeeld wegen met verlichting die eigendom zijn van het Waterschap Hollandse Delta. De lichtmasten worden regelmatig gecontroleerd tijdens dagelijks onderhoud, verschillende beheer- en civiele projecten en bij het schoonmaken ervan. Lichtmasten van veertig jaar of ouder worden na inspectie in beheerprojecten in groepen vervangen. Onveilige situaties, vaak gemeld door burgers en bedrijven, worden direct opgelost via het dagelijks onderhoud. Armaturen hebben een verwachte levensduur van bijna 25 jaar.

Terugblik

In het afgelopen jaar zijn er 1.162 lampen vervangen door led en 185 masten vernieuwd. In het centrum zijn zeventien lichtmasten vervangen door een nieuw zwart model dat uiteindelijk overal in het centrum zal worden gebruikt. In Drievliet, Oosterparkweg, Benedenrijweg, Visvliet, Molenvliet en Vogelvliet zijn in totaal 315 lichtmasten schoongemaakt. In Drievliet zijn 71 lichtmasten rechtgezet. Op de Werfkade en bij Winkelcentrum Vlietplein zijn in totaal 53 lichtmasten geschilderd. Verder is de openbare verlichting op verschillende plekken aangepast na meldingen over lichthinder of te weinig licht.

Budget

Openbare verlichting	Begroting na wijziging	Realisatie
Klein onderhoud	-278.200	-264.754
Groot onderhoud	-518.900	-392.733
Investerings	-522.300	-523.065
Totaal openbare verlichting	-1.319.400	-1.180.553

Civiele kunstwerken

Kerncijfers

- 46 damwanden/keermuren/walmuren
- 72 fiets/voetbruggen

- 17 geleiderails
- 10 geluidsmuren
- 93 overige kunstwerken
- 71 trappen
- 37 verkeersbruggen/viaducten/tunnels

Beheer

Bruggen, tunnels, viaducten, duikers, damwanden, kademuren, steigers en dijktrappen vallen onder civiele kunstwerken. Elke vijf jaar inspecteren we deze kunstwerken uitgebreid. Dit gebeurt volgens de CUR117-aanbeveling voor categorie B2 (toestandsinspectie), B5 (hersteladvies) en C2 (meerjarenonderhoudsplanning en budgetraming). Houten bruggen en kunstwerken, die meer onderhoud nodig hebben, worden tussendoor visueel gecontroleerd. Op basis van de inspectieresultaten bepalen we de onderhouds- en vervangingsmaatregelen. Deze kunnen variëren van klein onderhoud tot grootschalige vervangingen.

Terugblik

- De oeverconstructies bij de Boelewerf, Drierivierenlaan, Schans en de laad- en loswal zijn gecontroleerd. Langs de kade Boelewerf en Drierivierenlaan zijn nieuwe drenkelingladders geplaatst. Bij de inspectie bleek dat er bij de Drierivierenlaan verder onderzoek nodig was.
- Bij het Ringdijk- en Havenkanaalviaduct zijn er beperkingen voor aslasten ingesteld. De voegovergangen van het Havenkanaalviaduct zijn vernieuwd.
- De leuning van 'Brug Reyerpark 4' zijn geconserveerd (beschermd tegen slijtage en roest). Ook de voetgangersbruggen de Koolmees en Rietvink zijn geconserveerd.
- De vissteiger aan de Tinstraat, de brug bij Gorzenweg 2, de brug aan de Westmolendijk en de damwand bij de Van Leeuwenhoekstraat zijn vernieuwd.
- De stortsteen langs het Dokhof is vervangen door zetsteen.
- De pier bij Park Maasdonck is gesloopt.
- Bij de kruising van de Lagendijk en de Hogeweg zijn de geleiderails vernieuwd.
- Daarnaast zijn er reparaties verricht aan diverse andere kunstwerken.

Budget

Civiele kunstwerken	Begroting na wijziging	Realisatie
Klein onderhoud	-947.200	-953.242
Groot onderhoud	-281.400	-290.100
Investerings	-4.879.700	-3.102.450
Totaal civiele kunstwerken	-6.108.300	-4.345.792

Openbaar groen, inclusief recreatiegebieden

Kerncijfers

- 19.982 bomen
- 8.277.000 m3 boomkroonvolume
- 313.000 m2 cultuurbeplanting
- 1.419.000 m2 gras
- 14.000 m2 haag
- 401.000 m2 natuurlijke beplanting

Beheer

Wij beheren de recreatiegebieden de Gorzen, Ridderhaven en het Reijerpark. De grienden en de Crezéepolder worden beheerd door de Stichting Zuid-Hollands Landschap. De Donckse Velden, het Oosterpark en de Wevershoek vallen onder het beheer van het Natuur- en Recreatieschap IJsselmonde (NRIJ). Het Donckse Bos is van de Stichting Het Huys ten Donck. Voor het Waalbos hebben wij een beheerovereenkomst met Staatsbosbeheer. De surfbocht bij het Waalbos wordt beheerd door het NRIJ.

De kwaliteit van de bomen wordt bewaakt met boomveiligheidscontroles en onderzoeken. Deze controles vinden elke drie jaar plaats, en voor sommige bomen elk jaar. Hieruit komen maatregelen

voort om de bomen gezond en veilig te houden. Soms is het nodig om bomen te kappen, maar vaak is snoeien voldoende.

Terugblik

Vanuit de boomveiligheidscontroles en projecten zijn bomen verwijderd en nieuwe geplant. Ook hebben we diverse groenvakken vernieuwd, zoals langs de Burgemeester de Zeeuwstraat. Het gras van enkele speelplaatsen en een trapveld is opgeknapt. In de gazons langs de Dr. Kuiperstraat, de Koninginneweg en op de rotonde bij de Handelsweg hebben we een bijvriendelijk bloembollenmengsel geplant. De bijen profiteren hier in het vroege voorjaar van. In verschillende straten zijn bermen ingezaaid met een bloemenmengsel.

Budget

Openbaar groen	Begroting na wijziging	Realisatie
Onderhoud, inclusief groot onderhoud	-3.194.400	-3.222.477
Totaal openbaar groen	-3.194.400	-3.222.477

Speel terreinen

Kerncijfers

- 174 speelplekken
- 865 speeltoestellen

Beheer

De speeltoestellen inspecteren we elk jaar vier keer op veiligheid. Op basis van de laatste veiligheidsinspectie van het jaar maken we de jaarplanning. Naast veiligheid kunnen veranderde bevolkingsgegevens in een wijk of het einde van de levensduur van de speeltoestellen redenen zijn om een speelplek opnieuw in te richten. Tijdens de voorbereidingen voor de herinrichting betrekken we de gebruikers en buurtbewoners bij het proces. Eerst kunnen zij hun ideeën delen. Daarna maken we op basis van de meest haalbare ideeën twee ontwerpen met speeltoestellen. Uiteindelijk kan iedereen, maar bij voorkeur de kinderen, een keuze maken. Het ontwerp met de meeste stemmen realiseren we.

Terugblik

In overleg met de bewoners zijn de volgende locaties gerenoveerd:

- Amaliastraat
- Dintelstraat
- Cruijff Court
- Erasmuspark (trapveld)
- IJsselstraat (speelplaats en basketbalveld)
- Leklaan
- Seringenplantsoen (Jeu de boules baan)

Het speeltoestel de Draak, op het St. Jorisplein is gerenoveerd.

Budget

Speelvoorzieningen	Begroting na wijziging	Realisatie
Klein onderhoud	-619.100	-602.437
Groot onderhoud	-29.800	-22.498
Investerings	-712.700	-565.496
Totaal speelvoorzieningen	-1.361.600	-1.190.431

Wegen, fiets- en voetpaden (verhardingen)

Kerncijfers

- 597.000 m2 asfalt

- 21.000 m2 cementbeton
- 1.809.000 m2 elementenverharding
- 942 m goot
- 6.000 m2 grasstenen
- 34.000 m2 halfverharding
- 21.446 kolken
- 66.000 m2 overige verharding

Beheer

Naast de landelijke richtlijnen voor wegonderhoud kijken we ook naar de lokale kwaliteitsniveaus. Voor bedrijventerreinen in Ridderkerk geldt kwaliteitsniveau C. Voor de rest van Ridderkerk, inclusief fietspaden door of langs bedrijventerreinen, geldt kwaliteitsniveau B. Het onderhoudsprogramma wordt opgesteld op basis van de jaarlijkse wegininspectie, extra onderzoeken, levensduur, uitstraling (kwaliteitsniveau) en binnenstedelijke ontwikkelingen. Bij asfaltwerken moet vertraging van noodzakelijk onderhoud worden vermeden om kapitaalverlies te voorkomen. Stellen we het onderhoud aan het asfalt te lang uit, dan zijn zwaardere of duurdere maatregelen nodig. Elementenverharding leidt niet tot kapitaalverlies. Bij uitstel vermindert alleen de beeldkwaliteit. Naast planmatig (groot) onderhoud, gebeurt er dagelijks (klein) onderhoud. Planmatig onderhoud zorgt ervoor dat iets weer in goede staat komt. Dagelijks onderhoud houdt het in goede staat, zoals het herstellen van verzakte bestrating. Bij dagelijks onderhoud worden gevaarlijke situaties meteen aangepakt. Als de veiligheid in gevaar is, wordt er direct onderhoud uitgevoerd. Dit kan bijvoorbeeld een gat in de weg of losse tegels door boomwortels zijn.

Terugblik

Dit jaar is in totaal 16.285 m2 aan elementenbestrating aangepakt. Het gaat om:

- Bolnes 1.550 m2 (onder andere trottoir Rijnsingel, Spuistraat, rijbaan Amerstraat, De La Reijstraat, Noordstraat, rijbaan Dijkje).
- Centrum 2.158 m2 (onder andere trottoir Kerkweg, rijbaan Poetsiastraat, P.C. Hoofdstraat, Geerlaan en rijbaan Ringdijk).
- Donkersloot 125 m2 (trottoir).
- Drievliet 1.005 m2 (onder andere trottoir Vlietlaan, Vogelvliet en rijbaan Houtzaagmolen).
- Drievliet Het Zand 625 m2 (onder andere rijbaan Noordmansstraat, Clara Wichmanstraat en Waalstraat).
- Oost 6.200 m2 (onder andere trottoir Multatulistraat, Bellamystraat, Vondellaan en rijbaan Klooslaan en Kloosplantsoen).
- Oostendam, geen planmatig onderhoud uitgevoerd alleen klein onderhoud.
- Rijsoord 2.352 m2 (onder andere rijbaan Pruiwendijk, Linnenstraat).
- Slikkerveer 1.460 m2 (onder andere trottoir en rijbaan Ruwaardlaan, trottoir Mozartstraat en Sportlaan).
- West 810 m2 (onder andere trottoir Burgemeester de Zeeuwstraat, Sportlaan en Goudenregenplantsoen).

Daarnaast zijn de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Er is 12.236 m2 stilasfalt aangebracht op de Vondellaan, de Vlietlaan en de Rijksstraatweg.
- Er is 150 m2 nutssleuf dichtgemaakt verspreid over 34 locaties.
- In totaal is er 1.500 m2 asfalt gerepareerd (frezen en inlagen), onder andere op de Oosterparkweg, Havenkanaal, Dokwerkerstraat, Visvliet.
- Daarnaast hebben we de scheuren gevuld en de schade door boomwortelschade weggeslepen.
- in totaal is 1.125 m2 asfalt vervangen door halfverharding in het park Schalksedijkje en de Middenmolendijk.

Afgelopen jaar is er op veel plekken binnen de gemeente groot onderhoud aan de wegen uitgevoerd. Er zijn echter ook wegen die deel uitmaken van een groter project, zoals een wijkrenovatie, HOV, Metropolitane fietsroute of de ontwikkeling tot fietsstraat. Dit betreft onder andere delen van de Geerlaan (tussen Mauritsstraat en Rijksstraatweg), Burgemeester de Zeeuwstraat (tussen Jhr. van Karnebeekweg en Geerlaan), Kievitsweg (tussen Randweg en Sportlaan), Rijksstraatweg (tussen Noldijk en Voorweg), Oosterparkweg, Middenmolendijk (tussen Donkerslootweg en de Hugo de Grootlaan) en de fietspaden langs de Vlietlaan en Donkerslootweg. Deze wegen en paden hebben groot onderhoud nodig en vallen in C- of D-kwaliteit. Het gaat vooral om asfaltwegen met een beschadigde toplaag en randen. Dit is niet direct gevaarlijk, maar de wegen hebben binnen enkele

jaren wel een nieuwe laag nodig. Door de lange voorbereidingstijd van deze projecten is dit nog niet gebeurd. Vertraging van wijkrenovaties, zoals in de Bloemenbuurt, Rivierenbuurt en Centrum West, zorgt ervoor dat ook meer bestrating in C- of D-kwaliteit verkeert. Onveilige situaties worden voorkomen door op specifieke plekken maatregelen te nemen.

Stuurelement	A	B	C	D
Bedrijventerreinen	54%	27%	3%	16%
Buitengebied	23%	69%	0%	9%
Centra	70%	22%	0%	8%
Groengebieden/Parken	48%	19%	1%	32%
Hoofdwegen	55%	18%	2%	25%
Woongebied	45%	32%	6%	17%
Eindtotaal 2025	48%	29%	4%	19%

Budget

Wegen	Begroting na wijziging	Realisatie
Klein onderhoud		-1.919.400
Groot onderhoud		-1.987.800
Investeringen		-1.770.100
Saldo van storting en onttrekking reserve		189.800
Totaal wegen		-5.487.500

Stand reserve per 1 januari	3.608.630
Storting	1.721.700
Onttrekking	-1.761.803
Stand reserve per 31 december	3.568.527

Riolering

Kerncijfers

- 8 bergbezinkvoorzieningen
- 2 bergingsriolen
- 3 drainagegemalen
- 50 km drukriolering en persleidingen
- 121 drukrioleringspompen
- 2 fonteinen
- 5 oppervlaktegemalen
- 291 km riolering
- 23.800 rioolaansluitingen
- 48 rioolgemalen
- 2 tunnelgemalen

Beheer

Riolering is belangrijk voor de volksgezondheid, de kwaliteit van de leefomgeving, de bodem en het grond- en oppervlaktewater. Wij zorgen voor de inzameling van stedelijk afvalwater en hemelwater dat particulieren niet zelf kunnen verwerken. We proberen de nadelige gevolgen van de grondwaterstand te beperken. Het beleid voor beheer en onderhoud van riolering is vastgelegd in het Programma Stedelijk Water 2023-2027 (PSW), dat op 25 mei 2023 is vastgesteld. De kosten worden gedekt door de rioolheffing en zijn verdeeld in twee delen: beheer en onderhoud (exploitatiekosten) en vervangingsinvesteringen voor alle onderdelen van de (afval)waterketen. Klimaatverandering zorgt voor grotere extremen: meer regen in korte tijd en extremere temperaturen. Wij passen ons aan klimaatverandering aan. Bij nieuwbouwprojecten of herontwikkelingen worden openbare ruimten zo ontworpen dat pieken in neerslag goed opgevangen kunnen worden.

Terugblik

In 2025 is het rioolwerk aan de Donckselaan en omgeving afgerond, evenals het werk in de Markstraat en Dintelstraat. Ook is de voorbereiding gestart voor rioolvervangingen in de Bloemenstraat, de wijken West en Centrum, Rivierenbuurt in Bolnes en de wijkrenovatie in Slikkerveer Noord. Er is een uitgebreid waterhuishoudkundig plan opgesteld. Dit plan behandelt de waterhuishouding en riolering in Slikkerveer en de locatie Flexwonen. Het onderhoud van de riolering, zoals reinigen en inspecteren, is uitgevoerd volgens het Programma Stedelijk Water. Op basis van de jaarlijkse rioolinspectie zijn diverse acties ondernomen, zoals het schoonspuiten van het riool om afzettingen en wortels te verwijderen. Dit werk heeft veel opgeleverd, want er zijn jaarlijks minder meldingen van verstoppingen. Om droge voeten te houden in de Willemstraat is een nieuwe, tijdelijke riooloverstort gemaakt. Na de wijkrenovatie in Slikkerveer Noord wordt deze overstort gesloten. Met het waterschap hebben we een meet- en monitoringsprogramma uitgevoerd. Het meten aan het riool vergroot het inzicht in hoe het rioolstelsel werkt.

In het hoofdrioolgemaal aan de Bilderdijklaan zijn de pompen en het leidingwerk vernieuwd. Het hoofdrioolgemaal aan de Fazant is compleet gerenoveerd. Ook zijn vijf kleinere rioolgemalen gerenoveerd: Boelewerf, Lagendijk, Rijksstraatweg, Burg. de Zeeuwstraat en Pruimendijk. In het hoofdrioolgemaal aan de Poesiatstraat zijn technische aanpassingen gedaan, waardoor we flink besparen op energiekosten. Samenvattend zorgen alle renovaties voor een hogere capaciteit en betrouwbaarheid van het afvalwatertransportsysteem, een lager energieverbruik en veilig werken in de gemalen.

Budget

Riolering	Begroting na wijziging	Realisatie
Onderhoud	-1.974.500	-1.752.921
Investeringen	-661.000	-505.038
Totaal riolering	-2.635.500	-2.257.959

Waterhuishouding

Kerncijfers

- 184 duikers
- 2 fonteinen
- 13,9 km natuurvriendelijke oever
- 26,9 km oeverbeschoeiing
- 40,2 km onverharde oevers (niet beschoeid)
- 18 stuwen
- 8 suppletie- en drainagegemalen

Beheer

Het waterschap is verantwoordelijk voor de waterkwaliteit en de waterkwantiteit van al het water in de gemeente. Het waterschap onderhoudt zelf de hoofdwatergangen. Wij onderhouden het andere water grotendeels. Ook Rijkswaterstaat, de provincie, natuurorganisaties en particulieren zijn deels verantwoordelijk voor het onderhoud van sommige watergangen. Het waterschap controleert of het onderhoud goed is uitgevoerd. Er mogen bijvoorbeeld niet te veel bagger en waterplanten in het water zijn. Het beleid van het waterschap is daarom belangrijk voor ons waterbeheer. Metingen van bagger op de waterbodem bepalen welke watergangen worden gebaggerd. Het waterschap baggert de hoofdwatergangen zelf. Als de naastgelegen grond van ons is, moeten wij de bagger ontvangen. Wij betalen dan voor het transport en de afvoer.

Beschoeiingen worden vervangen na inspecties. Veiligheid is vaak de reden. Voor vervanging wordt gekeken of een natuurlijke oever mogelijk is. Dan is geen nieuwe beschoeiing nodig en krijgen planten en dieren meer kans. Bij oeverbeschoeiing letten we op het plaats en behouden van faunatrappetjes.

Terugblik

Behalve het gebruikelijke onderhoud zoals het maaien van de sloten en oevers, zijn dit jaar onder andere de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Langs de Rembrandtweg hebben we 150 meter natuurvriendelijke oever aangelegd.
- In de Ferdinand Bolstraat hebben we 170 meter betonnen beschoeiing weggehaald en veranderd in een natuurvriendelijke oever.
- Beschoeiing bij de Kerkweg, Geerlaan, Oosterparkweg en Benedenrijweg is vernieuwd.
- Er zijn 58 faunatrappen geplaatst.
- Er zijn baggerwerkzaamheden uitgevoerd bij onder andere de Gorzen, het Woudepad, de Sportlaan en de Geerlaan.
- In de Jonkheer de Savornin Lohmanstraat is 300 meter oever beplant.
- Langs de Kapteynstraat zijn er oeverplanten en ondergedoken waterplanten geplaatst in de watergangen.
- De wadi (Water Afvoer Drainage en Infiltratie) bij het Loodspad is opnieuw ingericht. De wadi is breder gemaakt, er is drainage toegevoegd en een kruidenmengsel is ingezaaid.
- In het Lohmanpark en het Erasmuspark zijn twee 'biofloats' geplaatst. Deze drijvende eilanden geven vissen schuilplekken en bieden oeverplanten de kans om te groeien.
- De duiker in de Gorzen, die door de bever was ondergraven en dichtgestopt, is hersteld.

Budget

Waterhuishouding	Begroting na wijziging	Realisatie
Klein onderhoud	-408.800	-408.722
Groot onderhoud	-176.900	-229.631
Investerings	-97.700	-75.660
Totaal waterhuishouding	-683.400	-714.013

Afvalinzameling

Kerncijfers

BAR Afvalbeheer beheert 668 verzamelcontainers. Hiervan zijn er 44 voor glas, 137 voor papier en karton, 260 voor gft en 227 voor PMD+restafval. In Ridderkerk zijn er ook 27 textielcontainers. Deze waren in 2025 onder beheer van Opnieuw & Co.

Beheer

Op dit moment zijn onderhoud, reiniging en garantie van de ondergrondse containers geregeld via een onderhoudsovereenkomst met de leverancier. Het gaat om in totaal 668 containers voor restafval, papier en karton, gft en glas. De ondergrondse container maakt deel uit van de openbare ruimte en is een investering van de gemeente. BAR Afvalbeheer ondersteunt de gemeente bij de aanschaf, plaatsing en het onderhoud van de ondergrondse containers.

Terugblik

In 2025 kwam het mobiele afvalaanbiedstation meerdere keren per maand naar verschillende plekken in Ridderkerk. Dit bood extra service voor klein huishoudelijk afval dat niet in een ondergrondse container past. Er zijn voorbereidingen getroffen om het reinigingsrecht in te voeren. Hiermee kunnen kleine ondernemers tegen betaling gebruikmaken van de inzamelvoorzieningen van de gemeente. In 2025 begon een onderzoek naar manieren om te voorkomen dat keukenafval bij het restafval terecht komt. Er liep een aanbesteding voor een nieuwe textielinzamelaar en -verwerker. TexNL werd uiteindelijk gekozen als nieuwe textielinzamelaar en -verwerker. De aanvragen vanuit de gemeente (wijzelf en bijvoorbeeld woningbouwcorporaties en VluchtelingenWerk) voor de inzet van afvalcoaches voor voorlichting nemen toe. Ook (basis)scholen weten de afvalcoaches steeds beter te vinden voor educatiedoeleinden.

Haven

Kerncijfers

Wij bezitten een eigen haven aan de rivier De Noord. Twee delen zijn te onderscheiden. Aan de westzijde een industriehaven met twee watergebonden bedrijven en een passantensteiger. Aan de oostzijde een recreatiehaven met twee jachthavens. Behalve de passantensteiger worden de overige delen verhuurd. Bij de passantensteiger ligt een schip dat vluchtelingen huisvest.

Beheer

Door de toename van scheepsbewegingen bij De Noord, onzekerheden over de hoeveelheid baggerslib en de verplaatsing daarvan binnen de haven, is monitoring met dieptemetingen nodig. De constructies in de haven worden vervangen indien dat nodig is. Er is geen vast budget voor gereserveerd.

Terugblik

De hoeveelheid bagger is gemonitord om over meerdere jaren een duidelijker beeld te krijgen van de hoeveelheid bagger en verplaatsing daarvan binnen de haven. Met deze informatie kunnen de kosten beter worden ingeschat. Bij de passantensteiger is de elektrakast verplaatst en is er een vaste drinkwateraansluiting gerealiseerd.

Budget

Haven	Begroting na wijziging	Realisatie
Klein onderhoud	-71.400	-79.445
Groot onderhoud	0	0
Investerings	-17.700	-17.641
Saldo van storting en onttrekking reserve	-32.700	-1.858
Totaal haven	-121.800	-98.944

Stand reserve per 1 januari	928.313
Storting	32.700
Onttrekking	-30.842
Stand reserve per 31 december	930.171

Gebouwen

Kerncijfers

Het Maatschappelijk Vastgoed biedt huisvesting aan diverse maatschappelijke functies. Dit gaat zowel om afdelingen van de gemeentelijke dienstverlening als huisvesting van verenigingen en stichtingen.

Het gemeentelijk vastgoed bestaat uit:

- Het gemeentehuis en de voormalige gemeentewerf.
- Voormalige onderwijsgebouwen.
- Binnen- en buitensportaccommodatie waaronder ook recreatiecentrum de Fakkel.
- Wijkcentra.
- Peuterspeelzalen en kinderdagverblijven.
- Het rouwcentrum.
- Enkele (voormalige) bedrijfsruimten en woningen.

In 2025 is de vastgoedportefeuille uitgebreid met de aankoop van het pand Havenstraat 53.

Daarnaast is gymzaal De Noord, als onderdeel van het schoolgebouw De Noord, na oplevering in gebruik genomen. Het voormalige schoolgebouw aan de Randweg 3 is in 2025 gesloopt. Ook zijn in dat jaar de opstallen van de voormalige zorgboerderij in het Lohmanpark gesloopt.

Een aantal gemeentelijke gebouwen heeft een rijks- of gemeentelijke monumentenstatus.

Beheer

Voor het onderhoud van de gebouwen in Ridderkerk hanteren we een algemene conditie van 3 (voldoende). Voor een aantal gebouwen, waarvoor in de toekomst een ontwikkeling wordt verwacht, hanteren we het label instandhouding.

Het in 2019 vastgestelde (Actualisatie Integraal Accommodatieplan) AIAP is nog steeds leidend voor het beleid van beheer en de ontwikkeling van het maatschappelijk vastgoed.

In de periode 2022 -2023 (BAR-organisatie) is gepoogd om met eigen kennis en ervaring het meerjarenonderhoudsplan (MJOP) Gebouwen te actualiseren. Dit heeft niet het gewenste (kwalitatief onvoldoende) resultaat gehad. In 2024 is gestart met de aanbesteding van het actualiseren van het MJOP Gebouwen. In 2025 is gestart met het actualiseren van de beheersplannen (per accommodatie) door een externe deskundige. Deze beheersplannen vormen de technisch inhoudelijke basis voor een MJOP.

Op basis van het beleid wordt duurzaam beheer toegepast en voldoen we aan de Arbo- en veiligheidsvoorschriften.

Onderwijsgebouwen

Jaarlijks stelt de gemeente een jaarprogramma vast op basis van aanvragen door schoolbesturen. In dit huisvestingsprogramma zijn alle uitbreidingen en nieuwbouw van schoolgebouwen opgenomen, inclusief de financiële consequenties daarvan. De aanvragen voor het huisvestingsprogramma worden getoetst aan de Verordening Voorzieningen Huisvesting Onderwijs Ridderkerk 2021.

Sport- en Welzijnsaccommodaties

In 2025 is het meerjarenonderhoudsplan Sport door een externe deskundige geactualiseerd. Dit MJOP wordt tezamen met het MJOP Gebouwen in 2026 voorgelegd aan de raad. In samenspraak met de verbonden verenigingen onderzoeken we of de parken nog voldoen aan hun wensen en eisen.

Rouwcentrum

Bij de begraafplaats Vredenhof bevindt zich een rouwcentrum voor rouwbezoeken en uitvaartplechtigheden. Het rouwcentrum wordt gebruikt voor diensten voorafgaande aan een begrafenis op Vredenhof en Rusthof, maar ook als wordt gekozen voor crematie of elders begraven is de aula geschikt voor een plechtigheid vooraf.

Terugblik

In 2025 kocht de gemeente Ridderkerk het pand aan de Havenstraat 53. Het doel was om hier meerdere maatschappelijke partners te huisvesten. In datzelfde jaar begonnen de voorbereidende werkzaamheden voor de planvorming voor de herontwikkeling en ingebruikname van het gebouw. De gemeenteraad heeft in 2025 geld vrijgemaakt voor de restauratie en herontwikkeling van de museumschool in Rijsoord. Het gebouw is bedoeld voor verschillende maatschappelijke partners. In 2025 is er een traject geweest waarbij belanghebbenden en geïnteresseerden betrokken waren. De gemeenteraad heeft, naast het al beschikbare investeringskrediet voor de nieuwbouw van een zwembad met sporthal, extra krediet toegekend voor de bouw van een turnhal.

Budget

Gemeentelijke gebouwen	Begroting na wijziging	Realisatie
Klein onderhoud	-3.628.300	-3.150.265
Groot onderhoud	-859.700	-710.166
Investeringen	-23.100	-9.184
Saldo van storting en onttrekking reserve	190.200	174.821
Totaal gemeentelijke gebouwen	-4.320.900	-3.694.794

Stand reserve per 1 januari	3.921.054
Storting	512.100
Onttrekking	-686.921
Stand reserve per 31 december	3.746.233

Sportaccommodaties	Begroting na wijziging	Realisatie
Klein onderhoud	-6.165.100	-6.352.486
Groot onderhoud	-232.500	-195.262
Investeringen	-1.201.600	-60.048
Saldo van storting en onttrekking reserve	133.800	93.579
Totaal sportaccommodaties	-7.465.400	-6.514.217

Stand reserve per 1 januari	1.484.941
Storting	250.000

Sportaccommodaties	Begroting na wijziging	Realisatie
Onttrekking		-343.579
Stand reserve per 31 december		1.391.362

Onderwijsgebouwen	Begroting na wijziging	Realisatie
Onderhoud	-2.702.100	-2.476.107
Investerings	-44.000	-46.281
Totaal onderwijsgebouwen	-2.746.100	-2.522.388

Paragraaf 4 Financiering

Inleiding

In deze financieringsparagraaf leggen we uit in hoeverre de plannen en acties uit de begroting 2025 zijn uitgevoerd. We bespreken enkele ontwikkelingen die belangrijk zijn voor een goede uitvoering van de treasuryfunctie.

Wettelijke kaders en treasurystatuut

De richtlijnen voor de uitvoering van de financieringsfunctie zijn vastgelegd in de financiële verordening en verder uitgewerkt in het treasurystatuut. Vanaf 2024 is er een nieuw treasurystatuut vastgesteld. Hierbij geldt de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet fido). Deze wet bepaalt de kaders voor een verantwoorde en professionele inrichting van de treasuryfunctie bij decentrale overheden. Het belangrijkste doel daarbij is het beheersen van risico's.

Renterisicobeheer

Algemeen

Er zijn twee verplichte normen voor het bepalen van de renterisico's bij de uitvoering van de treasuryfunctie: de 'renterisiconorm' voor leningen met een looptijd van 1 jaar of langer en het 'kasgeldlimiet' voor leningen met een looptijd tot 1 jaar. Deze normen hebben als doel de gevolgen van een rentestijging te beperken.

Kasgeldlimiet

De wetgever heeft met het kasgeldlimiet een norm vastgesteld voor het maximale bedrag aan kortlopende middelen (looptijd tot 1 jaar) waarmee de gemeente haar activiteiten mag financieren. Dit is bedoeld om te voorkomen dat schommelingen in de korte rente een te grote invloed hebben op de rentelasten in het boekjaar. Als het kasgeldlimiet in drie opeenvolgende kwartalen wordt overschreden, moet dit worden gemeld aan de toezichthouder, de provincie Zuid-Holland. Er moet dan een plan komen om weer aan het kasgeldlimiet te voldoen. Dit betekent concreet dat kort geld moet worden omgezet in lange financiering tegen een zo gunstig mogelijke rente op de kapitaalmarkt. Het overzicht hieronder toont de toetsing van de kasgeldlimiet voor 2025. We zijn niet onder de limiet gekomen, dus we hebben in 2025 geen nieuwe langlopende lening afgesloten.

Omschrijving	1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
1. Totaal vlottende schuld	-1.666.667	-13.333.333	-10.000.000	-20.000.000
2. Totaal vlottende middelen	4.418.759	15.038.205	8.238.699	11.413.508
3. Gemiddeld saldo schuld (-) of overschot	2.752.092	1.704.872	-1.761.301	-8.586.492
4a. Begrotingstotaal 2025 (lasten primaire begroting)	162.779.900			
4b. Bij ministeriële regeling vastgestelde percentage	8,5%			
4. Kasgeldlimiet	13.836.300	13.836.300	13.836.300	13.836.300
Toets Kasgeldlimiet				
5a. Ruimte onder kasgeldlimiet (4+3)	16.588.392	15.541.172	12.074.999	5.249.808

Renterisiconorm

De renterisiconorm beperkt de risico's van een stijgende kapitaalmarktrente bij herfinanciering en renteherzieningen van bestaande langlopende leningen.

Door deze norm toe te passen, wordt de langlopende leningenpositie goed verspreid. Dit verdeelt het renterisico gelijkmatig over de jaren. Elk jaar komt maximaal 20% van het totale budget in aanmerking voor herfinanciering of renteherziening. Renteherziening gebeurt als in de leningsovereenkomst staat dat de rente in een bepaald jaar verandert. Herfinanciering betekent dat er nieuwe leningen worden afgesloten om bestaande leningen te vervangen of af te lossen.

Bij het opstellen van de begroting voor 2025 verwachtten we, mede op basis van de investeringsplanning, dat er in 2025 behoefte zou zijn aan nieuwe langlopende financiering. De tijdelijke liquiditeitstekorten konden echter worden opgevangen met korte kasgeldleningen. Een nieuwe langlopende lening bleek niet nodig te zijn.

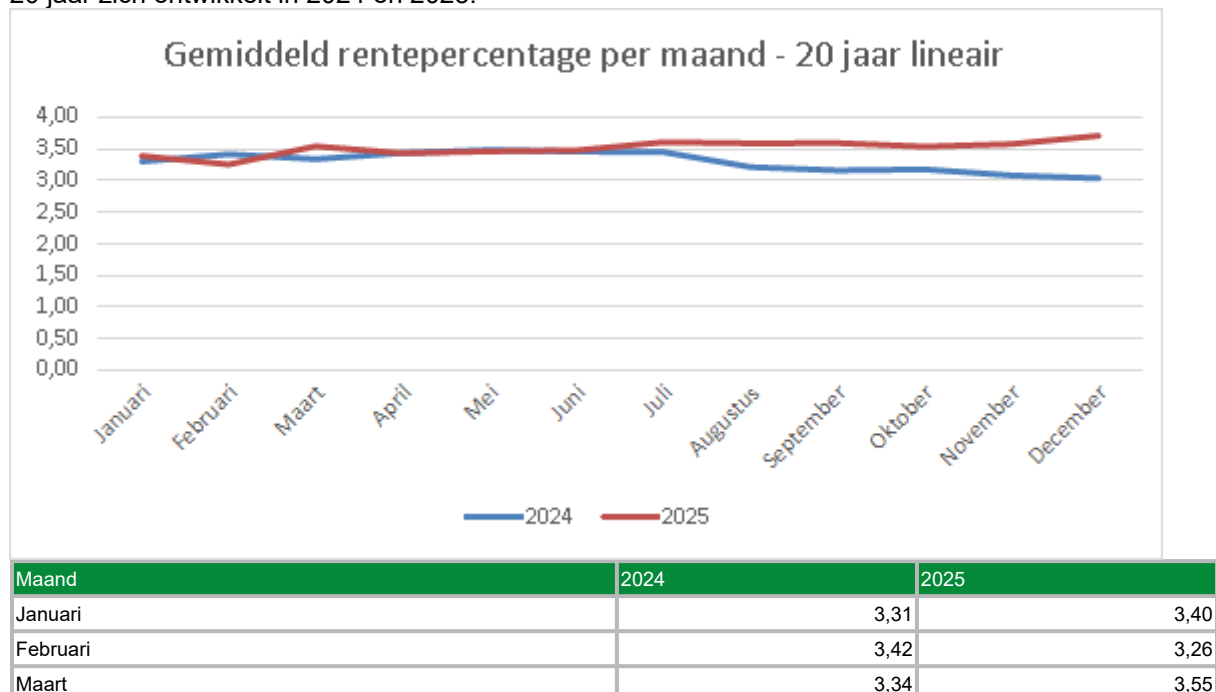
Hieronder geven we u een beeld van de renterisico's voor de vaste schuld in relatie tot de renterisiconorm. Ook dit jaar bleven we onder de renterisiconorm.

Omschrijving	2025
1. Netto renteherziening op vaste schuld	0
2. Betaalde aflossingen	4.550.000
3. Renterisico op vaste schuld (1+2)	4.550.000
4a. Begrotingstotaal 2025 (lasten primaire begroting)	162.779.900
4b. Vastgesteld percentage	20,0%
4. Renterisiconorm	32.555.980
5. Ruimte onder renterisiconorm (4-3)	28.005.980

Rentevisie en rentebeleid

Rentevisie

Renteontwikkelingen op de kapitaalmarkt zijn belangrijk door de risico's. We volgen deze ontwikkelingen nauwkeurig. We gebruiken hiervoor dagelijkse informatie van geldverstrekkers. Ondanks wereldwijde spanningen en het terugdringen van een te hoge inflatie boven de 2%, heeft de Europese Centrale Bank de rente de afgelopen periode voor de vijfde keer op rij niet gewijzigd. De volgende grafiek en tabel geven u inzicht in hoe de rente van lineaire leningen met een looptijd van 20 jaar zich ontwikkelt in 2024 en 2025.



Maand	2024	2025
April	3,44	3,44
Mei	3,49	3,47
Juni	3,46	3,48
Juli	3,45	3,61
Augustus	3,22	3,59
September	3,16	3,60
Oktober	3,18	3,54
November	3,09	3,58
December	3,04	3,71

De liquiditeitsplanning en de financieringsbehoefte

Algemeen

De financieringsbehoefte van de gemeente hangt af van verschillende factoren die de inkomende en uitgaande kasstromen beïnvloeden, zoals de investeringsplanning, de inkomsten en uitgaven van grondexploitaties en veranderingen in de geldleningenportefeuille. We gebruiken een liquiditeitsplanning om inzicht te krijgen en te behouden in de financieringsbehoefte.

Leningenportefeuille

In 2025 werd er geen nieuwe langlopende lening afgesloten. In het onderstaande overzicht ziet u hoe de langlopende leningen zich hebben ontwikkeld. De gemiddelde rente van de langlopende leningen (gebaseerd op de gemiddelde stand op 1 januari en 31 december) is 3,55% (hetzelfde als in 2024).

Omschrijving	2025
Stand leningen per 1-1	49.583.333
Nieuwe leningen	0
Reguliere aflossingen	4.550.000
Stand leningen per 31-12	45.033.333

Renteomslag

In de paragraaf Financiering van de begroting 2025 is informatie over de verwachte rentelasten en het renteresultaat opgenomen. We hebben ook uitgelegd hoe rente wordt toegerekend aan investeringen, programma's en taakvelden.

De omslagrente voor de begroting van 2025 is vastgesteld op 1,48%. Het werkelijke percentage voor 2025 bedraagt 0,95%, zoals hieronder weergegeven.

Omschrijving		Bedrag
Externe rentelasten over de korte en lange financiering	+/+	#VALUE!
Externe rentebaten	-/-	#VALUE!
Totaal door te rekenen externe rente		#VALUE!
Rente die aan de grondexploitatie moet worden doorberekend	-/-	#VALUE!
Rente van projectfinanciering die aan het betreffende taakveld moet worden toegerekend	-/-	
Saldo door te rekenen externe rente		#VALUE!
Rente over het eigen vermogen	+/+	
Rente over voorzieningen	+/+	#VALUE!
Totaal aan taakvelden toe te rekenen rente		#VALUE!
Werkelijk aan taakvelden toegerekende rente (renteomslag)	-/-	#VALUE!
<i>Renteresultaat op het taakveld treasury</i>		#VALUE!
Toe te rekenen rente		#VALUE!
Boekwaarde per 1-1-2025		155.877.485
Renteomslagpercentage		#VALUE!

Schatkistbankieren

Decentrale overheden moeten volgens de Regeling Schatkistbankieren hun overtollige geld in de schatkist van de staat bewaren. Gemiddeld mag het bedrag buiten de schatkist per dag niet hoger zijn dan het drempelbedrag over een kwartaal. Dit drempelbedrag hangt af van het totale budget. Met onze bank, de BNG, is afgesproken dat er dagelijks automatisch geld naar de schatkist gaat als het saldo boven de € 400.000 komt.

In de toelichting op de balans van deze jaarrekening geven wij uitleg over de totale middelen die elk kwartaal buiten de schatkist zijn gehouden. Uit het overzicht blijkt dat in 2025 het drempelbedrag in geen enkel kwartaal is overschreden.

Kas- en relatiebeheer

Wat betreft het kasbeheer volgen we al enkele jaren deze uitgangspunten:

- Het aantal bankrelaties en bankrekeningen is tot een minimum beperkt.
- Elke maand maken wij overzichten van de liquiditeit.

Wij overleggen regelmatig met onze huisbankier, de BNG, over nieuwe ontwikkelingen. Verschillende kredietverstrekkers geven vaak advies over het beheren van geld. In ons treasury statuut staat de administratieve organisatie, interne controle en informatievoorziening uitgebreid beschreven.

Garantstelling

Vanwege de financiële risico's voor de gemeente, zijn wij voorzichtig met het goedkeuren van aanvragen voor garantstellingen. Een garantie wordt alleen verleend als het maatschappelijk belang wordt gediend en er voldoende zekerheden zijn. Op 31 december 2025 bedroeg het totaal van de directe garantstellingen € 41,0 miljoen. De garantstellingen met een achtervangfunctie via het Waarborgfonds Sociale Woningbouw bedroegen € 47,8 miljoen. Het risico voor de gemeente bij deze garantstellingen is meegenomen in de berekening van ons weerstandvermogen.

Paragraaf 5 Bedrijfsvoering

Inleiding

Om de doelen in de programma's van de begroting te bereiken, is een goede bedrijfsvoering noodzakelijk. Bedrijfsvoering betreft de processen om beleidsdoelen te realiseren en deze te sturen en te beheersen. Deze processen helpen bij een efficiënte en effectieve uitvoering van de beleidsprogramma's, volgens de geldende wetgeving.

In 2025 hebben we de inrichting van beleids- en uitvoeringstaken en bijbehorende processen verder vormgegeven. We werken nauw samen met De BedrijfsvoeringsPartner om in 2026 verder uit te werken welke taken en diensten het beste bij de gemeente of De BedrijfsvoeringsPartner kunnen worden ondergebracht. Dienstverlening aan inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners, evenals kwaliteit en efficiëntie, zijn hierbij leidend.

Ambtelijke organisatie

In 2025 is er verder gewerkt aan het versterken van het fundament van de organisatie. Dit is het duidelijkst te zien in de nieuwe organisatieregeling en budgethoudersregeling. Hierin worden het verhaal van Ridderkerk en het organisatieplan formeel omgezet naar regelgeving. In 2026 krijgt dit zijn vervolg in de mandaten.

Het afgelopen jaar waren de kernwaarden van de organisatie een belangrijk thema. Er was extra aandacht voor de kernwaarden Modern en Betrouwbaar. Andere belangrijke onderwerpen waren weerbaarheid, Veilig Publieke Dienstverlening en integriteit. De organisatie heeft veel energie gestoken in de vertaling van het organisatieplan, inclusief de visie, missie en organisatiedoelen. Deze zijn vertaald naar de clusterplannen en teamplannen.

Bovendien hebben we de overgang van de financieel adviseurs van De BedrijfsvoeringsPartner naar de gemeente voorbereid.

Personeelskosten

Het fundament voor de organisatie is gelegd. In 2025 zijn voor extra taken als gevolg van wet- en regelgeving, verbetering van onze dienstverlening en voor het opvangen van de belangrijkste personele kwetsbaarheden aanvullende budgetten opgenomen. Per saldo blijft er ongeveer € 400.000

over van de totale personeelskosten. Twee derde hiervan, € 270.000 betreft een onderschrijding op loonkosten, ongeveer 0,95% van de totale loonkosten van € 28,5 miljoen, van de ambtelijke organisatie, onder andere doordat vacatures lastiger in te vullen bleken dan verwacht en de budgetten voor het overwerk van de gladheidsbestrijding in 2025 niet volledig nodig bleken. Daarnaast zijn budgetten voor de overige personeelslasten niet helemaal uitgegeven.

Opleidingskosten

De opleidingskosten zijn, conform de afspraken met de Ondernemingsraad, begroot op 2%, van de loonsom. Hiervan is 25% afgezonderd voor organisatiebrede (generieke) opleidingen en trainingen. Van de totale opleidingskosten is afgerond 80% ingezet voor de ontwikkeling van medewerkers, teams, clusters en gehele organisatie. Voor specifieke opleidingen en trainingen voor het bestuur, de griffie en de crisisorganisatie, resteert € 57.000 van het budget van € 79.400.

Overige kosten

Voor het uitvoeren van hun taken hebben de teams ondersteunende budgetten gekregen. Deze budgetten zijn bedoeld voor abonnementen, licenties, materialen, dienstkleding, verzekeringen en gerelateerde belastingen.

Specificatie baten en lasten van de personeelskosten

Lasten	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Loonkosten	-27.479.400	-28.288.300	-26.755.935	1.532.365
Inhuur vacatureruimte	0	0	-1.474.435	-1.474.435
Overige personeelskosten	-498.400	-598.400	-270.092	328.308
Opleidingskosten	-446.900	-408.900	-324.370	84.530
Overige kosten	-631.200	-762.400	-991.890	-229.490
Totaal	-29.055.900	-30.058.000	-29.816.723	241.277

Bijdrage De BedrijfsvoeringsPartner

De komst van financieel adviseurs van De BedrijfsvoeringsPartner naar de gemeente werd voorbereid, zodat er in 2026 een soepele overgang is. In 2025 had De BedrijfsvoeringsPartner de volgende bedrijfsvoeringstaken: Human Resource Management (HRM), Informatie en Communicatie Technologie (ICT) inclusief informatiebeveiliging en privacy, Control (AO/IC), financiën zonder de Planning en Control-taken, juridische zaken en inkoop, facilitaire zaken, administratie zorg en uitkeringen. De bijdrage van de deelnemende gemeenten werd in 2025 berekend op basis van het aantal inwoners.

Bijdrage	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
600520 Bijdrage DBP uren	-2.359.400	-3.002.600	-3.002.216	384
600530 Overhead vanuit de DBP	-11.319.800	-11.479.200	-11.498.719	-19.519
Totaal	-13.679.200	-14.481.800	-14.500.935	-19.135

Arbeidsmarkt

In 2025 was de spanning op de arbeidsmarkt merkbaar. Dit zorgde ervoor dat sommige vacatures langer openstonden en er meer tijdelijke krachten werden ingehuurd. Er is nog steeds veel vraag naar personeel en het was vorig jaar moeilijk om de juiste mensen te vinden. Hierdoor kwam de uitvoering van bestuurlijke ambities onder druk te staan. Toch is er financieel gezien een recordaantal projecten uit het investeringsplan gerealiseerd.

Communicatie

We hebben communicatie gebruikt om inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties op tijd en duidelijk te informeren over en te betrekken bij het gemeentelijk beleid en de dienstverlening. Via onze online en offline kanalen hebben we gewerkt aan interactie, dialoog en participatie. Dit heeft geholpen om vertrouwen, imago en verbinding te versterken. Ook hebben we gewerkt aan het verbeteren van communicatieve vaardigheden binnen de organisatie.

Onze gemeentelijke website, de gemeente Ridderkerk app en de Uitagenda zijn concreet verbeterd en gebruiksvriendelijker gemaakt. Dit hebben we gedaan met feedback van inwoners tijdens gebruikstesten en input via de kanalen zelf. We hebben ook gewerkt aan de toegankelijkheid van deze kanalen, zodat inwoners met een beperking ze kunnen gebruiken. We zijn gestart met het project Helder schrijven. Hiermee maken we onze brieven en e-mails makkelijker leesbaar, zodat inwoners direct weten wat zij moeten weten of doen.

We zijn ook begonnen met de newsroom: een centrale plek binnen de organisatie waar we in de gaten houden wat er speelt in Ridderkerk. Dit doen we via sociale media, lokale nieuwsberichten en signalen uit de samenleving zelf, zoals telefoontjes naar het KCC of gemelde klachten. De newsroom helpt ons om snel en effectief te reageren op wat er leeft in de samenleving. Hierdoor kunnen we inspelen op vragen en zorgen en misverstanden voorkomen. Zo werken we aan betere dienstverlening en bouwen we aan vertrouwen en verbinding.

Huisvesting

In 2025 zijn bij onderhoudswerkzaamheden enkele ruimtes in het B-gebouw opnieuw ingericht en verbouwd. Deze ruimtes voldoen nu weer aan de huidige eisen voor onze werkomgeving. De locatie aan de Kolenbrandersstraat, waar de buitendienst zit, is volledig klaar en in gebruik. Voor het depot aan de Gorzen zijn maatregelen genomen, zodat het voorlopig kan worden gebruikt voor de opslag en overslag van ingezameld afval, zoals grof huishoudelijk afval en zwerfvuil.

Doelmatigheid en doeltreffendheid

Volgens artikel 213a van de Gemeentewet moet het college regelmatig onderzoeken of het bestuur efficiënt en effectief werkt. Efficiëntie betekent hierbij dat de gewenste resultaten en maatschappelijke effecten worden behaald met zo min mogelijk middelen, of dat met de beschikbare middelen zoveel mogelijk resultaat wordt bereikt. In 2025 is er onderzoek gedaan naar:

Dienstverlening/klantcontactcentrum

Het onderzoek naar het KCC laat zien dat het klantcontactcentrum de processen die de dienstverlening beïnvloeden goed beheerst. Er is geen directe reden om grote veranderingen in de processen door te voeren. Het rapport bevestigt dat de juiste koers is gekozen. De bevindingen worden gebruikt om de processen verder te ontwikkelen in het kader van leren en ontwikkelen.

Vaststellen en gebruik (interne) uurtarieven

De rapportage bevat veel bevindingen die leiden tot enkele conclusies met drie hoofdaanbevelingen. Deze conclusies en aanbevelingen bevestigen de gedachten over hoe de interne uurtarieven nu berekend en gebruikt worden. Ze bieden aanknopingspunten om regels te maken over hoe uurtarieven berekend worden en waarvoor ze in de toekomst gebruikt worden. Voor het begrotingsjaar 2027 worden nieuwe tarieven berekend en worden duidelijke regels opgesteld over de rekenmethode en het gebruik van deze uurtarieven.

Naast de onderzoeken volgens verordening 213a, vinden er ook andere periodieke onderzoeken plaats. Dit zijn bijvoorbeeld de jaarlijkse cliënttevredenheidsonderzoeken voor de Wmo en leerlingenvervoer. Gedurende het jaar worden beleidsevaluaties uitgevoerd om beleid te actualiseren. In 2025 zijn het Integraal Beleid Sociaal Domein, Minimabeleid en schuldhulpverlening 2024, Lokale Inclusie agenda, de tussentijdse evaluatie van het project Analyse Zorgbestand (Participatiewet), Jong Vermogen en het Nationaal Programma Onderwijs Ridderkerk geëvalueerd.

Datagedreven werken

Om datagedreven werken beter in onze organisatie te integreren, hebben we de visie "Werk Wijzer!" vastgesteld. Datagedreven werken betekent meer dan alleen technische dashboards maken. Het is een bewuste manier van werken waarbij data helpt bij beeldvorming en besluitvorming, met als doel maatschappelijke waarde te creëren. We werken mensgericht en zorgen dat technologie de

samenleving dient. Data helpt ons doelen te meten en beleid te verbeteren. Hiervoor zijn een volwassen organisatie, kennis, technologie en duidelijke afspraken nodig. Onze visie biedt het kader en de bouwstenen voor onze strategische route om het volwassenheidsniveau van onze organisatie te verhogen. Ook zijn eerste versies van onze managementrapportage opgeleverd voor het monitoren en bijsturen van de interne bedrijfsvoering en dienstverlening. Daarnaast is gewerkt aan het meetbaar maken van onze maatschappelijke doelen en integrale beleidsambities.

ENSIA

Inleiding

Het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Gemeente Ridderkerk legt over het jaar 2025 verantwoording af over de stand van zaken op het gebied van informatieveiligheid binnen de gemeentelijke organisatie. Dit gaat op basis van de landelijke en voor gemeenten verplichte Eenduidige Normatiek Single Information Audit (ENSIA) systematiek. We leggen verantwoording af aan de gemeenteraad (horizontale verantwoording) en aan de verschillende toezichthouders (verticale verantwoording).

Scope

De ENSIA-verantwoording voor het jaar 2025 gaat over onderstaande onderdelen:

- Implementatie van de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) - Zelfevaluatie.
- Structuur Uitvoeringsorganisatie Werk en Inkomen (Suwinet) – Geauditeerde zelfevaluatie.
- Digitale Persoonsidentificatie (DigiD) – Geauditeerde zelfevaluatie.
- Basis Registratie Personen (BRP) - Zelfevaluatie.
- Paspoort Uitvoeringsregeling Nederland (PUN) - Zelfevaluatie.
- Basisregistratie Grootchalige Topografie (BGT) - Zelfevaluatie op datakwaliteit.
- Basisregistratie Adressen en Gebouwen (BAG) - Zelfevaluatie op datakwaliteit.
- Basisregistratie Ondergrond (BRO) - Zelfevaluatie op datakwaliteit.



ENSIA-verantwoording

Onderstaande tabellen geven per ENSIA-onderdeel een korte toelichting, bevindingen en de stand van zaken weer. Voor de leesbaarheid is per onderdeel met behulp van kleuren de algemene status weergegeven.

Ruim voldoende tot goed	Voldoende	Net voldoende	Onvoldoende
Het onderdeel is volledig op orde, in control Mogelijk zijn er minimale verbeterpunten	Het onderdeel is globaal op orde, in control Er zijn enkele verbeterpunten	Het onderdeel is net niet in control Er zijn meerdere verbeterpunten	Het onderdeel is niet in control Er zijn veel verbeterpunten, bijsturing is nodig

Verantwoording over de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO)

De onderstaande tabellen geven per hoofdstuk van de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) een korte toelichting van de stand van zaken voor de gemeentelijke organisatie. Daarna volgt een serie tabellen die ingaat op de datakwaliteit, personeel en organisatie rondom de verschillende stelsels (BRP, PUN, DigiD, Suwinet, BAG, BGT en BRO).

Baseline onderdeel	Status
Beleid en organisatie Actueel beleid en organisatie van informatiebeveiliging, bewustwording en (controle op) naleving	Ruim voldoende tot goed
Personeel en toegang Juiste toegang voor medewerkers tot gebouwen, systemen en gegevens	Ruim voldoende tot goed
Continuïteit en incidenten Zorgen voor de continuïteit van onze dienstverlening en opvolging van incidenten	Ruim voldoende tot goed

Baseline onderdeel	Status
Informatiesystemen Veilige omgang met informatiesystemen en afspraken hierover met onze leveranciers	Ruim voldoende tot goed
Databescherming Veilige omgang met data in onze software	Ruim voldoende tot goed

Verantwoording per ENSIA-stelsel

De onderstaande tabel geeft per stelsel (domein) een korte toelichting, bevindingen en de stand van zaken weer.

Baseline onderdeel	Status
Suwinet Structuur uitvoeringsorganisatie Werk en Inkomen	Ruim voldoende tot goed
DigID Digitale Persoonsidentificatie	Ruim voldoende tot goed
BRP Deel 1 bestandscontrole op persoonslijsten	Ruim voldoende tot goed
BRP Deel 2 Inhoudelijke controle op de persoonslijsten	Ruim voldoende tot goed
BRP Deel 3 Uitvoering van de processen	Ruim voldoende tot goed
PUN Paspoort Uitvoeringsregeling Nederland	Ruim voldoende tot goed
BAG Basisregistratie Adressen en Gebouwen	Ruim voldoende tot goed
BGT Basisregistratie Grootchalige Topografie	Ruim voldoende tot goed
BRO Basisregistratie Ondergrond	Ruim voldoende tot goed

Rechtmatigheidsverantwoording

De rechtmatigheidsverantwoording heeft betrekking op drie criteria: begrotingscriterium, voorwaardencriterium en het misbruik en oneigenlijk gebruik criterium.

Begrotingscriterium

Het begrotingscriterium is een criterium van rechtmatigheid dat betrekking heeft op de grenzen van de baten en lasten in de door de raad geautoriseerde begroting van exploitatie en investeringskredieten en de hiermee samenhangende programma's, waarbinnen de financiële beheershandelingen tot stand moeten zijn gekomen.

De begrotingsrechtmatigheid wordt beoordeeld op het niveau waarop de begroting door de raad is geautoriseerd. Volgens de financiële verordening is dat op programmaniveau. Daarnaast staan er duidelijke en concrete spelregels met betrekking tot het begrotingscriterium in de verordening.

Programma	Begroting 2025 na wijziging		Realisatie 2025		Verschil 2025		Rechtmatigheidsoordeel
	Lasten	Baten	Lasten2	Baten2	Lasten3	Baten3	
1 Bestuur en ondersteuning	-6.086.100	1.678.800	-6.287.176	1.536.800	-201.076	-142.000	
2 Veiligheid	-6.172.000	271.600	-6.178.275	243.144	-6.275	-28.456	-6.275
3 Verkeer, vervoer en waterstaat	-14.626.000	3.933.700	-13.872.517	3.939.529	753.483	5.829	
4 Economie	-8.909.800	2.906.300	-6.814.248	2.046.223	2.095.552	-860.077	-860.077
5 Onderwijs	-8.229.100	3.425.400	-7.263.061	2.731.129	966.039	-694.271	-694.271
6 Sport, cultuur en recreatie	-19.308.500	4.851.000	-19.084.535	4.828.608	223.965	-22.392	
7 Sociaal domein	-76.179.700	23.855.100	-78.747.077	26.469.337	-2.567.377	2.614.237	0
8 Volksgezondheid en milieu	-20.352.800	18.260.600	-19.692.198	17.984.697	660.602	-275.903	-275.903
9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	-7.685.800	8.885.700	-7.384.393	10.601.055	301.407	1.715.355	

	Begroting 2025 na wijziging		Realisatie 2025		Verschil 2025		
Niet in de programma's opgenomen baten en lasten	-27.778.700	130.095.300	-27.379.991	130.454.179	398.709	358.879	
Totaal	-195.328.500	198.163.500	-192.703.470	200.834.701	2.625.030	2.671.201	-1.836.526

Bij investeringsprojecten wordt de begrotingsrechtmatigheid beoordeeld op het niveau van het totaal gevoteerde kredietbedrag. Een overschrijding van het jaarbudget, passend binnen het totaalbedrag van het krediet, wordt daarmee als rechtmatig beschouwd.

Programma	Investering	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025	Rechtmatigheidsoordeel
3	Geluidsscherm Oosterpark/A15	-879.700	-2.083.442	-1.203.742	0
3	Ontbrekende schakels fietsnetwerk	-222.000	-417.250	-195.250	0
3	Toegankelijke bushaltes Ridderkerk	-5.900	-51.805	-45.905	-45.905
5	Nieuwbouw KO IKC De Wingerd	-20.300	-52.981	-32.681	0
6	Muziekschool COM-gebouw installaties	-352.300	-385.159	-32.859	0
7	Jongeren centrum De Loods/Gooth Installaties	-1.435.400	-1.519.722	-84.322	0
8	Ondergrondse containers	0	-113.821	-113.821	0
8	Inrichting uitbreiding begraafplaats Vredenhof	-495.000	-1.052.420	-557.420	0
Totaal		-3.410.600	-5.676.599	-2.265.999	-45.905

Stappenplan berekening rechtmatigheidsverantwoording		
Begrotingscriterium		
1A.	Overschrijding lasten programma's	-2.774.728
1B.	Overschrijding investeringsbudgetten (kredieten)	-2.265.999
2.	Ongeautoriseerde reservemutaties	0
3.	Overschrijding van baten en/of onderschrijding van lasten, investeringen en baten die niet tijdig aan de raad zijn gemeld	-1.830.251
Totaal begrotingsonrechtmatigheden		-6.870.978
4.	Totaal van de begrotingsonrechtmatigheden (van onderdeel 1 en 2) dat past binnen het vooraf vastgesteld beleid en daarmee vooraf als acceptabel is geïdentificeerd. In de rechtmatigheidsverantwoording wordt verwezen naar dit vooraf vastgestelde beleid.	-5.034.451
De niet-acceptabele begrotingsonrechtmatigheden worden inhoudelijk in de rechtmatigheidsverantwoording en in de paragraaf Bedrijfsvoering toegelicht.		
Voorwaardencriterium		
5.	Participatie, personeel en facturen	-57.174
M&O-criterium		
6.		0
Totaal onrechtmatigheden		-6.928.152
Waarvan acceptabel		-5.034.451
Waarvan niet-acceptabel		-1.893.700

Voorwaardencriterium

Het voorwaardencriterium is het criterium van rechtmatigheid, dat betrekking heeft op de eisen die worden gesteld bij de uitvoering van de financiële beheershandelingen. De eisen/voorwaarden zijn afkomstig uit diverse wet- en regelgeving en hebben betrekking op aspecten als doelgroep, termijn, grondslag, administratieve bepalingen, normbedragen, bevoegdheden, bewijsstukken, recht, hoogte en duur. Ten aanzien van de EU-aanbestedingen is in 2025 de EU-scan uitgevoerd. De bevindingen worden vertaald in de rechtmatigheidsverantwoording.

Uit het rapport van bevindingen van de Verbijzonderde Interne Controle (VIC) en bij de controle ten behoeve van de jaarstukken 2025 zijn geen materiële (financiële) onrechtmatigheden met betrekking tot het voorwaardencriterium ontdekt.

Misbruik- en oneigenlijk gebruik-criterium

Het misbruik en oneigenlijk gebruik-criterium is het criterium van rechtmatigheid, dat betrekking heeft op het voorkomen, detecteren en corrigeren van misbruik en oneigenlijk gebruik van overheidsgelden en gemeentelijke eigendommen bij financiële beheershandelingen.

Uit onze controles en gesprekken die in het kader van de Verbijzonderde Interne Controle gevoerd zijn, is er geen aanleiding om te veronderstellen dat er fraudes zijn gepleegd.

Toelichting op de geconstateerde afwijkingen

De rechtmatigheidsfouten blijven niet onder de verantwoordingsgrens. We nemen dan ook rechtmatigheidsfouten en onduidelijkheden op in de rechtmatigheidsverantwoording.

Programma's

Programma 1 Bestuur en ondersteuning

De lasten van programma 1 Bestuur en ondersteuning zijn overschreden met € 201.076. De overschrijding wordt veroorzaakt door een extra storting in de voorziening Wethouderspensionen. De storting is noodzakelijk vanwege actuariële herberekening aan de hand van de toegepaste rekenrente en opgenomen indexatie. We scharen de kostenoverschrijding onder de openeinderegelingen en wordt hiermee als acceptabel beschouwd volgens artikel 12 lid 4 van de Financiële verordening gemeente Ridderkerk 2024.

De baten van programma 1 Bestuur en ondersteuning zijn onderschreden met € 142.000. De onderschrijding wordt veroorzaakt door lagere onttrekking aan de algemene reserve voor afwikkeling van frictie- en projectkosten van De BedrijfsvoeringsPartner. Met de vermelding in de jaarstukken is dit tijdig gemeld en telt de onderschrijding niet mee voor het saldo dat getoetst wordt aan de verantwoordingsgrens.

Programma 4 Economie

De baten van programma 4 Economie zijn onderschreden met € 860.077. De onderschrijding wordt veroorzaakt door een lagere opbrengst uit verkopen van de grond en het niet sluiten van de grondexploitatie.

Programma 5 Onderwijs

De baten van programma 5 Onderwijs zijn onderschreden met € 697.754. De onderschrijding is het gevolg van lagere lasten en lagere benodigde dekking van de subsidie Onderwijsachterstandenbeleid. Het restant van de ontvangen subsidie is een balanspost en beschikbaar voor volgend jaar.

Programma 7 Sociaal domein

De lasten van programma 7 Sociaal domein zijn overschreden met € 2.554.512. De overschrijding wordt veroorzaakt door een overschrijding op de Wet BUIG uitkeringen, de afwikkeling van de toeslagenaffaire, inburgering en lokale jeugdhulp.

- De overschrijding op de Wet BUIG uitkeringen (€ 1.749.119) plaatsen wij onder de openeinderegelingen en wordt hiermee als acceptabel beschouwd volgens artikel 12 lid 4 van de Financiële verordening gemeente Ridderkerk 2024.
- De overschrijding op de afwikkeling van de toeslagenaffaire (€ 325.974) wordt gecompenseerd door direct gerelateerde baten als onderdeel van een subsidieregeling bij een andere gemeente, welke de subsidie doorstort naar de gemeente Ridderkerk. De kostenoverschrijding wordt hiermee als acceptabel beschouwd volgens artikel 12 lid 4 van de Financiële verordening gemeente Ridderkerk 2024.
- De overschrijding op de specifieke uitkering Inburgering (€ 777.244) wordt gecompenseerd door direct gerelateerde baten als onderdeel van een subsidieregeling bij een andere gemeente, welke de subsidie doorstort naar de gemeente Ridderkerk. De kostenoverschrijding wordt hiermee als acceptabel beschouwd volgens artikel 12 lid 4 van de Financiële verordening gemeente Ridderkerk 2024.
- De overschrijding op Wmo Begeleiding (€ 161.375) plaatsen wij onder de openeinderegelingen en wordt hiermee als acceptabel beschouwd volgens artikel 12 lid 4 van de Financiële verordening gemeente Ridderkerk 2024.
- De overschrijding op lokale jeugdhulp (€ 1.522.392) plaatsen wij onder de openeinderegelingen en wordt hiermee als acceptabel beschouwd volgens artikel 12 lid 4 van de Financiële verordening gemeente Ridderkerk 2024.

Programma 8 Volksgezondheid en milieu

De baten van programma 8 Volksgezondheid en milieu zijn onderschreden met € 275.903. De onderschrijding is het gevolg van lagere onttrekking uit de voorziening bekleemde middelen riolering. Dit is niet tijdig gemeld en daarmee onrechtmatig.

Investerings

Programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat

Het investeringskrediet Geluidsscherm Oosterpark/A15 is met € 1.203.742 overschreden. Wanneer de kredieten voor 2025 en volgende jaren worden opgesteld, valt de overschrijding binnen het totaal beschikbaar gestelde krediet en kan volgens de Financiële verordening 2024 als rechtmatig beschouwd worden.

Het investeringskrediet Ontbrekende schakels fietsnetwerk is met € 195.250 overschreden. Wanneer de kredieten voor 2025 en volgende jaren worden opgesteld, valt de overschrijding binnen het totaal beschikbaar gestelde krediet en kan volgens de Financiële verordening 2024 als rechtmatig beschouwd worden.

Het investeringskrediet Toegankelijke bushaltes Ridderkerk is met € 45.905 overschreden. De onderschrijding is niet eerder gemeld aan de raad en daarmee onrechtmatig.

Programma 5 Onderwijs

Het investeringskrediet Nieuwbouw KO IKC De Wingerd is met € 32.681 overschreden. Wanneer de kredieten voor 2025 en volgende jaren worden opgesteld, valt de overschrijding binnen het totaal beschikbaar gestelde krediet en kan volgens de Financiële verordening 2024 als rechtmatig beschouwd worden.

Programma 6 Sport, cultuur en recreatie

Het investeringskrediet Muziekschool COM-gebouw installaties is met € 32.859 overschreden. Wanneer de kredieten voor 2025 en volgende jaren worden opgesteld, valt de overschrijding binnen het totaal beschikbaar gestelde krediet en kan volgens de Financiële verordening 2024 als rechtmatig beschouwd worden.

Programma 7 Sociaal domein

Het investeringskrediet Jongeren centrum De Loods/Gooth installaties is met € 84.322 overschreden. Wanneer de kredieten voor 2025 en volgende jaren worden opgesteld, valt de overschrijding binnen het totaal beschikbaar gestelde krediet en kan volgens de Financiële verordening 2024 als rechtmatig beschouwd worden.

Programma 8 Volksgezondheid en milieu

Het investeringskrediet Ondergrondse containers is met € 113.821 overschreden. Wanneer de kredieten voor 2025 en volgende jaren worden opgesteld, valt de overschrijding binnen het totaal beschikbaar gestelde krediet en kan volgens de Financiële verordening 2024 als rechtmatig beschouwd worden.

Het investeringskrediet Inrichting uitbreiding begraafplaats Vredenhof is met € 557.420 overschreden. Wanneer de kredieten voor 2025 en volgende jaren worden opgesteld, valt de overschrijding binnen het totaal beschikbaar gestelde krediet en kan volgens de Financiële verordening 2024 als rechtmatig beschouwd worden.

Aanbevelingen

Begrotingscriterium

Binnen de bestaande processen voor het budgetbeheer en de planning en control cyclus is veel aandacht voor de budgetoverschrijdingen. Het doorontwikkelen van de rapportages en het verbeteren van de informatie met prognoses moet bijdragen aan een eerdere signalering van begrotingsonrechtmatigheden door overschrijdingen.

Paragraaf 6 Verbonden partijen

Visie verbonden partijen

Een verbonden partij is een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de gemeente een bestuurlijk en financieel belang heeft.

De nota Verbonden partijen sluit aan bij de Wet gemeenschappelijke regelingen die per 1 juli 2022 van kracht is en tot doel heeft de democratische legitimatie te versterken. Als de uitvoering van een publieke taak aan een verbonden partij is overgedragen, is het onvermijdelijk dat (volledige) directe invloed/sturing door de gemeente niet langer aan de orde is. Dit omdat de verbonden partij een eigen bestuur heeft waarin meerdere gemeenten zijn vertegenwoordigd. Om de invloed van de gemeente op verbonden partijen te optimaliseren is in de nota een methodiek opgenomen die deze optimalisatie van invloed moet bewerkstelligen. De invloed van het gemeentebestuur op een verbonden partij is het grootst als deze zich richt op de voorkant van de processen van de verbonden partij. De methodiek die kan worden ingezet om de invloed passend te laten zijn bij de situatie bestaat uit: het proces van positiebepaling, een governance-scan, het bepalen van een passend aansturingsscenario en het daarbij passende instrumentarium.

Besteding verbonden partijen

In het volgende overzicht zijn de verbonden partijen opgenomen met de geraamde en gerealiseerde bijdrage van de gemeente, c.q. het te ontvangen en ontvangen dividend.

Verbonden partij	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
Gemeenschappelijke regelingen			
Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond	-3.701.300	-3.697.424	3.876
DCMR Milieudienst Rijnmond	-1.123.000	-1.263.670	-140.670
Natuur- en recreatieschap IJsselmonde incl. Landschapstafel	-425.600	-392.867	32.733
Gemeentelijke Gezondheidsdienst Rotterdam-Rijnmond	-528.300	-577.463	-49.163
Jeugdhulp Rijnmond	-11.478.300	-11.416.851	61.449
Nieuw Reijerwaard	0	0	0
Metropoolregio Rotterdam Den Haag	-146.800	-146.479	321
De BedrijfsvoeringsPartner	-14.481.800	-14.335.400	146.400
Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie Heffing en Waardebepaling	-759.100	-758.517	583
Vennootschappen en corporaties			
Stedin Groep	563.800	566.128	2.328
N.V. Bank Nederlandse Gemeenten	223.000	223.679	679
N.V. BAR-Afvalbeheer	-4.705.400	-4.761.396	-55.996
Oasen N.V.	0	0	0
Sportservice Ridderkerk	-2.926.400	-2.916.278	10.122
Stichtingen en verenigingen			
Centrum Jeugd & Gezin Rijnmond	-1.846.400	-1.943.337	-96.937

Gegevens verbonden partijen

Vermogen en resultaat

De in de overzichten gepresenteerde cijfers bij "Financiële positie verbonden partij" zijn in de basis de cijfers zoals opgenomen in de jaarstukken 2024 van de betreffende verbonden partij. Indien er geen jaarstukken bekend zijn wordt "nog niet bekend" opgenomen.

Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond (VRR)		Vestigingsplaats Rotterdam		Gemeenschappelijke regeling	
Deelnemende partijen		13 gemeenten uit het Rijnmond gebied nemen deel aan de VRR			
Stemverhouding		3,0%			
Openbaar belang					
(Brand)veiligheid, vervoer van zieken en ongeval slachtoffers, geneeskundige hulpverlening bij ongevallen en rampen, rampenbestrijding en crisisbeheersing met inbegrip van de multidisciplinaire samenwerking en de Gemeenschappelijke meldkamer. De vorming van veiligheidsregio's heeft als doelstelling de versterking van de bestuurlijke aansturing van de rampenbestrijding en crisisbeheersing op regionaal en nationaal niveau, alsmede de versterking van de geneeskundige hulpverlening en het regionale beheer van de brandweer.					
Bestuurlijk belang					
Burgemeester is lid van algemeen bestuur. Bij het nemen van besluiten door het algemeen bestuur brengen de leden voor de gemeente die zij vertegenwoordigen ieder één stem uit, met uitzondering van de leden die een gemeente vertegenwoordigen met een inwonertal boven 50.000. Zij brengen voor elk volgend 50.000-tal, of gedeelte daarvan, één stem meer uit tot een maximum van elf stemmen per gemeente.					
Actuele ontwikkelingen					
Vanwege geopolitieke dreigingen, klimaatverandering en de energietransitie wordt de kans op langdurige en grootschalige crises groter. Binnen de VRR is er daarom specifieke aandacht voor het versterken van weerbaarheid en veerkracht bij crises en rampen. Door de krapte op de arbeidsmarkt wordt de invulling van specialistische functies bemoeilijkt. Informatieveiligheid is onder de aandacht. Vanuit Vitaliteit is er blijvende inzet voor de landelijke regeling PTSS. De samenwerking met de Veiligheidsregio Zuid-Holland Zuid wordt geïntensiveerd. Door het Ministerie van Justitie en Veiligheid zijn de processen Inzet Brandweer, Crisiscoördinatie en besluitvorming en Communicatie- en informatievoorziening hulpdiensten en crisispartners aangewezen als onderdeel van de vitale infrastructuur.					
Financiële positie – Verbonden partij				Financieel belang – Gemeente	
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal		
Eigen vermogen	11.745.000	19.238.000	Leningen/garantstellingen		
Vreemd vermogen	89.099.000	86.068.000	Bijdrage gemeente 2025	-3.697.424	
Resultaat 2025	4.495.000				

Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond (VRR)	Vestigingsplaats Rotterdam	Gemeenschappelijke regeling
Risico's		
Beschreven in paragraaf weerstandsvermogen en risicomangement Opmerking: - Duurzame piketorganisatie en vakbekwaamheid (verbeteren kwaliteit nodig om tot vereiste niveau te komen) - Vrijwaring van gemeenten voor aansprakelijkheid van niet verzekerbare risico's (juridische gevolgrisco's zoals claims) - Personele capaciteit brandweervrijwilligers (staat onder druk) - Bouwsteen verplichtend karakter (voorheen Deeltijdregeling brandweervrijwilligers) (positie van de brandweervrijwilligers) -Niet of beperkt verzekerbare schade (te maken met extreme premiestijging van verzekeringen) - Fiscale risico's (de VRR beschikt niet over fiscaal specialisten om de juiste toepassing van de regelgeving te waarborgen) - Ontwikkeling GHOR (nieuwe uitdagingen in veiligheids- en gezondheidszorgdomein) - Niet leveren van afgesproken diensten ambulancezorg (mogelijkheid dat afspraken niet kunnen worden nagekomen door bijv. schaarse personeel) - Alarmering bevolking (mogelijke plannen om het waarschuwings- en alarmeringssysteem op te heffen) - Aanwijzing aanbieder vitale processen (externe druk en verhoging toezicht) - Functie bevelvoerder bezoldiging conform regelgeving - Economische risico's (door huidige economische ontwikkelingen).		

DCMR milieudienst Rijnmond	Vestigingsplaats Schiedam	Gemeenschappelijke regeling		
Deelnemende partijen	13 Rijnmondgemeenten en de provincie Zuid-Holland			
Stemverhouding	1,8%			
Openbaar belang				
Advisering en ondersteuning van gemeentelijke milieutaken. De DCMR heeft een algemene adviestaak met betrekking tot milieu, adviseert ten aanzien van vergunningverlening en handhaving in het kader van de wettelijke taken als gevolg van de Wet Milieubeheer en ondersteunt de gemeente bij de uitvoering van het Besluit Bodemkwaliteit.				
Bestuurlijk belang				
De wethouder Milieu is lid van het algemeen bestuur en oefent in die functie invloed uit op de besluitvorming.				
Actuele ontwikkelingen				
De Omgevingswet heeft de nodige aandacht gevraagd. Samen met alle participanten brengt DCMR de nieuwe werkwijze in praktijk, onder andere door steeds meer inzicht te krijgen in de (milieu)kwaliteit van het gebied op basis van toegankelijke data. De ingezette ontwikkeling naar een datagedreven DCMR werd in 2025 doorgezet. Het toezicht is weer gebiedsgericht georganiseerd, met behulp van steeds meer innovatie rond meldkamer en toezichtinstrumenten.				
Financiële positie – Verbonden partij		Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal	
Eigen vermogen	7.341.000	7.305.000	Leningen/garantstellingen	
Vreemd vermogen	17.413.000	15.371.000	Bijdrage gemeente 2025	-1.263.670
Resultaat 2025	3.187.000			
Risico's				
Controle over en sturing op het financieel resultaat. De komst van de Omgevingswet zorgt voor wat onzekerheid in deze. Daarnaast het werven van nieuwe mensen in de huidige moeilijke markt en het behouden van de kennis.				

Natuur- en recreatieschap IJsselmonde (NRIJ)	Vestigingsplaats Schiedam	Gemeenschappelijke regeling		
Deelnemende partijen	Albrandswaard, Barendrecht, Hendrik-Ido-Ambacht, Ridderkerk en Zwijndrecht			
Stemverhouding	20,0%			
Openbaar belang				
Ontwikkelen en in stand houden van intergemeentelijke buitenstedelijke recreatie en bescherming van natuur en landschap. Beheer, ontwikkeling en onderhoud van recreatieve groengebieden op IJsselmonde en specifiek voor Ridderkerk (Donckse Velden, Oosterpark, Wevershoek, Waalbocht)				
Bestuurlijk belang				
De wethouder Beheer openbare ruimte en een raadslid zijn lid van het algemeen bestuur/dagelijks bestuur. Op deze wijze wordt invloed uitgeoefend op de besluitvorming.				
Actuele ontwikkelingen				
Dynamisch.				
Financiële positie – Verbonden partij		Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal	
Eigen vermogen	4.532.236	4.701.297	Leningen/garantstellingen	
Vreemd vermogen	321.007	42.516	Bijdrage gemeente 2025	-392.867
Resultaat 2025	73.949			
Risico's				
Het niet realiseren van de bezuinigingsdoelstelling, onduidelijkheid over de hoogte van de subsidie PZH, onvoorziën groot onderhoud en eventueel uittreden Barendrecht zij de belangrijkste risico's. Dit kan gevolgen hebben voor de deelnemersbijdrage.				

Gemeentelijke Gezondheidsdienst Rotterdam-Rijnmond (GD-RR)	Vestigingsplaats Rotterdam	Gemeenschappelijke regeling
Deelnemende partijen	13 gemeenten, regio Rijnmond	
Stemverhouding	6,7%	

Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond (VRR)		Vestigingsplaats Rotterdam		Gemeenschappelijke regeling	
Openbaar belang					
Gezamenlijke uitvoering wettelijke verplichtingen van gemeenten in het kader van de Wet Publieke Gezondheid. De doelstelling: een evenwichtig productenaanbod zoveel mogelijk gericht op lokale problematiek. In zijn algemeenheid het verbeteren van de volksgezondheid van de bevolking.					
Bestuurlijk belang					
De wethouder Volksgezondheid is lid van het algemeen en dagelijks bestuur en oefent op deze wijze invloed uit op de besluitvorming.					
Actuele ontwikkelingen					
Eventuele meerkosten op de meerjarenbegroting 2024-2027 zijn onvermijdbaar om als GGD alle basistaken die bij de GGD belegd zijn conform wet- en regelgeving en geldende kwaliteitskaders uit te kunnen voeren per 2024 en verder.					
Financiële positie – Verbonden partij			Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal		
Eigen vermogen			Leningen/garantstellingen		
Vreemd vermogen			Bijdrage gemeente 2025		-577.463
Resultaat 2025					
Risico's					
In tegenstelling tot andere gemeenschappelijke regelingen zijn op dit moment niet de deelnemende gemeenten risicodragend voor de GGD-RR, maar is dit de gemeente Rotterdam. De GGD-RR is onderdeel van de gemeentelijke organisatie van Rotterdam en legt verantwoording af aan het college van de gemeente Rotterdam. Hoewel op dit punt momenteel geen veranderingen verwacht worden blijven wij hier alert op.					

Jeugdhulp Rijnmond		Vestigingsplaats Rotterdam		Gemeenschappelijke regeling	
Deelnemende partijen		Gemeenten: Albrandswaard, Barendrecht, Capelle aan den IJssel, Goeree-Overflakkee, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Nissewaard, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Vlaardingen en Voorne aan zee.			
Stemverhouding		3,0%			
Openbaar belang					
De GR heeft tot taak de gemeenschappelijke inkoop van jeugdhulp zodanig vorm te geven dat lokale ambities kunnen worden gerealiseerd. De visie en doelen van de GR zijn daarmee een optelsom van de beleidsvoornemens van de deelnemende gemeenten.					
Doel:					
<ul style="list-style-type: none"> · Het beschikbaar houden van specialistische zorg en van 24/7 crisisopvang. · Het realiseren van schaalvoordelen. · Het delen van kennis en expertise. 					
Bestuurlijk belang					
De wethouder Jeugd is lid van het algemeen en dagelijks bestuur en oefent op die wijze invloed uit op de besluitvorming.					
Actuele ontwikkelingen					
We zien dat de stijgende trend in de kosten van de jeugdhulp zich lijkt te stabiliseren. Waar de uitgaven aan regionale jeugdhulp (via de GRJR) afnemen, is tegelijkertijd sprake van een toename in de kosten voor de lokaal georganiseerde jeugdhulp.					
Financiële positie – Verbonden partij			Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal		
Eigen vermogen	0	0	Leningen/garantstellingen		
Vreemd vermogen	65.841.000	53.824.000	Bijdrage gemeente 2025		-11.416.851
Resultaat 2025	0				
Risico's					
De deelnemende gemeenten zijn risicodragend maar het zorggebruik wordt per gemeente beschikt en afgewikkeld. Er wordt gewerkt aan optimalisatie van de backoffice om zo sturingsinformatie over zorggebruik en wachttijden te verbeteren.					

Nieuw Reijerwaard (GRNR)		Vestigingsplaats Ridderkerk		Gemeenschappelijke regeling	
Deelnemende partijen		Barendrecht, Ridderkerk en Rotterdam			
Stemverhouding		33,3%			
Openbaar belang					
De gemeenten Barendrecht, Ridderkerk en Rotterdam hebben gezamenlijk de ontwikkeling van Nieuw Reijerwaard op zich genomen. Hiertoe hebben zij per 1 januari 2012 de Gemeenschappelijke Regeling Nieuw Reijerwaard (GRNR) opgericht.					
Bestuurlijk belang					
Het algemeen bestuur bestaat uit tien leden, de voorzitter inbegrepen. De raden van Ridderkerk en Barendrecht wijzen, uit hun midden en uit wethouders, elk vier leden en twee plaatsvervangend leden aan. De raad van Rotterdam wijst twee leden en twee plaatsvervangende leden aan. Van deze vier leden respectievelijk twee plaatsvervangend leden dienen ten minste twee leden respectievelijk één plaatsvervangend lid deel uit te maken van het college van burgemeester en wethouders. De raad van Rotterdam wijst uit de voorzitter van de raad en uit de wethouders, twee leden en twee plaatsvervangende leden aan. Het voorzitterschap rouleert jaarlijks.					
Actuele ontwikkelingen					

Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond (VRR)		Vestigingsplaats Rotterdam		Gemeenschappelijke regeling	
Nog altijd veel interesse voor de beperkt beschikbare kavels.					
Financiële positie – Verbonden partij			Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal		
Eigen vermogen	0	0	Leningen/garantstellingen	33% van verlies	
Vreemd vermogen	73.409.000	53.051.000	Bijdrage gemeente 2025	0	
Resultaat 2025	132.000				
Risico's					
Afname interesse kavels en netcongestie.					

Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH)		Vestigingsplaats Den Haag		Gemeenschappelijke regeling	
Deelnemende partijen		21 gemeenten in Rotterdam Rijnmond en Haaglanden			
Stemverhouding		2,5%			
Openbaar belang					
Verbetering van het economisch vestigingsklimaat en de bereikbaarheid van de regio.					
Bestuurlijk belang					
De burgemeester is lid van het algemeen bestuur. De wethouder Verkeer is lid van de bestuurscommissie Vervoersautoriteit en het Presidium en de wethouder Regionale economie is lid van de bestuurscommissie Economisch vestigingsklimaat. In die functies oefenen zij invloed uit op de besluitvorming. Daarnaast zijn diverse raadsleden lid van de adviescommissie Vervoersautoriteit en adviescommissie Economisch Vestigingsklimaat en de Rekeningcommissie.					
Actuele ontwikkelingen					
Schaarste in middelen en uitvoeringscapaciteit in relatie tot de ambities. Prioritering is cruciaal.					
Financiële positie – Verbonden partij			Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal		
Eigen vermogen	42.034.603	46.551.943	Leningen/garantstellingen		
Vreemd vermogen	17.922.607.411	1.901.655.974	Bijdrage gemeente 2025	-146.479	
Resultaat 2025	604.375				
Risico's					
De toekomst van de MRDH bevat (financiële) onzekerheden over reizigersaantallen voor de OV concessies, prijsontwikkelingen, krapte op de arbeidsmarkt, de groei van de mobiliteit (wegen en spoor), achterblijvende compensatie voor areaaluitbreiding en voor meer trajecten. De MRDH heeft maatregelen geïmplementeerd om in meerjarig perspectief de bestuurlijke wensen, de financiële risico's, het planningsoptimisme, de budgettaire kaders (BDU) en de meerjarenbegroting (inclusief IPVa) op elkaar af te stemmen. Daarnaast zijn met de OV-concessiehouders (financiële) afspraken gemaakt. Met deze beheersinstrumenten beheerst het bestuur van de MRDH toereikend de financiële risico's en de effecten daarvan voor de financiële positie en de continuïteit.					

De BedrijfsvoeringsPartner		Vestigingsplaats Ridderkerk		Gemeenschappelijke regeling	
Deelnemende partijen		Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk			
Stemverhouding		33,3%			
Openbaar belang					
Doel van de regeling is het bewerkstelligen van een kwalitatief hoogwaardige en doelmatige uitvoering door de bedrijfsvoeringsorganisatie van de door de deelnemende gemeenten opgedragen taken.					
Bestuurlijk belang					
Het bestuur van de BVO wordt gevormd door een door de deelnemer aangewezen collegelid per gemeente. Zo is iedere deelnemer gelijkkelijk vertegenwoordigd. De colleges van de deelnemende gemeenten wijzen naast een lid ook een plaatsvervangend lid van het bestuur aan.					
Actuele ontwikkelingen					
De nieuw ontstane verhoudingen tussen De BedrijfsvoeringsPartner hebben behoorlijke impact op de bedrijfsvoering. Partnership en OGON moeten verder worden uitgekristalliseerd.					
Financiële positie – Verbonden partij			Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal		
Eigen vermogen	666.700	766.300	Leningen/garantstellingen		
Vreemd vermogen	5.773.400	8.058.500	Bijdrage gemeente 2025	-14.335.400	
Resultaat 2025	206.100				
Risico's					
Continuïteit en beperkte financiële ruimte, gedifferentieerde vraag van de deelnemers, ICT risico's, achterblijvende ontwikkeling ter ondersteuning van bedrijfsprocessen bij de gemeenten, aansprakelijkheid als gevolg van handelen door medewerkers, schaarste op de arbeidsmarkt, niet kunnen implementeren en voldoen aan wet- en regelgeving.					

Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond (VRR)		Vestigingsplaats Rotterdam		Gemeenschappelijke regeling	
Samenwerkingsverband Vastgoedinformatie Heffing en Waardebepaling (SVHW)		Vestigingsplaats Klaaswaal		Gemeenschappelijke regeling	
Deelnemende partijen		Altena, Alblasterdam, Albrandswaard, Barendrecht, Drimmelen, Geertruidenberg, Goeree-Overflakkee, Hoeksche Waard, Hardinxveld-Giessendam, Krimpenerwaard, Lansingerland, Nieuwkoop, Ridderkerk, Voorne aan Zee en Waterschap Hollandse Delta			
Stemverhouding		4,5%			
Openbaar belang					
Het SVHW houdt zich bezig met de heffing en invordering van gemeentelijke belastingen, de waardebepaling, in het kader van de wet Waardering onroerende zaken.					
Bestuurlijk belang					
Het Algemeen Bestuur is het hoogste bestuursorgaan van het SVHW. De gemeente is vertegenwoordigd in de Ambtelijke Commissie: 1 lid (accounthouder VP) en het Algemeen en dagelijks bestuur: 1 lid (Wethouder Financiën).					
Actuele ontwikkelingen					
De opbrengst invorderingskosten worden vanaf 2025 met de belastingopbrengsten aan de deelnemers uitgekeerd. In 2030 wilt SVHW toongevende organisatie zijn, waarbij minimaal 95% van onze dienstverlening verloopt via selfservice. Met de menselijke maat: Met een tevredenheid onder medewerkers en klanten >7,5.					
Financiële positie – Verbonden partij			Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal		
Eigen vermogen	3.355.000	3.290.000	Leningen/garantstellingen		
Vreemd vermogen	29.835.000	35.670.000	Bijdrage gemeente 2025	-758.517	
Resultaat 2025	2.476.000				
Risico's					
Toetreding van nieuwe deelnemers brengt tevens operationele druk binnen de organisatie met zich mee. Hier wordt extra aandacht aan besteed bij het toelaten van nieuwe deelnemers.					

Stedin Groep		Vestigingsplaats Rotterdam		Naamloze vennootschap	
Deelnemende partijen		61 gemeenten, 2 provincies en Staat der Nederlanden			
Stemverhouding		0,9%			
Openbaar belang					
Stedin Groep (Netwerkbedrijf) draagt zorg voor de gas- en elektriciteitsnetten binnen haar voorzieningsgebied. Onze gemeente neemt deel in het aandelenkapitaal omdat dit maatschappelijk nut heeft. Daarnaast zorgt ze voor financiële opbrengsten (dividend). Door de splitsing van Eneco en Stedin per 31 januari 2017 is geen discussie ontstaan over een verkoop van Stedin. De gemeenten mogen uiteraard hun aandelen te koop aanbieden, maar uitsluitend aan publieke partijen en niet aan private partijen.					
Bestuurlijk belang					
Vertegenwoordiging/stemrecht in de algemene vergadering van aandeelhouders door de wethouder Financiën. Als aandeelhouder wordt op deze manier invloed uitgeoefend.					
Actuele ontwikkelingen					
Stimulering in nieuwe technieken en innovatie is nodig voor een robuust energiesysteem. Dit om de energietransitie mogelijk te maken, de economische groei te faciliteren en de kwaliteit van het huidige netwerk te borgen. Daarom zal tot en met 2030 fors geïnvesteerd moeten worden.					
Financiële positie – Verbonden partij			Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal	3.394.450	
Eigen vermogen	3.370.000.000	3.586.000.000	Leningen/garantstellingen		
Vreemd vermogen	5.704.000.000	6.489.000.000	Dividend	566.128	
Resultaat 2025	278.000.000				
Risico's					
Stedin heeft een laag risicoprofiel als gevolg van een gereguleerde markt. Er is echter sprake van sterk gereguleerde nettarieven waarin de gemaakte kosten niet direct of gedurende een langere periode aan de klant mogen worden doorgerekend. Door toename investeringsvolume, geopolitieke onrust en stijging van de kosten staat financiering onder druk. Kans op black-outs; leveringszekerheid is essentieel en heeft bij Stedin alle aandacht.					

N.V. Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)		Vestigingsplaats Den Haag		Naamloze vennootschap	
Deelnemende partijen		342 gemeenten, elf provincies, een hoogheemraadschap en de Staat der Nederlanden			
Stemverhouding		0,16%			
Openbaar belang					
BNG is de bank van en voor overheden en voor instellingen met een maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger. Ze verstrekt krediet tegen lage tarieven aan of onder garantie van Nederlandse overheden. De klanten zijn overwegend overheden en instellingen op het gebied van volkshuisvesting, gezondheidszorg, onderwijs en openbaar nut. Onze gemeente neemt deel in het aandelenkapitaal van de BNG vanwege dit maatschappelijke belang en dus niet primair uit een oogpunt van geldbelegging.					

Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond (VRR)		Vestigingsplaats Rotterdam		Gemeenschappelijke regeling	
Bestuurlijk belang					
Vertegenwoordiging/stemrecht in de algemene vergadering van aandeelhouders door de wethouder Financiën. Als aandeelhouder wordt op deze manier invloed uitgeoefend.					
Actuele ontwikkelingen					
Met een langlopende kredietportefeuille van € 95,7 miljard en € 11,2 miljard aan nieuwe langlopende leningen heeft BNG bijgedragen aan voorzieningen die Nederland vooruit helpen.					
Financiële positie – Verbonden partij			Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal	225.500	
Eigen vermogen	4.700.000.000	4.863.000.000	Leningen/garantstellingen		
Vreemd vermogen	123.164.000.000	110.701.000.000	Dividend	223.679	
Resultaat 2025	172.000.000				
Risico's					
Er is sprake van onvoorspelbare bewegingen op de financiële markten. De BNG heeft voldoende buffers en een AAA-rating. De kredietportefeuille blijft kwalitatief sterk.					

N.V. BAR-Afvalbeheer		Vestigingsplaats Albrandswaard		Naamloze vennootschap	
Deelnemende partijen		Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk			
Stemverhouding		33,3%			
Openbaar belang					
Inzameling van de huishoudelijke afvalstoffen op een duurzame manier tegen zo laag mogelijke tarieven.					
Bestuurlijk belang					
De NV BAR-Afvalbeheer is een zelfstandige uitvoeringsorganisatie die werkt binnen de kaders die de gemeenten Barendrecht, Albrandswaard en Ridderkerk voor hun eigen gemeente stellen. Het lokale afvalbeleid is de verantwoordelijkheid van de gemeenten. De colleges van burgemeester en wethouders van de drie gemeenten zijn aandeelhouder en worden vertegenwoordigd in de algemene vergadering van aandeelhouders door de wethouder milieu. Als aandeelhouder wordt op deze manier invloed uitgeoefend.					
Actuele ontwikkelingen					
De verwerkingsprijzen van afval en de opbrengsten van grondstoffen fluctueren. Daarnaast hebben we te maken met stijgende prijzen voor brandstof, energie en materialen en CAO-ontwikkelingen.					
Financiële positie – Verbonden partij			Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal	100.000	
Eigen vermogen	300.000	300.000	Leningen/garantstellingen		
Vreemd vermogen	2.943.000	1.895.000	Bijdrage gemeente 2025	-4.761.396	
Resultaat 2025	0				
Risico's					
Risico's zijn beperkt. Het eigendom van het afval en dus risico op extra verwerkingskosten ligt bij de gemeente. De NV kent vooral bedrijfsvoeringaangelegenheden.					

Oasen N.V.		Vestigingsplaats Gouda		Naamloze vennootschap	
Deelnemende partijen		21 gemeenten in het voorzieningsgebied			
Stemverhouding		6,28%			
Openbaar belang					
Oasen draagt zorg voor de watervoorziening binnen het voorzieningsgebied. Oasen maakt drinkwater voor 750.000 mensen en 7.200 bedrijven, in 24 gemeenten waaronder Ridderkerk. Het gaat om totaal zo'n 45 miljard liter drinkwater. Hiervoor worden zeven zuiveringsstations, negen pompstations en een watertoren gebruikt. Onze gemeente neemt deel in het aandelenkapitaal omdat het bedrijf nut heeft voor de inwoners van onze gemeente en dus niet uit een oogpunt van geldbelegging.					
Bestuurlijk belang					
Vertegenwoordiging/stemrecht in de algemene vergadering van aandeelhouders door de wethouder Financiën. Als aandeelhouder wordt op deze manier invloed uitgeoefend.					
Actuele ontwikkelingen					
Voor drinkwater is sprake van een gebonden klantenmarkt (monopolie) met (streng) gereguleerde tarieven. Er wordt vol ingezet op verbetering en innovatie; robuust en duurzaam om meer circulair met water om te gaan.					
Financiële positie – Verbonden partij			Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal		
Eigen vermogen	niet bekend	niet bekend	Leningen/garantstellingen		
Vreemd vermogen	niet bekend	niet bekend	Bijdrage gemeente 2025	0	
Resultaat 2025	niet bekend				
Risico's					

Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond (VRR)	Vestigingsplaats Rotterdam	Gemeenschappelijke regeling
Drinkwater en de tarieven worden gereguleerd. Met name de Autoriteit Consument & Markt (ACM) heeft een grote invloed op de tariefstelling en daarmee op de resultaten. Vervuiling van drinkwater kan zorgen voor hogere reinigingskosten. Hierdoor kunnen tijdelijk activiteiten stilvallen, kunnen (lopende) projecten vertragen en in specifieke segmenten kan sprake zijn van vraagtval.		

Sport Service Ridderkerk B.V.	Vestigingsplaats Ridderkerk	Besloten vennootschap		
Deelnemende partijen	Ridderkerk			
Stemverhouding	100%			
Openbaar belang				
Het exploiteren en coördineren van het sport gerelateerd maatschappelijk vastgoed in Ridderkerk.				
Bestuurlijk belang				
Vertegenwoordiging in het bestuur door de wethouders Maatschappelijk vastgoed en Financiën.				
Actuele ontwikkelingen				
In 2025 heeft de b.v. een extra bijdrage ontvangen vanwege de sterk gestegen energieprijzen en overige exploitatielasten en loonkosten.				
Financiële positie – Verbonden partij		Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal	
Eigen vermogen	niet bekend	niet bekend	Leningen/garantstellingen	
Vreemd vermogen	niet bekend	niet bekend	Bijdrage gemeente 2025	-2.916.278
Resultaat 2025	niet bekend			
Risico's				
De verbonden partij heeft geen sluitende begroting op basis van de ingediende begroting en is dus volledig afhankelijk van aanvullende exploitatiebijdragen van de gemeente Ridderkerk.				

Centrum Jeugd & Gezin Rijnmond (CJG)	Vestigingsplaats Rotterdam	Stichting		
Deelnemende partijen	Albrandswaard, Barendrecht, Goeree-Overflakkee, Krimpen aan den IJssel, Lansingerland, Maassluis, Nissewaard, Ridderkerk, Rotterdam, Schiedam, Vlaardingen en Voorne aan zee.			
Stemverhouding	3,6%			
Openbaar belang				
CJG Rijnmond treedt op als uitvoerder van de wettelijke gemeentelijke taken op het gebied van de jeugdgezondheidszorg. Het CJG is de plek waar ouders en verzorgers, kinderen, jongeren en professionals terecht kunnen voor ondersteuning en advies over opgroeien, opvoeden en gezondheid.				
Bestuurlijk belang				
Vertegenwoordiging in de Raad voor het Publiek Belang via de wethouder Sociaal.				
Actuele ontwikkelingen				
Cao-ontwikkelingen, infectie uitbraak, wijziging in het Rijksvaccinatieprogramma.				
Financiële positie – Verbonden partij		Financieel belang – Gemeente		
	01-01-2025	31/12/2025	Aandelenkapitaal	
Eigen vermogen	2.724.198	2.418.554	Leningen/garantstellingen	
Vreemd vermogen	9.455.171	8.258.747	Bijdrage gemeente 2025	-1.943.337
Resultaat 2025	-305.644			
Risico's				
Tekort aan personeel, governance, veranderende maatschappij en daarmee complexere vraagstukken.				

Paragraaf 7 Grondbeleid

Inleiding

Het in gebruik nemen van gronden door de gemeente brengt financiële risico's met zich mee. Dit geldt zowel voor de kosten (zoals grondverwerving, bouw- en woonrijp maken, bodemsaneringen en financieringskosten) als voor de opbrengsten (zoals grondverkoop voor woningbouw en bedrijventerreinen). Hier moeten we rekening mee houden bij het in gebruik nemen van grond. Niet alleen de gemeente kan grond in gebruik nemen, ook marktpartijen kunnen dit doen. Wanneer marktpartijen grond exploiteren, moet de gemeente de gemeentelijke kosten verhalen op de exploitant. Deze kosten zijn wettelijk vastgelegd en daardoor beperkt. Hierdoor kunnen we soms niet alle gemaakte kosten verhalen. Dit leidt tot risico's voor de gemeente bij de exploitatie van grond door marktpartijen. In deze paragraaf geven wij een actueel beeld:

- Van het verwachte eindresultaat van de complexen die in gebruik zijn genomen, en;
- De risico's met betrekking tot het behalen van deze eindresultaten.

Visie op het grondbeleid in realisatie van de doelstellingen uit de programma's

Het gemeentelijke grondbeleid staat in de Nota Grondbeleid 2020 – 2023, vastgesteld door de gemeenteraad op 19 november 2020. Er is nog geen nieuwe nota Grondbeleid vastgesteld. In 2024 voerde de rekenkamer een onderzoek uit naar de regie op ruimtelijke ontwikkelingen en het grondbeleid. De conclusies en aanbevelingen van dit onderzoek zijn nu bekend. In 2025 is een nieuwe conceptnota grondbeleid opgesteld. Bestuurlijk is afgesproken dat deze Nota Grondbeleid pas weer wordt opgepakt na de installatie van de nieuwe gemeenteraad. Ridderkerk voert soms een actief grondbeleid. Dit betekent dat de gemeente actief locaties (her)ontwikkelt voor de gewenste ruimtelijke ontwikkeling. De gemeente is niet altijd eigenaar van de grond. Wanneer een ontwikkeling gewenst is, sluiten we een overeenkomst om kostenverhaal te borgen. Het huidige beleid leidt tot:

- Een doordachte aanpak voor het kopen van grond.
- Een verantwoord financieel beheer van de grond die de gemeente bezit.
- Een actieve rol bij het ontwikkelen van plannen samen met marktpartijen.
- Grond die bouwrijp is gemaakt, wordt meestal verkocht en soms in erfpacht uitgegeven.

Financiële risico's

Een voorspelling van het resultaat van de totale grondexploitatie staat hieronder. Deze voorspelling is bijgewerkt met de nieuwste parameters voor de grondexploitatie. De parameters zijn:

- Jaarlijks rentepercentage is 1,1%.
- Civiele kosten stijgen 3,5% in 2026, 3% in 2027/2028 en 2% vanaf 2029.
- De plankosten stijgen met 4,5% in 2026, 3% in 2027 en 2028, en 2% vanaf 2029.
- De opbrengst van vrije sector woningbouw stijgt met 6% in 2026, 4% in 2027/2028 en 2% vanaf 2029.
- In 2026 stijgt de opbrengst van betaalbare koop met 3,5%, in 2027 en 2028 met 2,5%, en vanaf 2029 met 2%.
- De opbrengst van sociale en middenhuur stijgt met 2% in 2026 en daarna.
- Opbrengsten van het bedrijventerrein stijgen met 2% in 2026 en daarna.

De gemeenteraad heeft op 10 juli 2025 alle geactualiseerde grondexploitaties vastgesteld. Ook zijn alle exploitaties herzien voor de Meerjarenprognose Grondexploitaties 2025 (MPG). De gemeente heeft drie lopende grondexploitaties: Het Zand, Cornelisland en Prunuslaan. Naar verwachting sluiten deze grondexploitaties eind 2026.

Prognose en analyse van de grondexploitaties

Grondexploitatie	Prognose afsluitingsjaar	Korte toelichting/stand van zaken (onder andere inzake winst of verlies)
Cornelisland	2026	Het bedrijfsterrein is nagenoeg bouw- en woonrijp. Behoudens de locatie van de voormalige vrachtwagenparkeerplaats zijn alle gronden verkocht of in optie uitgegeven. In totaal wordt een winst verwacht van € 19.694.800. Hiervan is al € 18.757.000 in de jaren 2017 tot en met 2025 tussentijds gerealiseerd.
Het Zand	2026	Het woonrijp maken in Het Zand is afgerond. In 2025 is de aansluiting van de fietsbrug met de Donkerslootweg die Het Zand verbindt afgerond en zijn de beplantingen aangebracht. Daarnaast is de speelvoorziening in 2025 aangepast en gereed. De Driehoek wordt verder woonrijp gemaakt. De kosten zijn door nadere planuitwerking van het ontwerp en civiele prijsstijgingen toegenomen. Verder is aanvullend een verkoop van een bestaande woning in de grondexploitatie verwerkt. De voorziening is met ongeveer € 50.000 gestegen van € 972.000 naar € 1.022.000.
Prunuslaan	2026	Er is bij de jaarrekening 2024 een tussentijdse winst genomen van € 157.000. Er is bij de jaarrekening 2025 opnieuw een tussentijdse winst gerealiseerd van € 70.000 en bedraagt de totale tussentijdse winst tot nu toe € 227.000. Er wordt bij het afsluiten eind 2026 nog een winst van € 181.000 verwacht waarmee de totale winst zal uitkomen op € 408.000. De aanbesteding van het woonrijp maken zal binnenkort plaatsvinden en naar verwachting in 2026 worden afgerond.

Cornelisland

Stand van zaken project

Het perceel dat eerder als tijdelijk vrachtwagenparkeerterrein diende, wordt nu de nieuwe locatie voor NV BAR-Afvalbeheer. De gemeente Ridderkerk blijft eigenaar van de grond en verhuurt deze aan NV BAR-Afvalbeheer. Op 16 oktober besloot de gemeenteraad van Ridderkerk om een

investeringskrediet te verstrekken voor de nieuwbouw van het afvalbrengstation en het benodigde bedrijfsterrein. Voor de nieuwbouw van NV BAR-Afvalbeheer zijn niet alle resterende gronden nodig, als gevolg waarvan de verwachte opbrengst uit grondverkoop met € 150.000 verlaagd is naar € 1.950.000. Eerder werd verwacht dat het perceel in 2025 zou worden uitgegeven en dat de kosten voor woonrijp maken in 2026 zouden ontstaan. Nu is duidelijk dat de levering naar 2026 is verschoven. Verder wordt verwacht dat drie ondernemers in 2026 de helft van de beschikbare subsidie van € 865.000 zullen gebruiken, waardoor de rest in 2026 kan vrijvallen. Bij de vorige actualisatie werd nog uitgegaan van volledige vrijval in 2025. Door deze nieuwe ontwikkelingen is het niet meer mogelijk om in 2025 een restplan vast te stellen en de grondexploitatie af te sluiten. Er zijn namelijk geen uitsluitend resterende beheersmatige werkzaamheden met beperkte geldstromen meer, wat volgens de BBV-wetgeving nodig is voor het eerder afsluiten van de grondexploitatie.

Risico's

Grote delen van Cornelisland zijn al bouw- en woonrijp gemaakt. In de ramingen van toekomstige kosten zitten daarom niet veel risico's meer. In totaal wordt een winst verwacht van € 19.694.000 waarvan er tot met 2025 € 18.757.000 is gerealiseerd. Er resteert nog een beperkt risico wat volledig binnen de grondexploitatie kan worden opgevangen.

Het Zand

Stand van zaken project

Het woonrijpmaken in het Zand is afgerond wat inhoud dat de woonstraten voltooid zijn. In 2025 is de aansluiting van de fietsbrug met de Donkerslootweg die het Zand verbindt afgerond en zijn de beplantingen aangebracht. Daarnaast is er nog een geplande speelvoorziening aangepast en voor de zomer in gebruik genomen. Resteert nog dat in 2026 alleen in fase 5 de tijdelijke dam en speelvoorziening ontmanteld en verwijderd dienen te worden.

Bij het deelproject Driehoek Het Zand (projectnaam Binnenrijk) zijn alle bouwblokken en de toegang tot de woonblokken in 2024 opgeleverd. Het openbaar gebied van dit project (Asserpark) is nog niet gereed. Door gewijzigd beleid bij het Waterschap heeft de gemeente uitvoerig overleg gevoerd over de vergunning voor het te graven water in het Asserpark. Dit heeft voor een aanzienlijke vertraging in de uitvoering gezorgd en daarmee voor hogere plankosten. Ook zijn de kosten voor het woonrijp maken hoger, dit heeft meerdere oorzaken, waaronder het aangepaste beleid van het Waterschap en hogere kosten voor bodemverbetering in verband met de aanleg van een park. Het woonrijp maken van het Asserpark is gefaseerd uitgevoerd. Fase 1 is eind 2025 uitgevoerd. De tweede fase (graven van de waterpartij en het beplanten van het gehele Asserpark) volgt in 2026.

Risico's

In 2024 was het risicobedrag vastgesteld op € 103.000. Het risico van Het Zand in 2025 is verlaagd met € 12.000 naar € 91.000 en is niet op te vangen binnen de grondexploitatie, aangezien deze grondexploitatie verliesgevend is. Dit bedrag is het werkelijke risico en maakt volledig onderdeel uit van het benodigde financiële weerstandscapaciteit van de gemeente.

Prunuslaan

Stand van zaken project

Het appartementencomplex wordt conform planning opgeleverd in mei 2026. Het woonrijp maken (WRM) van het openbaar gebied vindt plaats in april 2026 en heeft een doorlooptijd tot en met mei 2026. Aansluitend start in mei 2026 de nazorgfase. De financiële afronding van het project vindt plaats na afronding van de nazorg en het verwerken van eventuele restverplichtingen. Naar verwachting kan de grondexploitatie (GREX) eind 2026 administratief worden afgesloten. De verwachte totale winst komt daarmee uit op € 408.000, waarvan er tussentijds al € 227.000 is gerealiseerd. Het woonrijp maken zal in het eerste kwartaal van 2026 worden aanbesteed. Eventuele resterende financiële afwijkingen worden in de reguliere P&C cyclus toegelicht.

Risico's

De totale risico's nemen in de eindfase van het project verder af van € 38.000 in 2024 naar € 21.000 in 2025. Deze risico's kunnen volledig binnen de grondexploitatie worden afgedekt.

Onderbouwing winstneming of verlies

Winstneming

In het Besluit begroting en verantwoording voor provincies en gemeenten staan regels voor winstneming bij grondexploitaties. Deze regels zijn van kracht sinds 1 januari 2017. De gemeente moet tussentijds winst nemen op basis van het percentage van de gemaakte kosten en de behaalde opbrengsten. Bij realisatie van:

- 20% van de geschatte opbrengst, en
- 70% van de geschatte kosten, moet
- aan het eind van het jaar werd 14% (20% * 70%) van de geschatte winst genomen.

Tussentijdse winsten staan in de jaarrekening. Bij het afsluiten van een grondexploitatie volgt de eindafrekening. Dit gebeurt meestal aan het einde van het boekjaar bij het maken van de jaarrekening.

Verlies

Als een verlies in een grondexploitatie wordt verwacht, maken we een voorziening voor het verwachte verlies. Het verlies wordt genomen bij het afsluiten van een grondexploitatie. Dit gebeurt meestal aan het einde van een boekjaar bij het maken van de jaarrekening. De voorziening wordt dan gebruikt om het verlies te dekken. Soms is er een verschil tussen het echte verlies en de voorziening. Dit verschil beïnvloedt dan het resultaat van de jaarrekening.

Paragraaf 8 Openbaarheid

Inleiding

De Wet Open Overheid (Woo), die op 1 mei 2022 is ingegaan, legt bestuursorganen verschillende verplichtingen op. Een van deze verplichtingen is om openbaarheid te bevorderen door in het verantwoordingsverslag van de jaarstukken aan te geven hoe rekening wordt gehouden met de bepalingen van de Woo. Deze paragraaf vervult deze verplichting in de jaarrekening van 2025. De Woo omvat, kort samengevat, vier belangrijke aspecten:

1. Elk bestuursorgaan moet een Woo-contactpersoon benoemen.
2. Verplichtingen gericht op passieve openbaarmaking.
3. Verplichtingen gericht op actieve openbaarmaking.
4. Het organiseren van de (digitale) informatiehuishouding.

Woo contactfunctionaris

In augustus 2025 begon een nieuwe Woo-contactfunctionaris. Deze persoon richt zich vooral op direct contact om situaties te de-escaleren en juridisch minder complex te maken met de Woo-verzoeker. Daarnaast speelt de Woo-contactfunctionaris een belangrijke rol bij het invoeren van actieve openbaarmaking.

Passieve openbaarmaking

In 2025 kwamen er tweeëntwintig nieuwe Woo-verzoeken binnen. Bij bijna alle verzoeken is persoonlijk contact gezocht met de aanvrager. In negen gevallen was een Woo-procedure niet nodig en kon de aanvrager direct en snel de gewenste informatie krijgen. In totaal zijn er in 2025 negenentwintig verzoeken afgehandeld, waaronder enkele die nog uit 2024 kwamen.

Actieve openbaarmaking

Vanaf 1 november 2024 geldt de wettelijke verplichting om actief bepaalde informatiecategorieën te publiceren (zoals Wetten en algemeen verbindende voorschriften, Overige besluiten van algemene strekking, Organisatie en werkwijze en Bereikbaarheidsgegevens). Wij voldoen aan deze publicatieverplichtingen. Naast de wettelijk verplichte categorieën publiceren wij ook al de informatiecategorieën convenanten, Woo-verzoeken en Klachtenoordelen. Momenteel werken wij aan de implementatie van de volgende categorieën:

1. ontwerpen van wetten, andere algemeen verbindende voorschriften en overige besluiten van algemene strekking waarover een extern advies is gevraagd, met inbegrip van de adviesaanvraag (artikel 3.3, eerste lid, aanhef en onder c.);
2. agenda's en besluitenlijsten van het college (artikel 3.3, tweede lid, aanhef en onder d.);
3. adviezen:
 - 1°. over de ontwerpen, bedoeld in het eerste lid, onderdeel c, van adviescolleges of -commissies alsmede van andere externe partijen indien die om advies zijn verzocht;
 - 2°. over andere onderwerpen van adviescolleges of -commissies, alsmede de op dat advies betrekking hebbende adviesaanvraag, uitgezonderd adviezen die betrekking hebben op individuele gevallen (artikel 3.3, tweede lid, aanhef en onder e); en
4. jaarplannen en jaarverslagen van bestuursorganen inzake de voorgenomen uitvoering van de taak of de verantwoording van die uitvoering (artikel 3.3, tweede lid, aanhef en onder g).

Informatiehuishouding op orde

De Woo stelt dat de digitale informatiehuishouding binnen acht jaar, vanaf mei 2022, op orde moet zijn. Dit is een traject dat meerdere jaren duurt en waarvoor wij met jaarplannen werken. De VNG (Vereniging Nederlandse Gemeenten) heeft zeven belangrijke punten benoemd voor het op orde brengen van de digitale informatiehuishouding. Wij gebruiken deze punten ook als richtlijn voor de prioriteiten vanaf 2026.

1. *Iedere gemeente heeft de beschikking over of is aangesloten op een e-depotvoorziening.*
In 2025 is een marktverkenningsonderzoek betreffende e-depots uitgevoerd door een externe adviseur. Hieruit is de aanbeveling gekomen om aan te sluiten bij de e-depot pilot van stadsarchief Rotterdam. Tijdens het onderzoek is contact geweest met stadsarchief Rotterdam en zij geven aan open te staan voor een pilot.
2. *Binnen iedere applicatie is de selectielijst geïmplementeerd.*
Dit betreft het *tijdig vernietigen* van informatie. Deze *archiving by design* activiteiten zijn structureel belegd en doorlopend.
3. *Iedere gemeente heeft beheer georganiseerd op emailarchivering.*
In 2025 zijn er vernieuwingen geweest rondom de mail programmatuur. De vernieuwing van de techniek geeft nieuwe beheersbare oplossingen om mailarchivering in te richten, waaronder bijvoorbeeld archivering volgens de 'Capstone' methodiek.
4. *Iedere gemeente heeft beheer georganiseerd op tekstberichten.*
Dit onderdeel is omwille van prioritering niet behandeld in 2025. De implementatie-tijdslijn is daarbij conform de tijdslijn van het VNG document 'Meerjarenplan om de Wet open overheid (Woo) bij gemeenten te implementeren'.
5. *Iedere gemeente heeft een informatiebeheerplan (minimaal ingericht in werkprocessen, proceseigenaar, in welke applicaties welke data/documenten staat, hoe het beheer is geregeld).*
Wij hebben een informatiebeheerplan. Dit is een levend document en een doorlopende inspanning.
6. *Iedere gemeente hanteert een kwaliteitssysteem voor het informatiebeheer, zoals vastgelegd in artikel 16 van de Archiefregeling.*
Wij hebben een kwaliteitssysteem voor informatiebeheer en zullen dit blijven uitbreiden. Dit is een doorlopende inspanning.
7. *Iedere gemeente heeft een metagegevensschema vastgelegd en aan elk blijvend te bewaren informatieobject metagegevens gekoppeld.*
Wij hebben het metagegevensschema vastgelegd en vastgesteld en zullen dit blijven doorontwikkelen om te voldoen aan dan geldende standaarden en ontwikkelingen.

JAARREKENING

Balans

Hieronder wordt de balanspositie van de gemeente getoond. De balans is opgesteld volgens de in het BBV geldende regels voor het opstellen van de balans.

ACTIVA	31/12/2025	01/01/2025
Vaste activa		
<i>Immaterieel</i>	1.745.109	1.539.774
• Kosten van onderzoek en ontwikkeling van een bepaald actief	1.736.601	1.530.699
• Bijdragen aan activa in eigendom van derden	8.508	9.075
<i>Materieel</i>	172.269.121	148.926.744
• Investerings met economisch nut	110.305.153	94.292.021
• Investerings met economisch nut, waarvoor ter bestrijding van de kosten een heffing kan worden geheven	32.162.254	31.625.594
• Investerings in de openbare ruimte met maatschappelijk nut	29.801.714	23.009.129
<i>Financieel</i>	8.576.492	7.994.792
• Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen	3.515.601	3.515.601
• Overige langlopende leningen	5.060.891	4.479.191
Totaal vaste activa	182.590.722	158.461.310
Vlottende activa		
<i>Voorraden</i>	-1.010.408	-2.583.825
• Onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie	-1.010.408	-2.583.825
<i>Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar</i>	32.417.833	28.525.012
• Vorderingen op openbare lichamen	15.567.465	13.321.092
• Uitzettingen in 's Rijks schatkist met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar	9.253.883	11.590.716
• Rekening-courantverhouding met niet-financiële instellingen	5.347.699	1.133.102
• Overige vorderingen	1.467.152	1.595.569
• Overige uitzettingen	781.634	884.533
<i>Liquide middelen</i>	352.971	410.239
• Kassaldi	26.761	7.444
• Banksaldi	326.210	402.795
<i>Overlopende activa</i>	7.454.948	8.648.740
• Van Europese en Nederlandse overheden nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel ontvangen van:		
° het Rijk	1.996.728	2.155.820
° overige Nederlandse overheidslichamen	2.724.696	156.964
• Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen die ten laste van volgende begrotingsjaren komen	2.733.524	6.335.956
Totaal vlottende activa	39.215.344	35.000.166
Totaal generaal	221.806.066	193.461.476

PASSIVA	31/12/2025	01/01/2025
Vaste passiva		
<i>Eigen vermogen</i>	101.531.504	102.882.128
• Algemene reserve	35.307.324	33.087.176
• Bestemmingsreserves	58.092.949	57.485.930
• Gerealiseerd resultaat volgens programmarekening	8.131.231	12.309.022
<i>Voorzieningen</i>	19.255.303	17.153.403
• Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's	4.735.822	4.255.589
• Voorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is	14.519.481	12.897.814
<i>Vaste schuld met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer</i>	45.546.374	50.096.374
• Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen	45.033.334	49.583.334

PASSIVA	31/12/2025		01/01/2025	
• Waarborgsommen	513.040		513.040	
Totaal vaste passiva		166.333.181		170.131.905
Vlottende passiva				
<i>Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar</i>		<i>38.104.583</i>		<i>9.127.715</i>
• Overige kasgeldleningen	25.000.000		0	
• Overige schulden	13.104.583		9.127.715	
<i>Overlopende passiva</i>		<i>17.368.302</i>		<i>14.201.856</i>
• Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, met uitzondering van jaarlijkse terugkerende arbeidskosten en daaraan gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume	8.892.757		6.613.201	
° het Rijk	8.464.791		6.891.529	
° overige Nederlandse overheidslichamen	0		593.337	
• Overige vooruitontvangen bedragen die ten baten van volgende begrotingsjaren komen	10.754		103.789	
Totaal vlottende passiva		55.472.885		23.329.571
Totaal generaal		221.806.066		193.461.476
Gewaarborgde geldleningen	41.004.000		42.856.300	
Indirecte garanties Waarborgfonds Soc. Woningbouw 25%	47.795.150		41.127.000	
Hypotheken	287.906		296.540	

Overzicht van baten en lasten

Baten en lasten per programma

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
01 Bestuur en ondersteuning				
Lasten	-5.613.700	-6.037.600	-6.238.676	-201.076
Baten	1.151.100	1.152.700	1.182.871	30.171
Saldo - Lasten en baten	-4.462.600	-4.884.900	-5.055.805	-170.905
Totaal 01 Bestuur en ondersteuning	-4.462.600	-4.884.900	-5.055.805	-170.905
02 Veiligheid				
Lasten	-6.450.700	-6.172.000	-6.178.275	-6.275
Baten	270.400	271.600	243.144	-28.456
Saldo - Lasten en baten	-6.180.300	-5.900.400	-5.935.132	-34.732
Totaal 02 Veiligheid	-6.180.300	-5.900.400	-5.935.132	-34.732
03 Verkeer, vervoer en waterstaat				
Lasten	-12.541.900	-12.871.600	-12.118.117	753.483
Baten	713.700	920.000	1.374.702	454.702
Saldo - Lasten en baten	-11.828.200	-11.951.600	-10.743.415	1.208.185
Totaal 03 Verkeer, vervoer en waterstaat	-11.828.200	-11.951.600	-10.743.415	1.208.185
04 Economie				
Lasten	-951.300	-8.909.800	-6.814.248	2.095.552
Baten	459.800	2.906.300	2.046.223	-860.077
Saldo - Lasten en baten	-491.500	-6.003.500	-4.768.024	1.235.476
Totaal 04 Economie	-491.500	-6.003.500	-4.768.024	1.235.476
05 Onderwijs				
Lasten	-5.601.400	-8.229.100	-7.263.061	966.039
Baten	615.800	3.143.000	2.582.545	-560.455
Saldo - Lasten en baten	-4.985.600	-5.086.100	-4.680.516	405.584
Totaal 05 Onderwijs	-4.985.600	-5.086.100	-4.680.516	405.584
06 Sport, cultuur en recreatie				

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Lasten	-16.026.900	-19.053.500	-18.829.535	223.965
Baten	1.973.600	2.007.100	2.885.244	878.144
Saldo - Lasten en baten	-14.053.300	-17.046.400	-15.944.291	1.102.109
Totaal 06 Sport, cultuur en recreatie	-14.053.300	-17.046.400	-15.944.291	1.102.109
07 Sociaal Domein				
Lasten	-63.898.900	-75.179.700	-77.747.077	-2.567.377
Baten	16.292.100	22.730.200	26.027.942	3.297.742
Saldo - Lasten en baten	-47.606.800	-52.449.500	-51.719.135	730.365
Totaal 07 Sociaal Domein	-47.606.800	-52.449.500	-51.719.135	730.365
08 Volksgezondheid en milieu				
Lasten	-19.753.300	-20.352.800	-19.692.198	660.602
Baten	17.239.800	17.479.300	17.279.590	-199.710
Saldo - Lasten en baten	-2.513.500	-2.873.500	-2.412.608	460.892
Totaal 08 Volksgezondheid en milieu	-2.513.500	-2.873.500	-2.412.608	460.892
09 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing				
Lasten	-3.729.300	-7.402.000	-7.100.593	301.407
Baten	1.404.200	2.983.700	5.059.099	2.075.399
Saldo - Lasten en baten	-2.325.100	-4.418.300	-2.041.494	2.376.806
Totaal 09 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	-2.325.100	-4.418.300	-2.041.494	2.376.806
13 Niet in de programma's opgenomen baten en lasten				
Lasten	-28.212.500	-27.282.500	-26.883.790	398.710
Baten	120.801.400	128.120.200	128.833.585	713.385
Saldo - Lasten en baten	92.588.900	100.837.700	101.949.795	1.112.095
Totaal 13 Niet in de programma's opgenomen baten en lasten	92.588.900	100.837.700	101.949.795	1.112.095
Saldo van baten en lasten	-1.858.000	-9.776.500	-1.350.625	8.425.875

Reservemutaties per programma

Reserves	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
01 Bestuur en ondersteuning				
Stortingen	-48.500	-48.500	-48.500	0
Onttrekkingen	0	526.100	353.928	-172.172
Saldo - Reserves	-48.500	477.600	305.428	-172.172
Totaal 01 Bestuur en ondersteuning	-48.500	477.600	305.428	-172.172
03 Verkeer, vervoer en waterstaat				
Stortingen	-1.754.400	-1.754.400	-1.754.400	0
Onttrekkingen	2.347.500	3.013.700	2.564.827	-448.873
Saldo - Reserves	593.100	1.259.300	810.427	-448.873
Totaal 03 Verkeer, vervoer en waterstaat	593.100	1.259.300	810.427	-448.873

Reserves	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
05 Onderwijs				
Onttrekkingen	98.600	282.400	148.585	-133.815
Saldo - Reserves	98.600	282.400	148.585	-133.815
Totaal 05 Onderwijs	98.600	282.400	148.585	-133.815
06 Sport, cultuur en recreatie				
Storting	-255.000	-255.000	-255.000	0
Onttrekkingen	639.900	2.843.900	1.943.364	-900.536
Saldo - Reserves	384.900	2.588.900	1.688.364	-900.536
Totaal 06 Sport, cultuur en recreatie	384.900	2.588.900	1.688.364	-900.536
07 Sociaal Domein				
Storting	0	-1.000.000	-1.000.000	0
Onttrekkingen	246.000	1.124.900	441.396	-683.504
Saldo - Reserves	246.000	124.900	-558.604	-683.504
Totaal 07 Sociaal Domein	246.000	124.900	-558.604	-683.504
08 Volksgezondheid en milieu				
Onttrekkingen	626.300	781.300	705.106	-76.194
Saldo - Reserves	626.300	781.300	705.106	-76.194
Totaal 08 Volksgezondheid en milieu	626.300	781.300	705.106	-76.194
09 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing				
Storting	-478.800	-283.800	-283.800	0
Onttrekkingen	334.000	5.902.000	5.541.956	-360.044
Saldo - Reserves	-144.800	5.618.200	5.258.156	-360.044
Totaal 09 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	-144.800	5.618.200	5.258.156	-360.044
13 Niet in de programma's opgenomen baten en lasten				
Storting	-463.600	-496.200	-496.200	0
Onttrekkingen	1.725.100	1.975.100	1.620.594	-354.506
Saldo - Reserves	1.261.500	1.478.900	1.124.394	-354.506
Totaal 13 Niet in de programma's opgenomen baten en lasten	1.261.500	1.478.900	1.124.394	-354.506
Saldo van storting en onttrekkingen	3.017.100	12.611.500	9.481.856	-3.129.644

Gerealiseerd resultaat

Resultaat	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Lasten	-162.779.900	-191.490.600	-188.865.570	2.625.030
Baten	160.921.900	181.714.100	187.514.945	5.800.845
Storting	-3.000.300	-3.837.900	-3.837.900	0
Onttrekkingen	6.017.400	16.449.400	13.319.756	-3.129.644
Gerealiseerd resultaat	1.159.100	2.835.000	8.131.231	5.296.231

Toelichtingen afwijkingen

De analyse van de verschillen tussen de begroting na wijziging en de realisatie is opgenomen in de programma's en maakt deel uit van de jaarrekening.

Toelichtingen

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inleiding

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de voorschriften zoals opgenomen in het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten (BBV) en de verordening ex artikel 212 Gemeentewet, waarin door de gemeenteraad op 15 februari 2024 de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede de regels voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie zijn vastgesteld.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

De baten en lasten zijn toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Dividendopbrengsten van deelnemingen worden als baat genomen op het moment waarop het dividend betaalbaar wordt gesteld.

De algemene uitkering gemeentefonds is opgenomen conform de in het jaar 2025 laatst gepubliceerde accresmelding in de decembercirculaire van 2025.

De wetgever heeft bepaald dat het vaststellen van de eigen bijdragen in het Sociaal Domein de bevoegdheid is van Centraal Administratie Kantoor en niet die van de gemeente. De gemeente heeft voor deze opbrengst daardoor geen juistheid op persoonsniveau kunnen vaststellen. Over de hoogte en omvang van deze post in de jaarstukken is dan ook geen zekerheid verkregen.

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben.

Door het formele verbod op het opnemen van voorzieningen of schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarin uitbetaling plaatsvindt. Dit is bijvoorbeeld de ziektekostenpremie voor gepensioneerden en overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken. Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume worden geen voorzieningen getroffen of op een ander wijze een verplichting opgenomen.

Doordat de verplichtingen voor wethouderpensioenen wel sterk kunnen fluctueren en dit een periode langer dan vier jaar betreft is voor deze verplichtingen wel een voorziening gevormd.

Kosten van geldleningen worden rechtstreeks ten laste van de exploitatie gebracht.

Gebeurtenissen die na balansdatum bekend zijn geworden zijn in de jaarrekening verwerkt.

Rechtmatigheidsverantwoording

Het normenkader dat is gebruikt voor het voorwaardencriterium is op 11 december 2025 door de raad vastgesteld. De overige bepalingen die ten grondslag liggen aan de totstandkoming van de rechtmatigheidsverantwoording zijn opgenomen in de kadernota rechtmatigheid 2025 van de commissie BBV van september 2025, de Financiële verordening gemeente Ridderkerk 2025 en het Controleprotocol 2025 voor de accountantscontrole op de jaarrekening.

Balans

Vaste activa

Algemeen

De raad heeft op 10 april 2025 de nota Activabeleid vastgesteld. Het beleid dat hierin beschreven is, is van toepassing op alle investeringen waarvoor vanaf 2025 voor het eerst uitgaven zijn gedaan.

Financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Overige vaste activa worden geactiveerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen die naar verwachting duurzaam zijn. Er wordt geen rekening gehouden met een eventuele restwaarde.

Investerings worden geactiveerd vanaf een bedrag van € 100.000 en een minimale gebruiksduur van drie jaar. Investerings kleiner dan € 100.000 en met een kortere gebruiksduur dan drie jaar worden rechtstreeks ten laste van de exploitatie gebracht.

Bijdragen van derden die in directe relatie met een vast actief staan worden op de aanschafwaarde van dat actief in mindering gebracht; een eventueel restant wordt afgeschreven.

Voor de investeringen waarvoor in 2020 en voorgaande jaren uitgaven zijn gedaan blijft het beleid gelden van de nota van 26 mei 2016.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Nieuwe vaste activa die in 2025 voor het eerst afschrijvingslasten geven, worden afgeschreven volgens de afschrijvingstabel van de nota Activabeleid 2025. De afschrijving van nieuwe vaste activa begint op 1 januari van het jaar volgend op het jaar waarin het actief in gebruik is genomen.

Alle vaste activa worden lineair afgeschreven, uitgezonderd de bouw van het gemeentehuis en de parkeergarage onder het gemeentehuis die annuïtair worden afgeschreven.

Op grond en waardepapieren wordt niet afgeschreven, behalve grond onder activa in de openbare ruimte met maatschappelijk nut die wordt afgeschreven overeenkomstig die activa.

Op vaste activa waarop in 2020 of eerdere jaren al is afgeschreven blijven de oude afschrijvingsregels van toepassing.

Samenvatting afschrijvingstermijnen

Activum	Termijn in jaren
Bedrijfsgebouwen	10 - 50
Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	10 - 60
Gronden en terreinen	0 - 20
Machines, apparaten en installaties	4 - 20
Onderzoek- en ontwikkeling	5
Overige materiële vaste activa	5 - 15
Vervoermiddelen	5 - 8

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn tegen nominale waarde op de balans opgenomen.

Materiële vaste activa met economisch nut

Bij de waardering wordt in voorkomende gevallen rekening gehouden met een bijzondere vermindering van de waarde, indien deze naar verwachting duurzaam is.

Financiële vaste activa

Kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen in bv's of nv's worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs van de aandelen.

Vlottende activa

Vorraden

De als onderhanden werken opgenomen bouwgronden zijn gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs dan wel de lagere marktwaarde. Winsten uit grondexploitaties worden alleen genomen indien en voor zover die met voldoende mate van betrouwbaarheid als gerealiseerd aangemerkt kunnen worden. Zolang daar geen sprake van is worden verkregen verkoopopbrengsten op de vervaardigingskosten in mindering gebracht.

Producten die gereed zijn, worden gewaardeerd tegen de kostprijs of tegen de marktwaarde indien de marktwaarde lager is dan de kostprijs. Dat laatste doet zich vooral voor indien voorraden incurant worden.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor openstaande vorderingen wordt een voorziening in mindering gebracht op basis van de geschatte inningskansen.

Liquide middelen en overlopende activa

De liquide middelen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vaste passiva

Eigen vermogen

De reserves zijn tegen nominale waarde op de balans opgenomen. De onderhoudsreserves zijn gebaseerd op een meerjarenraming van het uit te voeren groot onderhoud.

Voorzieningen

De voorzieningen zijn tegen nominale waarde op de balans opgenomen. Wanneer voorzieningen tegen contante waarde zijn gewaardeerd is dit bij de toelichting op de desbetreffende voorziening vermeld.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde verminderd met gedane aflossingen.

Flottende passiva

Flottende schulden en overlopende passiva

Flottende passiva zijn tegen nominale waarde op de balans vermeld.

Gewaarborgde geldleningen

Voor zover leningen door de gemeente gewaarborgd zijn, is buiten de balanstelling het totaalbedrag van de gewaarborgde schuldrestanten per einde boekjaar opgenomen. De waardering vindt plaats tegen de nominale waarde onder verminderingen van de gedane aflossingen en voor het rentepercentage van de gewaarborgde lening.

Toelichting op de balans per 31 december

Activa

Vaste activa

Hieronder een specificatie van de vaste activa, onderverdeeld naar immateriële vaste activa met een maatschappelijk nut, materiële vaste activa met een economisch nut en een maatschappelijk nut en financiële vaste activa.

In de kolom Bijdragen van derden zijn de bedragen van derden opgenomen die direct gerelateerd zijn aan de investering.

Omschrijving	Oorspronkelijk bedrag van de uitgaven begin 2025	Investerings	Desinvesteringen	Bijdragen van derden	Oorspronkelijk bedrag van de uitgaven eind 2025	Totaal van afschrijvingen/aflossingen begin 2025	Afwaarderingen	Afschrijvingen	Aflossingen	Boekwaarde begin 2025	Boekwaarde eind 2025
Kosten onderzoek en ontwikkeling	1.618.901	531.108		252.555	1.897.454	88.202		72.651		1.530.699	1.736.601
Financieel: Bijdrage aan activa in eigendom van derden	68.067	0			68.067	58.992		567		9.075	8.508
Totaal: Immateriële vaste activa met maatschappelijk nut	1.686.968	531.108	0	252.555	1.965.521	147.194	0	73.218	0	1.539.774	1.745.109
Materieel economisch nut: Gronden en terreinen eigendom	14.931.051	72.015		11.967	14.991.099	4.117.709		426.566		10.813.342	10.446.824
Materieel economisch nut: Gronden en terreinen erfpacht	15.803.575	0			15.803.575	256.941		0		15.546.634	15.546.634
Materieel economisch nut: Woningen	220.120	0			220.120	113.478		6.273		106.642	100.369
Materieel economisch nut: Bedrijfsgebouwen	97.983.867	16.105.420		83.132	114.006.155	24.561.466	0	2.099.446		73.422.401	87.345.243
Materieel economisch nut: Machines, apparaten en installaties	15.565.577	2.894.178		38.167	18.421.588	7.477.871	0	1.114.419		8.087.706	9.829.298
Materieel economisch nut: Vervoersmiddelen	69.155	126.999			196.154	4.668		6.676		64.487	184.810
Materieel economisch nut: Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	22.546.136	1.161.156		0	23.707.292	9.287.170		543.571		13.258.966	13.876.551
Materieel economisch nut: Overig materieel	7.583.097	993.121		4.219	8.571.999	2.965.659		468.663		4.617.438	5.137.677
Totaal: Materiële vaste activa met economisch nut	174.702.578	21.352.889	0	137.485	195.917.982	48.784.962	0	4.665.614	0	125.917.616	142.467.406
Materieel maatschappelijk nut: Gronden en terreinen eigendom	1.286.860	21.802			1.308.662	225.560		70.587		1.061.300	1.012.515

Omschrijving	Oorspronkelijk bedrag van de uitgaven begin 2025	Investerings	Desinvesteringen	Bijdragen van derden	Oorspronkelijk bedrag van de uitgaven eind 2025	Totaal van afschrijvingen/aflossingen begin 2025	Afwaarderingen	Afschrijvingen	Aflossingen	Boekwaarde begin 2025	Boekwaarde eind 2025
Materieel maatschappelijk nut: Machines, apparaten en installaties	2.356.704	557.647			2.914.351	224.588		129.701		2.132.116	2.560.062
Materieel maatschappelijk nut: Grond-, weg- en waterbouwkundige werken	18.866.066	7.492.400		2.632.733	23.725.733	3.966.457		872.008		14.899.609	18.887.268
Materieel maatschappelijk nut: Overig materieel	6.159.257	2.769.102		40.000	8.888.359	1.243.153		303.337		4.916.104	7.341.869
Totaal: Materiële vaste activa met maatschappelijk nut	28.668.887	10.840.951	0	2.672.733	36.837.105	5.659.758	0	1.375.633	0	23.009.129	29.801.714
Financieel: Effecten	2.259.724	0			2.259.724	0				2.259.724	2.259.724
Financieel: Kapitaalverstrekking aan deelnemingen	1.255.878	0			1.255.878	1				1.255.877	1.255.877
Financieel: Overige langlopende leningen	4.638.554	1.096.643	514.942		5.220.255	159.363				4.479.191	5.060.892
Totaal: Financiële vaste activa	8.154.156	1.096.643	514.942	0	8.735.857	159.364	0	0	0	7.994.792	8.576.493
Totaal	213.212.589	33.821.591	514.942	3.062.773	243.456.465	54.751.278	0	6.114.465	0	158.461.311	182.590.722

Materiële vaste activa economisch nut met/zonder tariefheffing

Omschrijving	Oorspronkelijk bedrag van de uitgaven begin 2025	Investerings	Desinvesteringen	Bijdragen van derden	Oorspronkelijk bedrag van de uitgaven eind 2025	Totaal van afschrijvingen/aflossingen begin 2025	Afwaarderingen	Afschrijvingen	Aflossingen	Boekwaarde begin 2025	Boekwaarde eind 2025
Materieel economisch nut zonder tariefheffing	133.809.973	19.904.495	0	137.485	153.576.982	39.517.950	0	3.753.877	0	94.292.022	110.305.154
Materieel economisch nut met tariefheffing	40.892.605	1.448.396		0	42.341.002	9.267.012	0	911.737		31.625.594	32.162.254

Omschrijving	Oorspronkelijk bedrag van de uitgaven begin 2025	Investerings	Desinvesterings	Bijdragen van derden	Oorspronkelijk bedrag van de uitgaven eind 2025	Totaal van afschrijvingen/aflossingen begin 2025	Afwaarderingen	Afschrijvingen	Aflossingen	Boekwaarde begin 2025	Boekwaarde eind 2025
Totaal: Materiële vaste activa met economisch nut	174.702.578	21.352.891	0	137.485	195.917.984	48.784.962	0	4.665.614	0	125.917.616	142.467.408

Materiële vaste activa maatschappelijk nut voor 2017/vanaf 2017

Omschrijving	Oorspronkelijk bedrag van de uitgaven begin 2025	Investerings	Desinvesterings	Bijdragen van derden	Oorspronkelijk bedrag van de uitgaven eind 2025	Totaal van afschrijvingen/aflossingen begin 2025	Afwaarderingen	Afschrijvingen	Aflossingen	Boekwaarde begin 2025	Boekwaarde eind 2025
Materieel maatschappelijk nut voor 2017	5.843.920	1	0	0	5.843.921	3.590.126	0	297.687	0	2.253.794	1.956.108
Materieel maatschappelijk nut vanaf 2017	22.824.967	10.840.948		2.672.733	30.993.182	2.069.632	0	1.077.944		20.755.335	27.845.606
Totaal: Materiële vaste activa met maatschappelijk nut	28.668.887	10.840.949	0	2.672.733	36.837.103	5.659.758	0	1.375.631	0	23.009.129	29.801.714

Vlottende activa

Voorraden - onderhanden werk, waaronder bouwgronden in exploitatie

Dit betreft de boekwaarden van de grondexploitaties Cornelisland, Het Zand/Driehoek 't Zand en Prunuslaan. Voor de grondexploitatie Cornelisland is een winstneming geboekt van ongeveer € 1.177.200 en voor grondexploitatie Prunuslaan een winstneming van ongeveer € 70.000. Voor grondexploitatie Het Zand/Driehoek 't Zand moet de eerder gevormde verliesvoorziening worden verhoogd. De toevoeging aan de voorziening is ongeveer € 50.100. De voorziening is daarmee € 1.022.420.

Specificaties voorraden

Bouwgronden in exploitatie	Boekwaarde begin 2025	Investeringen 2025	Opbrengsten 2025	Winstuitname 2025	Boekwaarde eind 2025	Voorziening verlieslatende grexen	Balanswaarde eind 2025	Prognose afsluitingsjaar
Cornelisland	-803.289	-7.428	300.279	1.177.194	81.054		81.054	2026
Het Zand/Driehoek 't Zand	-254.057	-590.336	1.000	0	335.279	-1.022.420	-687.141	2026
Prunuslaan	-554.222	-79.854	0	70.047	-404.321		-404.321	2026
Totaal	-1.611.568	-677.618	301.279	1.247.241	12.012	-1.022.420	-1.010.408	

Prognoses	Boekwaarde eind 2025	Resterende kosten	Resterende opbrengsten	Geraamd eindresultaat
Cornelisland	81.054	-930.893	1.950.000	-938.053
Het Zand/Driehoek 't Zand	335.279	-987.142	300.000	1.022.421
Prunuslaan	-404.321	-223.788		-180.533

Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar

Op de nominale waarden van de vorderingen zijn de voorzieningen voor oninbare vorderingen in mindering gebracht. Hierbij is een onderscheid gemaakt tussen voorzieningen voor oninbaarheid inzake algemene vorderingen, vorderingen sociale zaken en vorderingen met betrekking tot belastingen, rioolheffing en afvalstoffenheffing. De omvang van deze voorzieningen is per balansdatum 31 december 2025 bepaald overeenkomstig de richtlijnen in artikel 17 van de Financiële verordening 2024 gemeente Ridderkerk.

Uitzettingen	Saldo eind 2025	Voorziening oninbaarheid	Gecorrigeerd saldo eind 2025	Gecorrigeerd saldo eind 2024
Vorderingen op openbare lichamen	15.567.465		15.567.465	13.321.092
Uitzettingen in 's Rijkschatkist	9.253.883		9.253.883	11.590.716
RC verhouding met niet financiële instellingen	5.347.699		5.347.699	1.133.102
Overige vorderingen	1.830.543	363.391	1.467.152	1.595.569
Overige uitzettingen	781.634		781.634	884.533
Totaal	32.781.225	363.391	32.417.833	28.525.011

Toelichting

De vorderingen op openbare lichamen betreffen nog te ontvangen compensabele btw 2025 en diverse vorderingen op ministeries en andere overheden. De BCF-declaratie bedraagt € 12,9 miljoen. Deze wordt op 30 juni 2026 uitgekeerd. Daarnaast is er een vordering op SVHW van € 2,5 miljoen.

Rekening courant verhoudingen

Rekening courant verhouding met Stimuleringsfonds Volkshuisvesting	Saldo begin 2025	Verstrekken nieuwe leningen	Aflossingen	Af fromen rekening courant	Rente baten	Beheer kosten	Saldo eind 2025
Startersleningen - oud	71.309	0	73.460	120.000	15.574	2.209	38.135

Rekening courant verhouding met Stimuleringsfonds Volkshuisvesting	Saldo begin 2025	Verstrekken nieuwe leningen	Aflossingen	Afroken rekening courant	Rente baten	Beheer kosten	Saldo eind 2025
Startersleningen - nieuw	692.910	995.271	262.235	-120.000	20.978	16.859	83.993
Duurzaamheidsregelingen	367.155	23.520	178.949	377.000	8.891	8.487	145.988
Stimuleringsfonds Verzilverlening	1.728	758	0	0	789	267	1.492
Stimuleringsregeling zakelijke aanvragers	0	0	0	-1.170.000	1.902	0	1.171.902
Stimuleringsreg. kleine en grote VVE's	0	0	0	-3.000.000	4.878	0	3.004.878
Stim Duurzaam Levensloopbestendig Wonen	0	77.094	0	-977.000	1.444	38	901.312
Totaal	1.133.102	1.096.643	514.644	-4.770.000	54.456	27.860	5.347.699

Liquide middelen

Liquide middelen is een verzamelnaam voor al het geld dat direct beschikbaar is. Zowel in de kas als op de bankrekeningen van de gemeente.

Liquide middelen	Saldo begin 2025	Saldo eind 2025
Kassaldi		7.444
Banksaldi		402.795
Totaal		410.239

Schatkistbankieren

Schatkistbankieren houdt in dat de tegoeden van decentrale overheden worden aangehouden in de Nederlandse schatkist. Het drempelbedrag bepaalt tot welk bedrag de gemeente een positief banksaldo voor het betalingsverkeer op eigen bankrekening mogen aanhouden. Dat drempelbedrag bedraagt 2,0% van het begrotingstotaal (bij een begrotingstotaal tot € 500 miljoen).

Drempelbedrag schatkistbankieren Ridderkerk	kwartaal 1	kwartaal 2	kwartaal 3	kwartaal 4
Op dagbasis buiten de Rijks schatkist gehouden middelen	385.164	386.935	391.531	391.513
Drempelbedrag	3.255.600	3.255.600	3.255.600	3.255.600
Ruimte onder drempelbedrag	2.870.436	2.868.665	2.864.069	2.864.087
Overschrijding van het drempelbedrag	0	0	0	0

EMU-saldo

De commissie BBV heeft een gestandaardiseerde berekening opgesteld voor het berekenen van het EMU-saldo. De berekening van het EMU-saldo is geen telling van de bedragen uit onderstaande tabel. De formule voor de berekening is: 1-2+3-4-5.

Omschrijving	Volgens realisatie 2024	Volgens realisatie 2025	Volgens meerjarenraming in begroting 2026
1. Exploitatiesaldo vóór toevoeging aan c.q. onttrekking uit reserves (zie BBV, artikel 17c)	7.582.246	-1.350.625	-2.271.900
2. Mutatie (im)materiële vaste activa	7.469.684	23.547.712	20.986.100
3. Mutatie voorzieningen	2.390.025	2.101.900	-916.400
4. Mutatie voorraden (incl. bouwgronden in exploitatie)	1.123.380	1.197.078	-263.000
5. Verwachte boekwinst bij verkoop effecten en verwachte boekwinst bij verkoop (im)materiële vaste activa	0	0	0
Berekend EMU-saldo	1.379.207	-23.993.514	-23.911.400

Overlopende activa

Overlopende activa is de verzamelnaam voor vooruitbetaalde of nog te ontvangen bedragen.

Overlopende activa	Saldo begin 2025	Saldo eind 2025
<i>Van Europese en Nederlandse overheden nog te ontvangen voorschotbedragen die ontstaan door voorfinanciering op uitkeringen met een specifiek bestedingsdoel ontvangen van</i>		
Het Rijk	2.155.820	1.996.728
Overige Nederlandse overheidslichamen	156.964	2.724.696
Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen	6.335.956	2.733.524
Totaal	8.648.740	7.454.948

Nog te ontvangen bedragen met bestedingsverplichting

Van het Rijk nog te ontvangen bedragen met bestedingsverplichting	Saldo begin 2025	Lasten	Baten	Naar vooruit ontvangen/ correctie	Saldo eind 2025
SPUK BTW Compensatieregeling sport	248.630			248.630	0
Ministerie Fin, uitkering toeslagenproblematiek	1.801.907	-1.844.605	1.812.739		1.833.773
Ministerie SZW, SPUK onderwijsroute		-151.491	84.701	61.613	5.176
Opvang Oekraïners	105.283	-2.665.915	2.617.785		153.413
SPUK MEOZ		-506.311		501.946	4.365
Totaal	2.155.820	-5.168.322	4.515.225	812.189	1.996.727

Van Nederlandse overheidslichamen	Saldo begin 2025	Ontvangsten	Naar vooruit ontvangen	Nog te ontvangen	Saldo eind 2025
COA - Asielboot	24.915	24.915			0
MRDH subsidie bushaltes	132.049	132.049			0
GRNR afrekening 2025				24.167	24.167
MRDH subsidie				90.000	90.000
Noodopvang Calypso 2025				105.670	105.670
Aanvulling decl noodopvang Calypso 2025				8.218	8.218
CAK december 2025				43.926	43.926
MRDH subsidie buurtbus 608				29.117	29.117
MRDH subsidie buurtbus 609				27.151	27.151
MRDH subsidie buurtbus 610				25.948	25.948
Subsidie HOV cluster 1				2.061.445	2.061.445
Subsidie HOV voorbereiding				252.555	252.555
Subsidie schoolzones 2025				51.000	51.000
Subsidie verkeerseducatie				5.500	5.500
Totaal	156.964	156.964	0	2.724.696	2.724.696

Overige nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen

De overige nog te ontvangen bedragen en vooruitbetaalde bedragen kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Overige nog te ontvangen bedragen en de vooruitbetaalde bedragen	Saldo begin 2025	Saldo eind 2025
Vooruitbetaalde marktinitiatieven	210.300	98.971
GR Nieuw-Reijerwaard	3.723.512	0
Diverse WABO-leges	239.529	176.953
Verpact (Nedvang)	200.321	0
GRJR voorlopige eindejaarsverwachting	312.214	0
Gemeente Albrandswaard	464.913	0
ESF subsidie		131.072
Degeneratiekosten KPN 2025		294.985
Uitkering Realisatiestimulans		826.000
Overige overlopende activa	1.185.167	1.205.544
Totaal	6.335.956	2.733.524

Passiva

Vaste passiva

Eigen vermogen

Opbouw eigen vermogen

Het in de balans opgenomen eigen vermogen bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsreserves. De bestemmingsreserves zijn onderverdeeld in onderhoudsreserves, afschrijvingsreserves en overige bestemmingsreserves. Het verloop van deze reserves is in het onderstaande overzicht weergegeven.

Omschrijving	Saldo begin 2025	Stortingen	Onttrekkingen	Vrijval	Bestemming resultaat 2024	Saldo eind 2025
Algemene reserve	33.087.176	316.400	6.145.275		8.049.022	35.307.324
Totaal algemene reserve	33.087.176	316.400	6.145.275	0	8.049.022	35.307.324
Onderhoud en baggeren haven	928.313	32.700	30.842			930.171
Onderhoud verhardingen	3.608.630	1.721.700	1.761.803			3.568.527
Groot onderhoud sportaccommodaties	1.484.941	250.000	343.579			1.391.362
Groot onderhoud gebouwen	3.921.054	512.100	686.921			3.746.233
Totaal onderhoudsreserves	9.942.937	2.516.500	2.823.144	0	0	9.636.293
Beeldende kunst	19.763	5.000				24.763
Innovatiefonds Sociaal domein	1.484.865		326.436			1.158.429
Actualisatie Integraal Accommodatieplan	1.150.395		11.701			1.138.694
Vpb grondexploitaties	344.000					344.000
Nieuw Reijerwaard	283.800		283.800			0
Groenvisie	152.623		151.593			1.030
Klimaatgelden	3.153.993		94.219			3.059.773
Bodemonderzoek Wooncompas	161.214					161.214
Afbouw dekking grondexploitaties	141.500		94.700			46.800
Werken vanuit ecologie	612.425		260.322			352.103
Oeverconstructies Park Maasdonck	1.129.025		354.000			775.025
Gebiedsfonds Rivieroever	3.355.300					3.355.300
Sport Service Ridderkerk	1.800.000		900.000			900.000
Huisvesting Oekraïners	504.000	1.000.000				1.504.000
Transitieplan Ridderkerk					3.260.000	3.260.000
Bestemming afvalstoffenheffing	615.713		615.700			13
Totaal overige bestemmingsreserves	14.908.614	1.005.000	3.092.470	0	3.260.000	16.081.144
Kapitaallasten (herwaardering)	293.487		37.189			256.298
Uitbreiding begraafplaats Vredehof	33.314		33.314			0
Bouw Voorn 10 - WAC Drievliet	89.933		11.242			78.692
Begraafplaats Vredehof	91.780		7.060			84.720
Rouwcentrum	30.655		15.327			15.328
Herbouw de Piramide	264.660		12.030			252.630
Reserve Ds. Kerstenschool - gebouw	381.004		14.654			366.350
Kunstgrasvelden Rijsoord	5.780		5.780			0
Parkeergarage gemeentehuis	2.107.433		59.026			2.048.407
Jongerencentrum PC Hoofdstraat	313.543		71.526			242.016
Fietsroute Molenstg, Ben.rijweg, Jorisst	17.257		2.876			14.381
Uitbreiding aula Farelcollege	201.710		7.471			194.239
Snelfietsroute F15 IJsselmonde	93.860		4.940			88.920
Perm. Lucht- geluidmeetp. Nw Reijw.	42.608		10.652			31.956
Geluidswal Drievliet	240.031		15.002			225.029
Verbeteren bereikbaarheid Reijerpark	308.818		19.301			289.517

Omschrijving	Saldo begin 2025	Stortingen	Onttrekkingen	Vrijval	Bestemming resultaat 2024	Saldo eind 2025
Geluidsscherm West A15/A16	2.149.472		55.115			2.094.358
Overrente	3.170.872		666.300			2.504.572
Uitvoering Waalvisie	475.000		23.750			451.250
Nieuwbouw Gemini bouwkundig (2018)	3.746.215		98.585			3.647.631
Uitbreiding Gemini College (2023)	8.400.000					8.400.000
Muziekschool COM-gebouw bouwkundig (2023)	917.000					917.000
Muziekschool COM-gebouw installaties (2023)	417.000					417.000
Muziekschool COM-gebouw inrichting (2023)	50.000					50.000
Bouw Sportzaal Gemini bouwkundig (2018)	1.898.535		39.308			1.859.228
Bouw Sportzaal Gemini installaties (2018)	527.076		39.956			487.119
Bouw Sportzaal Gemini inrichting (2018)	152.335		8.463			143.872
Jongerencentrum De Loods/Gooth (2021)	4.815.000					4.815.000
Jongerencentr.De Loods/Gooth Buitenruimte (2022)	300.000					300.000
Jongerencentr.De Loods/Gooth Inrichting (2022)	100.000					100.000
Jongerencentr.De Loods/Gooth Installaties (2022)	1.000.000					1.000.000
Turnhal 2026						0
Inrichting openbare ruimte Park Maasdonck					1.000.000	1.000.000
Totaal afschrijvingsreserves	32.634.379	0	1.258.867	0	1.000.000	32.375.512
Totaal reserves	90.573.107	3.837.900	13.319.756	0	12.309.022	93.400.273

Toelichting op de reserves en mutaties

Inleiding

Bestedingsoverzichten

De raad heeft als voorwaarde gesteld dat het (bestedings)doel van een bestemmingsreserve wordt vastgelegd bij de vorming van de reserve en de reserve wordt onderbouwd met een bestedingsplan dat naar zijn aard een incidenteel karakter heeft.

In de toelichting per reserve is informatie opgenomen over:

- Het doel, aard en reden.
- De mutaties in het jaar 2025.

Er is geen informatie gegeven over de meerjarenraming van de besteding van reserves. De begroting is hiervoor het aangewezen instrument.

Doorlichting reserves

Het doel van het doorlichten van reserves is om tijdig zicht te krijgen op stille overschotten of stille tekorten. In een aantal gevallen ligt de omvang van een reserve en de wijze waarop deze wordt ingezet vast en zullen er geen ontwikkelingen zijn die dat nog beïnvloeden. In die gevallen kan er geen stil tekort of een stille reserve ontstaan en is een doorlichting niet aan de orde. Ook als een reserve het karakter heeft van een algemeen dekkingsmiddel voor onvoorziene toekomstige gebeurtenissen is het onmogelijk om een doorlichting op te stellen. Waar een doorlichting om genoemde redenen niet aan de orde is, is geen uitgebreide toelichting gegeven.

Afschrijvingsreserves investeringen met economisch nut

In het verleden zijn investeringen met een langdurig en algemeen nut ineens afgeschreven ten laste van de reserves. Om bij de begroting het bestuur een beter inzicht in de lasten en baten van gemeentelijke activiteiten te geven, is in 1992 besloten tot een heractiveringsoperatie. Omdat extra afschrijvingen het inzicht verstoren, zijn extra afschrijvingen teruggedraaid en zijn daartegenover heractiveringsreserves gevormd, tegenwoordig afschrijvingsreserves genoemd.

Ook wanneer van nieuwe investeringen is besloten om deze ten laste van de reserves te brengen, wordt daartoe een afzonderlijke afschrijvingsreserve gevormd.

De onttrekkingen aan een afschrijvingsreserve volgen de afschrijving van het actief waarvoor de reserve is ingesteld.

Op te heffen reserves

De volgende reserve wordt eind 2025 opgeheven:

- Bestemmingsreserve Groenvisie
- Bestemmingsreserve Nieuw Reijerwaard
- Bestemmingsreserve Afvalstoffenheffing
- Kapitaallastenreserve Uitbreiding begraafplaats Vredehof
- Kapitaallastenreserve Kunstgrasvelden Rijsoord

Algemene reserve

Doel, aard en reden van deze reserve

De algemene reserve is voor het laatst herzien in de door de raad vastgestelde nota Reserves en voorzieningen 2025-2028.

Daarin staat dat de algemene reserve dient om middelen zonder bestemming achter de hand te hebben die als dekkingsmiddel kunnen worden ingezet. Dit kan gaan om onverwachte tekorten, ruimte voor nieuw beleid en het opvangen van risico's die zijn beschreven in de paragraaf 2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing.

Mutaties algemene reserve

Stortingen	
Bestemmen jaarresultaat 2024	8.049.022
Opheffing voorziening Afwikkelkosten Centrumplan	32.600
Waardecreatie gemeenschappelijke regeling Nieuw Reijerwaard	283.800
Totaal stortingen	8.365.423
Onttrekkingen	
Dekking Waardecreatie GRNR	-4.818.800
Dekking Promotie proeftuin	-4.163
Dekking Onderz loc onheinde hondlosl geb	-4.635
Dekking Beheerplan begraven	-15.000
Dekking Proj vrachtw.parkpl Gieterijstr	-18.825
Dekking Invent afvalb opst basispl uitv	-34.520
Dekking Onderwaterinsp damw nw Maas	-38.400
Dekking Herstel schade Cruiff court	-20.000
Dekking Verbetering koeienverblijf kinderb	-30.000
Dekking Vervangen sloten kinderboerderij	-4.874
Dekking Uitvoering nota Onderwijs	-50.000
Dekking Wegnemen drempel nota Sport-Spelen	-15.000
Dekking Afwikk frictie- en projectk DBP	-341.000
Dekking Project Jong Vermogen	-5.000
Dekking Wegw wachtlijst	-96.376
Dekking Opkopen schuld jongeren	-13.584
Dekking Pilot gezonde voeding	-40.000
Dekking Mob.onderzoek Slikkerveer	-10.226
Dekking Geb.visie Centrum Oost	-49.936
Dekking Onderzoek HOV	-2.240
Dekking Realisatie Moluks monument	-4.186
Dekking Mob.onderzoek Bolnes	-89.200
Dekking Huisvest en verhuisk Wingerd	-68.511
Dekking Omgvisie en visie buitengeb	-16.240
Dekking Opstellen BGE	-23.754
Dekking Actualisatie Omgevingsvisie	-55.378
Dekking Werving selectie nwe griffier	-12.928
Afbouw dividendinkomsten in 8 jaar	-262.500
Totaal onttrekkingen	-6.145.275
Saldo mutaties algemene reserve	2.220.148

Onderhoudsreserves

Reserve Onderhoud en baggeren haven

Doel, aard en reden van deze reserve

De reserve is ingesteld in 2008. De reserve dient om periodiek de haven te kunnen baggeren. De reserve valt onder programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

De storting in de reserve bedraagt, conform de begroting 2025, € 32.700. De onttrekking van € 30.842 betreft de dekking voor een bijdrage aan het groot onderhoud gedaan door het Waterschap Hollandse Delta.

Reserve Onderhoud verhardingen

Doel, aard en reden van deze reserve

Ook deze reserve is ingesteld in 2008. De reserve dient ter egalisatie van de grilligheid van de uitgaven op het gebied van onderhoud en/of vervanging van elementen- en asfaltverhardingen van wegen, straten en pleinen. De omvang wordt berekend in het Meerjarenonderhoudsplan (MJOP). De reserve valt onder programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

De storting in de reserve is, conform de begroting 2024 na wijziging, € 1.721.700. De onttrekking aan de reserve ter dekking van groot onderhoud aan verhardingen is € 1.761.803.

Reserve Groot onderhoud sportaccommodaties

Doel, aard en reden van deze reserve

De reserve heeft als doel fluctuaties op te vangen in de begroting groot onderhoud van de sportaccommodaties. De reserve valt onder programma 6 Sport, cultuur en recreatie.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Conform de raming is € 250.000 in de reserve gestort. Ter dekking van groot onderhoud aan sportaccommodaties is € 343.579 aan de reserve onttrokken.

Reserve Groot onderhoud gebouwen

Doel, aard en reden van deze reserve

De reserve heeft als doel fluctuaties op te vangen in de begroting groot onderhoud van de gebouwen. De reserve valt onder Niet in de programma's opgenomen baten en lasten.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Op grond van de begroting 2025 wordt € 512.100 in de reserve gestort. Ter dekking van groot onderhoud aan het gemeentehuis en diverse gebouwen is € 686.921 aan de reserve onttrokken.

Bestemmingsreserves

Reserve Beeldende kunst

Doel, aard en reden van deze reserve

De reserve dient voor dekking van de kosten van kunstopdrachten c.q. kunstaankopen. De reserve valt onder programma 6 Sport, cultuur en recreatie.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Conform het amendement jaarlijkse storting in de reserve voor aankopen beeldende kunst wordt € 5.000 in de reserve gestort.

Reserve Innovatiefonds Sociaal Domein

Doel, aard en reden van deze reserve

Om de leer- en experimenteeruimte te faciliteren is deze reserve bij de begroting 2020 ingesteld. Doordat de samenleving complex is geworden en ook steeds complexer wordt, vraagt 'mee kunnen doen' meer van eigen vaardigheden, zelfredzaamheid en regie van de mensen. Binnen het sociaal domein hebben we te maken met de uitdaging om met schaarse financiële middelen en meer burgerkracht sociale vraagstukken adequaat op te lossen. Dit lukt alleen als we een transformatie van het zorg-, ondersteunings- en welzijnssysteem weten te realiseren. De reserve valt onder programma 7 Sociaal domein.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Ter dekking van de uitvoeringskosten Projectplan Jeugd is € 326.436 aan de reserve onttrokken.

Reserve Actualisatie integraal accommodatieplan

Doel, aard en reden van deze reserve

De reserve heeft als doel de kosten te dekken voor het optimaliseren van het maatschappelijk vastgoed van de gemeente Ridderkerk. De reserve valt onder programma 5 Onderwijs.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Ter dekking van activiteiten uit het integraal accommodatieplan is € 11.701 aan de reserve onttrokken.

Reserve Vpb grondexploitaties

Doel, aard en reden van deze reserve

Deze reserve is ingesteld bij de 2e Tussenrapportage 2018 en heeft als doel om verwachte vennootschapsbelasting op grondexploitaties te kunnen dekken. De reserve valt binnen Niet in de programma's opgenomen baten en lasten.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Er zijn geen stortingen of onttrekkingen gedaan in 2025.

Reserve Nieuw Reijerwaard

Doel, aard en reden van deze reserve

De reserve dient ter dekking van komende investeringen die de ontwikkeling van het gebied ten goede komen, zodat in alle opzichten een goed functionerend bedrijventerrein wordt gerealiseerd. De reserve valt onder programma 9 Ruimtelijke ontwikkeling, wonen en maatschappelijk vastgoed.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Conform de overeenkomst Verdeling waardecreatie Nieuw Reijerwaard is € 283.800 onttrokken aan de reserve.

Reserve Groenvisie

Doel, aard en reden van deze reserve

Doel is om het uitvoeringsprogramma Groenvisie uit te voeren dat leidend is in alle projecten en bij het dagelijks beheer en onderhoud van het groen. Jaarlijks worden de resultaten gemonitord door een ecooloog. De reserve valt onder programma 6 Sport, cultuur en recreatie.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Ter dekking van kosten voor de Groenvisie is € 151.593 aan de reserve onttrokken.

Reserve Klimaatgelden (Warmtevisie)

Doel, aard en reden van deze reserve

Doel van de reserve is om uitvoering te geven aan de opdrachten omtrent de klimaatvisie, zodra deze door de raad is vastgesteld. Thema's daarbij zijn de warmtevisie, klimaatplannen, circulaire economie en voedsel. De reserve valt onder programma 8 Volksgezondheid en milieu.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Ter dekking van het programma Geluid & Lucht is € 94.219 onttrokken aan de reserve.

Reserve Bodemonderzoek Wooncompas

Doel, aard en reden van deze reserve

De reserve heeft tot doel om de declaraties te kunnen dekken die voortvloeien uit de aanwezigheid van bodemverontreiniging bij woningen overgedragen aan Wooncompas. De reserve valt onder programma 8 Volksgezondheid en milieu.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

In 2025 is niet gestort in de reserve of aan de reserve onttrokken.

Reserve Afbouw dekking grondexploitaties

Doel, aard en reden van deze reserve

De reserve heeft tot doel om de afbouw van de dekking van de kosten voor grondexploitaties te kunnen dekken. De reserve valt onder programma 9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Conform de begroting 2025 wordt € 94.700 aan de reserve onttrokken.

Reserve Werken vanuit ecologie

Doel, aard en reden van deze reserve

Doel van de reserve is om de maatregelen en acties uit het rapport 'Werken vanuit Ecologie' uit te voeren. Het rapport is een uitwerking van de in 2020 vastgestelde Groenvisie. Het geeft invulling aan de ambitie "de grote variatie aan samenhangende natuur in onze gemeente zorgt voor een rijke biodiversiteit" dat leidend is in alle projecten en bij het dagelijks beheer en onderhoud van het groen. Eind 2024 en 2026 worden de voortgang en resultaten van de acties uit 'Werken vanuit ecologie' geëvalueerd. De reserve valt onder programma 6 Sport, cultuur en recreatie.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Onttrekking aan de reserve ter dekking van ecologie-initiatieven € 260.322.

Reserve Oeverconstructies Park Maasdonck

Doel, aard en reden van deze reserve

Het doel van deze reserve is om uitvoering te kunnen geven aan de acties uit de memo "Oeverconstructies Park Maasdonck". De reserve valt onder programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Ter dekking van acties uit de memo "Oeverconstructies Park Maasdonck" wordt € 354.000 aan de reserve onttrokken.

Reserve Gebiedsfonds Rivieroevers

Doel, aard en reden van deze reserve

Een deel van de ontwikkeling binnen Rivieroevers betreft publieke functies. Het gaat dan met name om activiteiten gericht op de ontwikkeling van het Raamwerk Oeverpark en duurzame mobiliteit. Deze komen ook ten goede aan de nieuwe bewoners van de ontwikkellocaties. Door middel van een gebiedsfonds dragen de initiatiefnemers van ruimtelijke ontwikkelingen bij aan de publieke functies. Het gebiedsfonds heet formeel de 'Reserve gebiedsfonds Rivieroevers'. In een bestedingsplan bepalen we jaarlijks welke investeringen en lasten uit de reserve worden gedekt. Ook geven we aan wat we dat jaar aan inkomsten verwachten. Dat gebeurt binnen de gebruikelijke "planning en control cyclus" bij de begroting. De verantwoording vindt plaats bij de tussenrapportages en jaarrekening. De reserve valt onder programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Er heeft geen storting of onttrekking plaatsgevonden in 2025.

Reserve Sport Service Ridderkerk

Doel, aard en reden van deze reserve

Het doel van de reserve is om de komende jaren de exploitatietekorten van Sportservice Ridderkerk BV op te kunnen vangen. In de meerjarenbegroting van SSR is namelijk voor de komende jaren een fors structureel tekort opgenomen. Dit tekort wordt veroorzaakt door de sinds 2022 sterk gestegen energieprijzen en overige lasten. Met name de energielasten zijn zeer sterk gestegen doordat zwembad De Fakkelt verouderd is en het energieverbruik zeer hoog is. De reserve valt onder programma 6 Sport, cultuur en recreatie.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Ter dekking van een bijdrage in het exploitatietekort van Sportservice Ridderkerk BV wordt conform begroting € 900.000 aan de reserve onttrokken.

Reserve Huisvesting Oekraïners

Doel, aard en reden van deze reserve

Het doel van de reserve is om de kosten te dekken van de toekomstige verhuizing van opgevangen Oekraïners naar nieuwe locaties. programma 7 Sociaal domein.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Conform de 2e tussenrapportage 2025 is voor de opvang van vluchtelingen € 1.000.000 in de reserve gestort.

Reserve Transitieplan Ridderkerk

Doel, aard en reden van deze reserve

Het doel van de reserve is om de kosten te dekken die samengaan met de verhuizing van alle regels over de fysieke leefomgeving naar het permanente omgevingsplan. Dit is nodig om te kunnen voldoen aan de vereisten vanuit de Omgevingswet binnen de tijd die we daar voor hebben gekregen. programma 9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Volgens het besluit bij de Jaarstukken 2024 is er een bedrag van € 3.260.000 gestort in de reserve.

Reserve Afvalstoffenheffing

Doel, aard en reden van deze reserve

Het doel van deze reserve is het gefaseerd invoeren van tariefstijgingen tot 2025 als gevolg van sterke kostenstijgingen. De reserve valt onder programma 8 Volksgezondheid en milieu.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Om het tarief van de afvalstoffenheffing niet te veel te laten stijgen is € 615.700 onttrokken aan de reserve.

Voorzieningen

Opbouw voorzieningen

Inleiding

Methode van waarden

De voorzieningen zijn voor hun nominale waarde op de balans opgenomen. De in de voorziening onderhoud graven gestorte afkoopsommen zijn gebaseerd op een oneigenlijke annuïteit waarbij de jaarlijkse aanwending groeit met inflatie. De contante waarde hiervan is op de balans opgenomen.

Nota Reserves en voorzieningen 2025-2028

De raad heeft op 10 april 2025 de nota Reserves en voorzieningen 2025-2028 vastgesteld. Bij het opstellen van de balans per ultimo 2025 is het beleid van deze nota toegepast.

In de toelichting per voorziening is informatie opgenomen over:

- Het doel, aard en reden.
- De mutaties in het jaar 2025

Bestedingsoverzichten

Er is geen informatie gegeven over de meerjarenraming van de besteding van voorzieningen. De begroting is hiervoor het aangewezen instrument.

Doorlichten voorzieningen

Het doel van het doorlichten van voorzieningen is om tijdig zicht te krijgen op stille overschotten of stille tekorten. In een aantal gevallen ligt de omvang van een voorziening en de wijze waarop deze wordt ingezet vast en zullen er geen ontwikkelingen zijn die dat nog beïnvloeden. In die gevallen kan er geen stil tekort of een stille reserve ontstaan en is een doorlichting niet aan de orde. In het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten is bepaald dat alle voorzieningen toereikend moeten zijn voor de achterliggende verplichtingen. Daarom moeten in principe alle voorzieningen bij de jaarrekening worden doorgelicht.

Op te heffen voorzieningen

Er worden geen voorzieningen in 2025 opgeheven.

Omschrijving	Saldo begin 2025	Stortingen	Onttrekkingen	Vrijval	Bestemming resultaat 2024	Saldo eind 2025
Wethouderspensionen	3.523.553	485.369	171.122	0		3.837.800
Wachtgeld v.w. wethouders	107.357		47.688			59.669
Afwikkelkosten Centrumplan	32.600			32.600		0
Voorziening Regeling Vervroegd Uittreden (RVU)	64.598	129.215	4.546			189.267
Voorziening verlofsparen	527.480	277.824	156.218			649.086
Totaal voorzieningen voor verplichtingen en risico's	4.255.589	892.408	379.574	32.600	0	4.735.822
Onderhoud graven 10/20 jaar derden	4.102.020	655.611	705.129			4.052.502
Vervanging riolering		318.704	318.704			0
Beklemd middelen riolering	8.261.202	1.671.185				9.932.387
Beklemd middelen afvalstoffenheffing	534.591					534.591

Omschrijving	Saldo begin 2025	Stortingen	Onttrekkingen	Vrijval	Bestemming resultaat 2024	Saldo eind 2025
Totaal voorzieningen middelen derden met bestedingsverplichting	12.897.814	2.645.500	1.023.833	0	0	14.519.481
Totaal voorzieningen	17.153.403	3.537.908	1.403.407	32.600	0	19.255.303

Overzicht investeringen direct ten laste van de voorziening Vervanging riolering

Omschrijving	Begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Werkelijke uitgaven 2025	Verschil 2025
Riolering Bloemenbuurt	-500.000	-500.000	-27.449	472.551
Riolering West-Centrum	-700.000	-700.000	-23.120	676.880
Riolering Kerkepolder	-175.000	-175.000	-14.238	160.762
Riolering Bolnes	-800.000	-800.000	-134.805	665.195
Riolering Slikkerveer	0	0	-116.850	-116.850
Riolering n.t.b. (wegbeheer/ruimtelijke ontwikkeling)	-275.000	-275.000	-2.242	272.758
Totaal	-2.450.000	-2.450.000	-318.704	2.131.296

Toelichtingen

Riolering Bloemenbuurt

In 2025 is de voorbereiding van de Bloemenstraat, Anjerstraat en Begoniastraat van start gegaan. Ten gevolge van prioriteitsstelling van andere projecten is dit project enorm vertraagd.

Riolering West-Centrum

In het project West-Centrum is vertraging in de voorbereiding ontstaan. Er treedt een scope wijziging op ten gevolge van werkzaamheden door nutsbedrijven.

Riolering Kerkepolder

In het kader van dit project is vooronderzoek uitgevoerd naar de uitvoering van technische voorstellen. In samenspraak met de ontwikkelingen in Centrum Oost wordt een keuze gemaakt of de uitvoering van de voorstellen noodzakelijk is.

Riolering Bolnes

De herstructurering van Rivierenbuurt Zuid (Fase 2) is in voorbereiding gegaan. Er is nog aanvullend onderzoek nodig voordat de aanbesteding kan plaatsvinden. De rioolvervangingen in de Markstraat-Dintelstraat en Donckselaan e.o. zijn afgerond.

Riolering Slikkerveer

In 2025 is gestart met de voorbereiding van de rioolvervangingen in Slikkerveer Noord.

Riolering n.t.b. (ruimtelijke ontwikkeling/rioolrenovaties)

Er is een bedrag gereserveerd om maatregelen in relatie tot ruimtelijke ontwikkelingen of rioolrenovaties uit te voeren. Er heeft slechts een klein onderzoek plaatsgevonden in het kader van ruimtelijke ontwikkelingen. Rioolrenovatie is achtergebleven, omdat dat op basis van rioolinspecties niet op grote schaal nodig was. We clusteren kleinere rioolrenovaties en die voeren we in 2026 uit.

Algemeen

Ten opzichte van de begroting 2025 (€ 2,45 miljoen) is slechts ca. € 318.000 besteed. Naast de specifiek genoemde argumenten per project hebben het integreren van de ambities uit de groenvisie, klimaatadaptatie, duurzaamheid, bodemdalingsaspecten en ruimtelijke plannen van derden en (bestuurlijke) prioriteitsstelling van diverse projecten de voortgang in de rioolplanning vertraagd (is hierboven aangegeven).

Voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's

Voorziening wethouderspensionen

Doel, aard en reden van deze voorziening

De voorziening is ingesteld bij de jaarrekening 2004 en dient om toekomstige pensioenuitkeringen (concrete verplichtingen) aan (voormalige) wethouders te verstrekken c.q. om opgebouwde rechten te kunnen betalen wanneer deze worden opgevraagd voordat de pensioengerechtigde leeftijd wordt bereikt. De voorziening valt onder programma 1 Bestuur en ondersteuning.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

De uitgaven voor wethouderspensioenen ad € 171.122 ten laste van de voorziening hebben betrekking op pensioenlasten van voormalig bestuurders.

Verder blijkt uit contante waarde berekening, dat door de toegepaste rekenrente en door opgenomen indexatie in de waardeberekeningen gestort moet worden aan de voorziening. De totale storting bedraagt € 485.369.

Voorziening wachtgeld en vm. wethouders

Doel, aard en reden van deze voorziening

Voor het wachtgeld van de wethouders is op basis van het wettelijk kader zoals opgenomen in het BBV, de gemeente verplicht om een voorziening te vormen voor verplichtingen waarvan de omvang per 31 december redelijk in te schatten is. De gerelateerde kosten die in de volgende begrotingsjaren zullen worden gemaakt komen ten laste van deze voorziening. Om die reden is de gemeente verplicht om de kosten van het wachtgeld niet via de exploitatiekosten te nemen maar via een voorziening. De voorziening valt onder programma 1 Bestuur en organisatie.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

De uitgaven voor voormalig wethouders ten laste van de voorziening bedragen voor 2025 € 47.688.

Voorziening Regeling Vervroegd Uittreden (RVU)

Doel, aard en reden van deze voorziening

Medewerkers van een gemeente hebben volgens de cao Gemeenten recht op deelname aan de RVU (Regeling Vervroegd Uittreden). Het is een wettelijke verplichting om voor deze regeling een voorziening in te stellen. De voorziening valt onder programma Niet in de programma's opgenomen baten en lasten.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Voor medewerkers die hebben aangegeven gebruik te willen maken van de RVU wordt € 129.215 in de voorziening gestort. Er is € 4.546 onttrokken voor medewerkers die gebruik hebben gemaakt van de RVU.

Voorziening Verlofsparen

Doel, aard en reden van deze voorziening

Per 1 januari 2023 hebben medewerkers recht op verlofsparen, zoals afgesproken in de cao Gemeenten. Dat betekent dat medewerkers hun verlof mogen sparen voor bijvoorbeeld pensioenvervroeging. Het is een wettelijke verplichting om voor verlofsparen een voorziening in te stellen. De voorziening dient gevormd te worden over het totaal aantal verlof spaaruren. De voorziening valt onder programma Niet in de programma's opgenomen baten en lasten.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

In 2025 is € 277.824 gestort in de voorziening voor medewerkers die uren gespaard hebben. De onttrekkingen betreffen de afrekening voor de samenwerkingsovereenkomst met Albrandswaard (€ 76.895) en het onttrekken van eerdere stortingen (€ 79.323).

Voorzieningen voor middelen derden waarvan de bestemming gebonden is

Voorziening Onderhoud graven 10/20 jaar

Doel, aard en reden van deze voorziening

De voorziening dient om toekomstige verplichtingen ten aanzien van onderhoud aan graven te kunnen blijven bekostigen. De voorziening valt onder programma 8 Volksgezondheid en milieu.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

De storting in de voorziening van € 655.611 bestaat met name uit in 2025 ontvangen afkoopsommen voor toekomstig onderhoud aan graven en de bespaarde rente over het saldo van de voorziening per 1 januari 2025 (contante waarde). De onttrekking aan de voorziening van € 705.129 is ter dekking van de onderhoudslasten van de begraafplaatsen.

Voorziening Vervanging riolering

Doel, aard en reden van deze voorziening

De voorziening is ingesteld bij het GRP-V en dient ter dekking van de vervangingskosten van rioleringen. De dotatie aan de voorziening is afhankelijk van de werkelijke uitgaven. De voorziening valt onder programma 8 Volksgezondheid en milieu.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

De storting en onttrekking in de voorziening van € 318.704 is ter dekking van de uitgaven voor diverse rioolvervangingen.

Voorziening Beklemde middelen riolering

Doel, aard en reden van deze voorziening

Doel van deze voorziening is dat door de inzet ervan de tarieven zo laag mogelijk kunnen blijven. In 2023 is het Programma Stedelijk Water (PSW) vastgesteld. Daarbij is over een periode van 40 jaar een doorrekening gemaakt van de noodzakelijke onttrekkingen en stortingen aan deze voorziening. De voorziening valt onder programma 8 Volksgezondheid en milieu.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Het voordelig resultaat op riolering ad € 1.671.185 is aan de voorziening bekleemde middelen riolering toegevoegd.

Voorziening Beklemde middelen Afvalstoffenheffing

Doel, aard en reden van deze voorziening

De voorziening dient om voor- en nadelen op de inzameling van huishoudelijk afval (uitsluitend verkregen via middelen van derden en geen eigen middelen), via de afvalstoffenheffing te egaliseren, zodat volledige kostendekking wordt bereikt. De voorziening valt onder programma 8 Volksgezondheid en milieu.

Toelichting op de stortingen en onttrekkingen in 2025

Er zijn geen stortingen in of onttrekkingen aan de voorziening gedaan in 2025.

Vaste schuld met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen

Onze langlopende leningen vallen onder de noemer Onderhandse leningen.

Overzicht langlopende leningen	Saldo begin 2025	Nieuwe leningen	Reguliere aflossingen	Saldo eind 2025
Langlopende leningen	49.583.334	0	4.550.000	45.033.334

Waarborgsommen

Overzicht langlopende leningen	Saldo begin 2025	Nieuwe leningen	Reguliere aflossingen	Saldo eind 2025
Ontvangen waarborgsommen	513.040	0	0	513.040

Vlottende passiva

Netto-vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar

Overige schulden

De openstaande crediteuren met een saldo van € 13.104.583 zijn eind februari 2026 volledig voldaan.

Overige schulden	Saldo begin 2025	Saldo eind 2025
Overige kasgeldleningen	0	25.000.000
Crediteuren (semi) overheid	9.127.715	13.104.583
Totaal	9.127.715	38.104.583

Overlopende passiva

Overlopende passiva zijn verplichtingen die gedurende het jaar zijn opgebouwd en pas volgend jaar worden betaald. Dit kunnen ook vooruit ontvangen bedragen zijn.

Overlopende passiva	Saldo begin 2025	Saldo eind 2025
Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen	6.613.201	8.892.757
Van het Rijk vooruit ontvangen bedragen met bestedingsverplichting	6.891.529	8.464.791
Van Europese en Nederlandse overheden vooruit ontvangen bedragen met bestedingsverplichting	593.337	0
Overige overlopende passiva	103.789	10.754
Totaal	14.201.856	17.368.302

Verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen

De verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen, kunnen als volgt gespecificeerd worden.

Specificatie verplichtingen die in het begrotingsjaar zijn opgebouwd en in een volgend begrotingsjaar tot betaling komen	Saldo begin 2025	Saldo eind 2025
Diverse aanbieders - inzet in wijkteams	507.000	325.060
BNG - transitorische rente langlopende leningen	899.074	827.788
Diverse aanbieders WMO, jeugd en mantelzorg	2.283.606	2.021.499
Vooruit ontvangen marktinitiatieven	455.326	882.665
Onderhoud openbare ruimte	1.139.930	373.394
Sportservice Ridderkerk BV	507.944	413.366
Hoogwaardig Openbaar Vervoer		686.848
Overige nog te betalen	820.321	3.362.136
Totaal	6.613.201	8.892.757

Van het Rijk vooruit ontvangen bedragen met bestedingsverplichting

Van het Rijk vooruit ontvangen bedragen met bestedingsverplichting	Saldo begin 2025	Lasten	Baten	Correctie/terugbetalen	Saldo eind 2025
Onderwijsachterstandenbeleid (OAB) vanaf 2019	1.759.676	2.194.246	2.504.264		2.069.694
Inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijs-vertragingen (NPO)	176.137	176.137			0
SPUK BTW Compensatieregeling sport		732.107	2.256.182	829.432	694.643
Ministerie BZK, specifieke uitkering RRE(W)	251.743	437			251.305
Ministerie SZW, SPUK onderwijsroute	61.613			61.613	0
Ministerie VWS, Preventieakkoord	5.120				5.120
Ministerie VWS, Gezonde leefstijlinterventie	13.244				13.244
Ministerie OCW, Herstel bibliotheek	201.360	201.360			0
SPUK IZA	3.598	211.385	220.000		12.213
SPUK Inburgering (SiSa)	947.804	468.693	921.496	699.681	700.926
SPUK Tijdelijke onderwijsvoorziening Oekraïners	91.732			91.732	0
SPUK Energiearmoede	221.668				221.668
SPUK Nationaal Isolatie Programma (NIP)	1.970.834	22.629	1.008.117		2.956.322
SPUK BREED	324.824	1.723.432	1.791.729		393.120
SPUK IDO		48.332	48.332		0
SPUK CDOKE	360.230	894.191	1.680.497		1.146.536
SPUK MEOZ	501.946			501.946	0
Totaal	6.891.528	6.672.949	10.430.616	2.184.404	8.464.791

Van Nederlandse overheden vooruit ontvangen bedragen met bestedingsverplichting

Van Nederlandse overheden vooruit ontvangen bedragen met bestedingsverplichting	Saldo begin 2025	Lasten	Baten	Naar nog te ontvangen/correctie	Saldo eind 2025
Metropoolregio - verbeteren verkeersveiligheid	593.337	593.337			0
Totaal	593.337	593.337	0	0	0

Overige vooruit ontvangen bedragen die ten bate van volgende begrotingsjaren komen

Overige vooruit ontvangen bedragen die ten baten van volgende begrotingsjaren komen	Saldo begin 2025	Saldo eind 2025
Diverse debiteuren	96.907	0
Tussenrekening KBG	0	0
Publiekszaken pinbetalingen	0	0
Parkeerbelastingen	0	4.425
Verschillenrekening algemeen	6	0
Tussenrekening salarissen	6.876	6.329
Totaal	103.789	10.754

Overige niet uit de balans blijvende verplichtingen met borgstellingen en garanties

Staat van gewaarborgde geldleningen

Oorspronkelijk bedrag van de geldlening	Doel van de geldlening	Naam van de geldnemer	Nummer raadsbesluit	Rentepercentage	Restant begin 2025	Totaalbedrag van de aflossing	Restant eind 2025 totaal	Leningvorm en einddatum
299.495	Bouw Sporthal Reijerpark	Stichting sporthal Reijerpark	24-02-1998, nr. 986	3,150%	64.500	-15.400	49.100	annuïtair tot 1-5-2028
10.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	b.en w. 17-12-2002	5,159%	2.147.500	-680.100	1.467.300	annuïtair tot 1-11-2027
10.000.000	Aankoop woningen, winkels en kantoorpand Vlietplein	Stichting Wooncompas	b.en w. 2-12-2003	4,880%	716.500	-716.500	0	annuïtair tot 12-3-2025
10.000.000	Aankoop woningen, winkels en kantoorpand Vlietplein	Stichting Wooncompas	b.en w. 2-12-2003	5,075%	4.647.800	-420.200	4.227.600	annuïtair tot 12-9-2033
10.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	b.en w. 10-5-2005	4,290%	10.000.000	0	10.000.000	fixe-lening tot 14-6-2030
10.000.000	Herfinanciering 3 leningen	Stichting Wooncompas	b.en w. 23-8-2005	3,985%	10.000.000	0	10.000.000	fixe-lening tot 2-1-2032
7.500.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	b.en w. 25-4-2006	4,364%	7.500.000	0	7.500.000	fixe-lening tot 28-4-2026
7.500.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	b.en w. 25-4-2006	4,414%	7.500.000	0	7.500.000	fixe-lening tot 28-4-2036
200.000	bouw clubhuis	Korfbal Combinatie Ridderkerk	coll.besluit dd 28-2-2017	1,750%	120.000	-13.300	106.700	lineair tot 2-1-2038
200.000	bouw clubhuis	Korfbal Combinatie Ridderkerk	coll.besluit dd 28-2-2017	2,300%	160.000	-6.700	153.300	lineair tot 2-1-2048
65.699.495					42.856.300	-1.852.200	41.004.000	

Indirecte garantstellingen Waarborgfonds Sociale Woningbouw

Oorspronkelijk bedrag van de geldlening	Doel van de geldlening	Naam van de geldnemer	Datum ondertekening of storting	Rentepercentage	Restant begin 2025	Totaalbedrag van de aflossing	Restant eind 2025 totaal	Maximaal risico schade gemeente 25%	Leningvorm
6.155.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	13/11/1997	3,810%	2.157.600	-274.800	1.882.900	470.725	Annuïteit
10.797.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	13/11/1997	3,915%	3.542.100	-506.900	3.035.100	758.775	Annuïteit
7.504.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	13/11/1997	3,250%	2.743.000	-333.700	2.409.200	602.300	Annuïteit
3.170.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	13/11/1997	4,860%	1.727.900	-107.000	1.620.900	405.225	Annuïteit
4.495.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	08/10/2003	3,100%	2.916.900	-108.900	2.808.100	702.025	Annuïteit

Oorspronkelijk bedrag van de geldlening	Doel van de geldlening	Naam van de geldnemer	Datum ondertekening of storting	Rentepercentage	Restant begin 2025	Totaalbedrag van de aflossing	Restant eind 2025 totaal	Maximaal risico schade gemeente 25%	Leningvorm
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	01/10/2007	4,724%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	01/10/2007	4,708%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	01/07/2008	4,708%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	01/07/2008	4,724%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
10.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	22/01/2008	4,770%	10.000.000	0	10.000.000	2.500.000	fixe-lening
10.186.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	18/05/2010	3,770%	3.146.500	-477.100	2.669.400	667.350	Annuïteit
10.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	20/12/2010	3,320%	10.000.000	0	10.000.000	2.500.000	fixe-lening
10.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	15/08/2012	3,950%	10.000.000	0	10.000.000	2.500.000	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	15/03/2013	3,750%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
7.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	15/03/2013	1,650%	7.000.000	0	7.000.000	1.750.000	fixe-lening
7.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	15/03/2013	1,650%	7.000.000	0	7.000.000	1.750.000	fixe-lening
4.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	15/05/2016	1,820%	4.000.000	0	4.000.000	1.000.000	fixe-lening
4.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	15/05/2015	1,840%	4.000.000	0	4.000.000	1.000.000	fixe-lening
4.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	15/05/2016	1,860%	4.000.000	0	4.000.000	1.000.000	fixe-lening
10.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	28/09/2016	1,470%	4.000.000	0	4.000.000	1.000.000	fixe-lening
10.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	27/09/2017	1,760%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	16/10/2017	1,790%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
7.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	15/05/2017	2,100%	2.000.000	0	2.000.000	500.000	fixe-lening
7.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	30/03/2017	2,040%	3.000.000	0	3.000.000	750.000	fixe-lening

Oorspronkelijk bedrag van de geldlening	Doel van de geldlening	Naam van de geldnemer	Datum ondertekening of storting	Rentepercentage	Restant begin 2025	Totaalbedrag van de aflossing	Restant eind 2025 totaal	Maximaal risico schade gemeente 25%	Leningvorm
4.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	13/04/2017	2,070%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
4.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	14/09/2018	1,798%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
4.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	25/06/2019	1,245%	8.000.000	0	8.000.000	2.000.000	fixe-lening
4.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	20/09/2019	0,437%	7.000.000	0	7.000.000	1.750.000	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	28/12/2020	0,270%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	28/12/2020	0,260%	5.000.000	0	5.000.000	1.250.000	fixe-lening
2.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	< 1-8-2021		5.438.000	33.000	5.471.000	1.367.750	fixe-lening
3.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	< 1-8-2021		7.795.000	-1.000	7.794.000	1.948.500	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	< 1-8-2021	3,262%	0	3.897.000	3.897.000	974.250	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	< 1-8-2021	3,254%	0	3.897.000	3.897.000	974.250	fixe-lening
8.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	< 1-8-2021	4,150%	0	1.169.000	1.169.000	292.250	fixe-lening
7.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	< 1-8-2021	3,105%	0	3.897.000	3.897.000	974.250	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	< 1-8-2021	3,235%	0	3.897.000	3.897.000	974.250	fixe-lening
5.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	< 1-8-2021	3,553%	0	5.845.000	5.845.000	1.461.250	fixe-lening
7.512.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	< 1-8-2021	3,528%	0	5.845.000	5.845.000	1.461.250	fixe-lening
1.000.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Wooncompas	< 1-8-2021		41.000	0	41.000	10.250	fixe-lening
37.618.000	Bedrijfsfinanciering	Stichting Hef Wonen	< 1-8-2021	4,105%	0	2.000	2.000	500	fixe-lening
274.437.000					164.508.000	26.672.600	191.180.600	47.795.150	

Overzicht van hypotheekgaranties inzake eigenwoningbezit

Naam van de geldgever	Restant begin 2025	Restant einde 2025	Bedrag opgebouwde waarden 2025	Gewaarborgd eind 2025
ING	149.863	149.863		149.863
Rabobank Ridderkerk	734	0		0
Stater	292.782	138.043		138.043
Totaal	443.379	287.906	0	287.906

Overige langlopende financiële verplichtingen

De gemeente is voor een aantal toekomstige jaren verbonden aan verschillende, niet uit de balans blijvende, financiële verplichtingen. Hierna volgt een opsomming van de belangrijkste van deze verplichtingen:

1. Huurovereenkomsten.
2. 'Operational lease'-contracten.
3. Wethouderspensiolen: In het kader van de Wet toekomst pensioenen (Wtp) worden de pensioenaanspraken van politieke ambtsdragers (APPA) per 1 januari 2028 ondergebracht bij het ABP. De opgebouwde voorziening zal worden overgedragen via een collectieve waardeoverdracht. Voor de overdracht zal de voorziening aangepast worden aan de overdrachtswaarde. Vanaf de overgangdatum is de gemeente een premie verschuldigd aan het ABP voor de actieve opbouw.

Toelichting op het overzicht van baten en lasten

Analyse afwijkingen tussen begroting en jaarstukken

De analyse van de afwijkingen op de baten en lasten vindt u terug in de afzonderlijke programma's. Bij de Staat van investeringen is de analyse van de afwijkingen op de investeringen opgenomen. In de paragraaf Bedrijfsvoering is een samenvatting te vinden van alle afwijkingen groter dan de rapportagegrens wanneer de verantwoordingsgrens is overschreden.

Overzicht aanwending bedrag onvoorzien

Onvoorzien

Er heeft dit jaar geen incident voorgegaan waarvoor het bedrag voor onvoorziene posten is aangesproken.

Onvoorzien	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
692200 Onvoorzien	-25.000	-25.000	0	25.000
Totaal	-25.000	-25.000	0	25.000

Overzicht incidentele baten en lasten

In het volgend overzicht staan de baten en lasten die naar de aard van de raming (soort of de eigenschap van een begrotingspost) éénmalig zijn en € 100.000 of meer bedragen. Het overzicht incidentele baten en lasten is gebaseerd op de notitie structurele en incidentele baten en lasten van december 2025. Onder incidentele mutaties vallen ook lasten en baten die over een langere periode van jaren lopen, maar wel eindig zijn.

Incidentele baten en lasten

Omschrijving	Toelichting eenmalige last of baat	Lasten	Baten
Programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat			
Park Maasdonck	Oeverconstructie park Maasdonck	-382.888	
	Eenmalige lasten kleiner dan € 100.000	-75.000	
	Eenmalige baten kleiner dan € 100.000		
	Totaal Programma 3	-457.888	0

Omschrijving	Toelichting eenmalige last of baat	Lasten	Baten
Programma 6 Sport, cultuur en recreatie			
Zwembaden	Compensatie energieprijzen SSR	-867.169	
Groenvisie	Groenvisie	-151.593	
Werken vanuit ecologie	Diverse projecten	-260.322	
	Enmalige lasten kleiner dan € 100.000		
	Enmalige baten kleiner dan € 100.000		
	Totaal Programma 6	-1.279.084	0
Programma 7 Sociaal domein			
Opvang Oekraïners	Kosten en vergoeding opvang vluchtelingen Oekraïne	-633.161	98.761
	Enmalige lasten kleiner dan € 100.000		
	Enmalige baten kleiner dan € 100.000		
	Totaal Programma 7	-633.161	98.761
	Totaal eenmalige lasten en baten programma's	-2.370.133	98.761

Incidentele stortingen en onttrekkingen

Omschrijving	Toelichting eenmalige storting of onttrekking	Stortingen	Onttrekkingen
Programma 1 Bestuur en ondersteuning			
Algemene reserve	Dekking afwikkeling frictie- en projectkosten DBP		341.000
	Enmalige stortingen kleiner dan € 100.000	-48.500	
	Enmalige onttrekkingen kleiner dan € 100.000		12.928
	Totaal Programma 1	-48.500	353.928
Programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat			
Reserve Onderhoud verhardingen	Dekking planmatig onderhoud verhardingen		1.761.803
	Storting	-1.721.700	
Reserve Oevercontractie park Maasdonck	Dekking project oevercontractie park Maasdonck		354.000
	Enmalige stortingen kleiner dan € 100.000	-32.700	
	Enmalige onttrekkingen kleiner dan € 100.000		292.764
	Totaal Programma 3	-1.754.400	2.408.567
Programma 5 Onderwijs			
	Enmalige stortingen kleiner dan € 100.000		
	Enmalige onttrekkingen kleiner dan € 100.000		50.000
	Totaal Programma 5	0	50.000
Programma 6 Sport, cultuur en recreatie			
Reserve Groot onderhoud sportaccommodaties	Dekking groot onderhoud Linnenstraat-P.C. Hooftstraat-Van den Broekstraat		343.579
Reserve Groot onderhoud sportaccommodaties	Storting	-250.000	
Reserve Groenvisie	Dekking diverse vergroeningsprojecten Groenvisie		151.593
Reserve Werken vanuit ecologie	Dekking diverse projecten Werken vanuit ecologie		260.322
Reserve Sport Service Ridderkerk	Dekking tekorten SSR		900.000
	Enmalige stortingen kleiner dan € 100.000	-5.000	
	Enmalige onttrekkingen kleiner dan € 100.000		200.144
	Totaal Programma 6	-255.000	1.855.637
Programma 7 Sociaal domein			
Reserve Innovatiefonds Sociaal domein	Dekking uitvoeringskosten projectplan Jeugd		326.436
Reserve Huisvesting Oekraïners	Storting	-1.000.000	

Omschrijving	Toelichting eenmalige storting of onttrekking	Stortingen	Onttrekkingen
	Enmalige stortingen kleiner dan € 100.000		
	Enmalige onttrekkingen kleiner dan € 100.000		114.960
	Totaal Programma 7	-1.000.000	441.396
Programma 8 Volksgezondheid en milieu			
Reserve Bestemming afvalstoffenheffing	Dekking tarief afvalstoffenheffing		615.700
	Enmalige stortingen kleiner dan € 100.000		
	Enmalige onttrekkingen kleiner dan € 100.000		78.754
	Totaal Programma 8	0	694.454
Programma 9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing			
Algemene reserve	Dekking waardecreatie GR Nieuw Reijerwaard		4.818.800
	Waardecreatie GR Nieuw Reijerwaard	-283.800	
Reserve Nieuw Reijerwaard	Dekking waardecreatie GR Nieuw Reijerwaard		283.800
Reserve Transitieplan Ridderkerk	Storting	-3.260.000	
	Enmalige stortingen kleiner dan € 100.000		
	Enmalige onttrekkingen kleiner dan € 100.000		200.013
	Totaal Programma 9	-3.543.800	5.302.613
Niet in de programma's opgenomen baten en lasten			
Algemene reserve	Dekking afbouw dividendinkomsten in 8 jaar		262.500
Reserve Groot onderhoud gebouwen	Dekking planmatig onderhoud gemeentehuis		200.000
	Dekking planmatig onderhoud gebouwen		486.921
	Storting	-463.600	
	Enmalige stortingen kleiner dan € 100.000	-32.600	
	Enmalige onttrekkingen kleiner dan € 100.000		4.874
	Totaal Niet in de programma's opgenomen onttrekkingen en stortingen	-496.200	954.295
	Totaal eenmalige stortingen en onttrekkingen programma's	-7.097.900	12.060.890

Totaal

Omschrijving	Lasten/Stortingen	Baten/Onttrekkingen
Totaal alle eenmalige lasten, baten, stortingen en onttrekkingen	-9.468.033	12.159.651

Structurele reservemutaties

Omschrijving	Toelichting eenmalige toevoeging of onttrekking	Stortingen	Onttrekkingen
Afschrijvingsreserves	Totaal van stortingen en onttrekking ter dekking van afschrijvingen	1.000.000	1.258.867
	Totaal eenmalige toevoegingen en onttrekkingen programma's	1.000.000	1.258.867

Structureel resultaat

Met structureel resultaat wordt bedoeld dat structurele lasten worden gedekt door structurele baten.

Omschrijving	2025
Gerealiseerde lasten	-188.865.570
Gerealiseerde baten	187.514.945
Saldo baten en lasten	-1.350.625
Toevoegingen aan reserves	-3.837.900
Onttrekkingen aan reserves	13.319.756

Omschrijving	2025
Gerealiseerd resultaat	8.131.231
Waarvan incidentele lasten en incidentele toevoegingen aan reserves	-9.468.033
Waarvan incidentele baten en incidentele onttrekkingen aan reserves	12.159.651
Saldo incidentele baten en lasten	2.691.617
Structureel jaarrekeningsaldo ofwel Gerealiseerd structureel resultaat	5.439.614

Toelichting op overzicht incidentele baten en lasten

- *Programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat*
De oeverconstructies moet verzaamd worden om het gebied te stabiliseren. Dit zijn onverwachte en onvoorziene werkzaamheden.
- *Programma 6 Sport, cultuur, sport en recreatie*
De extra vergoeding ter compensatie van de energieprijzen zijn tijdelijk van aard. Het zwembad wordt vervangen en de compensatie zal aflopen.
Voor het uitvoeren van de Groenvisie en Werken vanuit ecologie is tijdelijk extra geld beschikbaar gesteld door de raad. Zodra de extra werkzaamheden zijn uitgevoerd, worden de lasten opgenomen onder de structurele lasten.
- *Programma 7 Sociaal domein*
Specifieke uitkeringen met een incidenteel karakter zijn ontvangen voor opvang vluchtelingen uit Oekraïne. De hieraan gerelateerde uitgaven zijn ook incidenteel van aard.

Alle reservemutaties, met uitzondering van de onttrekkingen aan afschrijvingsreserves, moeten als incidentele mutaties worden beschouwd.

Informatie Wet normering topinkomens

Op grond van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen voor de (semi)publieke sector (WNT) moet in de jaarrekening verslag gedaan worden van de bezoldiging van (gewezen) topfunctionarissen en van eenieder van wie de bezoldiging van zijn functie of functies de maximale bezoldiging te boven is gegaan. De maximale bezoldiging bedraagt in 2025 € 246.000. De wet heeft betrekking op de bezoldiging van de gemeentesecretaris en de griffier.

Naam	M. Kitselar	J. van Straalen	O. Vliegthart
Funciegegevens 2025	Gemeentesecretaris	Griffier	Griffier
Aanvang en einde functievervulling 2025	01/01 – 31/12	01/01 – 24/09	07/04 – 31/12
Omvang dienstverband in fte	1,0	1,0	1,0
Dienstbetrekking?	Ja	Ja	Ja
Bezoldiging 2025			
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	150.527	84.777	78.766
Beloningen betaalbaar op termijn*	23.261	13.602	18.309
<i>Subtotaal</i>	<i>173.788</i>	<i>98.379</i>	<i>97.075</i>
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging 2025	173.788	98.379	97.075
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	179.951	181.299
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 - 31/12	01/01 – 31/12	N.v.t.
Omvang dienstverband 2024 (in fte)	1,0	1,0	N.v.t.
Dienstbetrekking?	ja	Ja	N.v.t.
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	140.189	112.950	N.v.t.
Beloningen betaalbaar op termijn*	22.736	20.169	N.v.t.
Totale bezoldiging 2024	162.925	133.119	<i>N.v.t.</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	233.000	N.v.t.

* Voornamelijk de werkgeversbijdrage aan een pensioenvoorziening

Uitkering wegens beëindiging dienstverband

Naam	J. van Straalen
Funcțiegegevens 2025	Griffier
Omvang dienstverband in fte	1,0
Jaar waarin dienstverband is beëindigd	2026
Uitkering wegens beëindiging van het dienstverband	
Overeengekomen uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	44.349
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	75.000
Totaal uitkeringen wegens beëindiging dienstverband	44.349
Waarvan betaald in 2025	34.400
Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Staat van investeringen

Nr.	Investeringen	Totaal beschikbaar gesteld krediet	Begroting 2025	Doorgeschoven bedragen uit 2024	Mutaties 2025	Geraamde bedragen 2025	Werkelijke bedragen 2025	Restant geraamde bedragen 2025	Door te schuiven bedrag vanuit 2025	Afsluiten J/N
1	VRI Vlietlaan-Rotterdamseweg	-65.700		-27.100		-27.100		-27.100	0	J
2	VRI Donkerslootweg-Gildenweg-Rotterdamseweg	-159.600		-80.400		-80.400		-80.400	-80.400	N
3	Ontwikkeling Dillenburgplein	-2.000.000		-1.989.700	1.919.700	-70.000	-46.675	-23.325	-23.300	N
4	Geluidsscherm Oosterpark/A15	-8.471.300	-9.074.800	-204.900	8.400.000	-879.700	-2.083.442	1.203.742	1.203.700	N
5	Aankoop grond tbv geluidsscherm Oosterpark	-35.000		-35.000		-35.000		-35.000	-35.000	N
	HOV Nieuwe Centrumhalte uitvoering (CL 3)	-512.500				0		0	0	N
	HOV Nieuwe Centrumhalte uitvoering (CL 3) (baten)	312.500				0		0	0	N
6	HOV de Zeeuwstr-Vondelln uitvoering (CL 2)	-1.947.400	-971.100		400.000	-571.100	-108.449	-462.651	-462.600	N
	HOV de Zeeuwstr-Vondelln uitvoering (CL 2) (baten)	1.200.000	600.000		-600.000	0		0	0	N
7	HOV RK Voorbereiding totaal	-1.519.400	-187.900	-112.900	-40.000	-340.800	-504.050	163.250	163.300	N
	HOV RK Voorbereiding totaal (baten)	350.000	75.000			75.000	252.555	-177.555	-177.500	N
8	HOV Populierenlaan-de Zeeuwstraat uitvoer (CL1)	-4.663.000	-4.838.000	198.000		-4.640.000	-3.183.755	-1.456.245	-800.000	N
8	HOV Populierenlaan-de Zeeuwstraat uitvoer (CL1) (baten)	2.640.000	2.640.000			2.640.000	2.061.445	578.555	125.000	N
	HOV Vlietlaan uitvoering + van der Valk (CL4+5)	-1.394.000	-1.393.600		1.393.600	0		0	0	N
	HOV Vlietlaan uitvoering + van der Valk (CL4+5) (baten)	1.000.000	1.000.000		-1.000.000	0		0	0	N
	Centrum deelgebied 4 Koningsplein onderzoek	-100.000				0		0	0	N
	Centrum deelgebied 5 Lagendijk-Geerlaan onderzoek	-100.000				0		0	0	N
	Centrum deelgebied 3 Entree Jorisstraat-Schoutstraat onderzoek	-100.000				0	-720	720	700	N
9	Verbeteren verkeersstructuur Centrum	-13.420.800	-9.345.000	-3.455.600	12.204.700	-595.900	-492.144	-103.756	-103.900	N
	Onderzoek wegcategorisering 30 km tenzij	-50.000		-7.600		-7.600	-6.214	-1.386	0	J
	Barrièrewerking auto verminderen	-500.000		-500.000	500.000	0		0	0	N
10	Stadslogistiek onderzoek	-50.000		-36.800		-36.800		-36.800	-36.800	N
	Geluidsreducerend asfalt Jan Luykenstraat	-350.000	-350.000		350.000	0		0	0	N
11	Ontbrekende schakels fietsnetwerk 2025	-2.891.700	-751.700	-1.970.300	2.500.000	-222.000	-417.250	195.250	195.200	N
11	Ontbrekende schakels fietsnetwerk 2025 (baten)	647.500	200.000	447.500	-647.500	0		0	0	N
	Ontbrekende schakels fietsnetwerk onderzoek	-125.000		-39.900	-75.000	-114.900	-23.150	-91.750	-91.700	N

Nr.	Investeringen	Totaal beschikbaar gesteld krediet	Begroting 2025	Doorgeschoven bedragen uit 2024	Mutaties 2025	Geraamde bedragen 2025	Werkelijke bedragen 2025	Restant geraamde bedragen 2025	Door te schuiven bedrag vanuit 2025	Afsluiten J/N
12	Onderzoek fietsparkeren winkelcentra	-50.000		-45.500	25.500	-20.000		-20.000	0	N
13	Keerwand Donckse Bos	-3.209.000		-2.757.300	1.757.300	-1.000.000	-173.220	-826.780	-826.700	N
14	Uniform inrichten schoolzones	-200.000		-52.900		-52.900	-28.310	-24.590	-24.600	N
14	Uniform inrichten schoolzones (baten)	19.000				0	20.000	-20.000	0	N
15	Aanpak Veiligheidsknelpunten 2023	-1.199.600		-1.148.800	1.078.000	-70.800	-21.091	-49.709	-49.700	N
16	Rehabilitaties wegen	-8.392.500	-3.420.000	-2.921.600	4.597.100	-1.744.500	-1.554.815	-189.685	-189.500	N
	Openbare verlichting	-522.300	-436.900	-18.800	-66.600	-522.300	-523.065	765	0	J
17	Stimulering Verkeersveiligheid 2024	-1.802.100	-315.700	-1.486.400		-1.802.100	-9.931	-1.792.169	-900.000	N
17	Stimulering Verkeersveiligheid 2024 (baten)	1.395.000	231.000	1.164.000		1.395.000	593.337	801.663	0	N
18	Aanleg vrijliggende fietspaden Erasmuslaan	-1.353.700	-807.700	-355.700	1.102.300	-61.100	-41.656	-19.444	-19.400	N
18	Aanleg vrijliggende fietspaden Erasmuslaan (baten)	236.000	236.000		-236.000	0		0	0	N
19	Aanpassing voet- en fietspad Donkersloot-Vondellaan	-969.800	-810.800	-41.700	826.900	-25.600	-6.989	-18.611	-18.600	N
	Pruimendijk afwaarderen van 50 naar 30 km	-144.200		-37.700		-37.700	-360	-37.340	0	J
	Pruimendijk afwaarderen van 50 naar 30 km (bate)	129.700	26.000	25.500		51.500		51.500	0	J
	Recreatie fiets- en wandelpad Gorzen-Jachthaven	-50.100		-50.000	48.700	-1.300	-1.282	-18	0	N
	Verbinding via Havenkanaal naar Jachthaven	-230.000		-204.000	187.600	-16.400	-16.359	-41	0	N
	Recreatief pad oeverzone de Noord - Schans	-170.000		-94.400	-40.000	-134.400	-140.889	6.489	0	J
20	Realisatie steunberm Park Maasdonck	-9.200.000		-9.200.000	6.200.000	-3.000.000	-845.787	-2.154.213	-2.154.200	N
	Beweegbare fysieke afsluiting Gebroken Meeldijk	-85.000				0		0	0	N
	Beweegbare fysieke afsluiting Gebroken Meeldijk (baten)	49.600				0		0	0	N
	Renovatie aanlegsteiger waterbushalte	-500.000		-500.000	500.000	0		0	0	N
21	Toegankelijke bushaltes Ridderkerk	-276.000		-11.900		-11.900	-9.756	-2.144	0	N
21	Toegankelijke bushaltes Ridderkerk (baten)	138.000		6.000		6.000	-42.049	48.049	0	N
22	Parkeerplaats + omgevingsvoorziening Oosterpark	-714.800	-689.900	-9.900	675.400	-24.400	-1.174	-23.226	-23.200	N
23	Ketenvoorzieningen Openbaar Vervoer	-41.200		-40.000		-40.000		-40.000	-40.000	N
24	IKC De Noord openbare ruimte	-264.800	-173.500	-12.900	-30.000	-216.400	-214.879	-1.521	-1.500	N
25	Vervanging beschoeiingen 2025	-58.600	-58.600			-58.600	-41.078	-17.522	-17.500	N
	Drainage/Suppletiegemalen 2025	-39.100		-39.100		-39.100	-34.582	-4.518	0	J

Nr.	Investeringen	Totaal beschikbaar gesteld krediet	Begroting 2025	Doorgeschoven bedragen uit 2024	Mutaties 2025	Geraamde bedragen 2025	Werkelijke bedragen 2025	Restant geraamde bedragen 2025	Door te schuiven bedrag vanuit 2025	Afsluiten J/N
	Subtotaal programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat	-59.810.900	-28.617.200	-25.647.800	41.931.700	-12.333.300	-7.645.784	-4.687.516	-4.388.200	
	Herstel Huishoudschool	-37.500		-12.500	12.500	0		0	0	N
26	Uitbreiding De Reijer voorbereidingskrediet	-45.000		-45.000		-45.000		-45.000	-45.000	N
	Renovatie De Wingerd - wijkcentrum	-1.102.000	-861.000	740.000	77.000	-44.000	-46.281	2.281	2.300	N
27	Nieuwbouw KO IKC De Wingerd	-957.000	-1.476.000	1.366.700	89.000	-20.300	-52.981	32.681	32.700	N
28	Basisschool De Wingerd	-6.159.100	-3.292.300	2.524.600	425.000	-342.700	-219.127	-123.573	-123.600	N
29	Nieuwbouw Kinderopvang IKC De Driemaster	-1.101.600	-1.026.200	1.400	-60.500	-1.085.300	-701.066	-384.234	-384.200	N
29	Vervangende nieuwbouw De Driemaster	-3.939.600	-2.562.500	6.600	-447.500	-3.003.400	-2.108.451	-894.949	-894.900	N
29	Nieuwbouw De Driemaster buitenruimte	-203.800	-153.800	-12.500		-166.300	-120.836	-45.464	-45.500	N
	IKC De Noord basisschool	-5.519.800	-1.371.900	-1.504.300		-2.876.200	-2.073.534	-802.666	0	J
	IKC De Noord kindercentrum	-1.393.800	-438.500	-284.800		-723.300	-567.939	-155.361	0	J
28	Dislocatie De Wingerd Nieuwbouw/renovatie Klimop Centrum	-2.448.300	-102.500	-200.000	275.000	-27.500		-27.500	-27.500	N
30	De Regenboog Onderwijs	-7.420.000	-485.000	-485.300	770.000	-200.300	-31.079	-169.221	-169.200	N
30	Nieuwbouw/renovatie Regenboog Kinderopvang	-880.000			-100.000	-100.000		-100.000	-100.000	N
	Nieuwbouw Gemini bouwkundig	-14.963.800		-94.700	94.700	0		0	0	J
31	Uitbreiding IKC De Piramide Centrum - Onderwijs	-1.752.000			-889.000	-889.000	-86.063	-802.937	-803.000	N
31	Uitbreiding IKC De Piramide Centrum - Kinderopvang	-875.600			-444.300	-444.300		-444.300	-444.300	N
32	Uitbreiding Gemini College	-11.210.100	-5.785.500	-4.255.200	5.000.000	-5.040.700	-4.759.138	-281.562	-281.500	N
	Subtotaal programma 5 Onderwijs	-60.009.000	-17.555.200	-2.255.000	4.801.900	-15.008.300	-10.766.495	-4.241.805	-3.283.700	
33	Openbare ruimte rondom school De Wingerd	-245.000	-204.900	200.000		-4.900	-1.047	-3.853	-3.800	N
34	Muziekschool COM-gebouw bouwkundig	-940.200	-822.100	-23.500	196.900	-648.700	-558.374	-90.326	-90.300	N
34	Muziekschool COM-gebouw installaties	-433.300	-421.300	-6.000	75.000	-352.300	-385.159	32.859	32.900	N
34	Muziekschool COM-gebouw inrichting	-51.300	-51.300		25.000	-26.300		-26.300	-26.300	N
	Bouw Sportzaal Gemini bouw	-1.619.600		-158.400	58.400	-100.000	-77.782	-22.218	0	J
	Bouw Sportzaal Gemini bouw (baten)	4.100				0	7.407	-7.407	0	J
	Gymlokaal De Noord	-1.698.300	-336.300	-603.500		-939.800	-473.123	-466.677	0	J
	Gymlokaal De Noord installaties	-657.400	-164.900	-51.400	-190.000	-406.300	-361.567	-44.733	0	J
	Gymlokaal De Noord inrichting	-166.900	-112.800	9.100	-52.100	-155.800	-94.544	-61.256	0	J
35	Nieuwbouw zwembad De Fakkel bouwkundig	-14.652.700		-1.165.600	950.000	-215.600	-157.464	-58.136	-35.000	N

Nr.	Investeringen	Totaal beschikbaar gesteld krediet	Begroting 2025	Doorgeschoven bedragen uit 2024	Mutaties 2025	Geraamde bedragen 2025	Werkelijke bedragen 2025	Restant geraamde bedragen 2025	Door te schuiven bedrag vanuit 2025	Afsluiten J/N
35	Nieuwbouw sporthal De Fakkel bouwkundig	-6.406.100		-437.400	345.000	-92.400	-44.496	-47.904	-44.900	N
35	Nieuwbouw horeca De Fakkel bouwkundig	-1.564.800		-107.900	85.000	-22.900	-9.623	-13.277	-13.200	N
	Bouw Turnhal	-3.750.200			-200	-200	-3.207	3.007	3.000	N
	Bouw Turnhal installaties	-1.195.000				0		0	0	N
	Bouw Turnhal inrichting	-545.000				0		0	0	N
36	Honkbal- en softbalvelden Rowdies	-1.236.600	-1.035.500	-42.800	971.800	-106.500	-24.681	-81.819	-81.800	N
	Sportpark Bolnes tennisbanen 1+2	-70.000		-70.000	70.000	0		0	0	N
	Sportpark Oosterpark tennisbanen 1-6	-267.300		-27.700	-15.200	-42.900	-35.188	-7.712	0	J
	Sportpark Ridderkerk veld 5	-75.000		-75.000		-75.000		-75.000	0	J
	Sportpark Bolnes veld 1	-80.000				0		0	0	N
	Sportpark Reijerpark veld 3	-70.000		-70.000		-70.000	-178	-69.822	0	J
37	Sportpark Ridderkerk kunstgras 3 ondergrond + inrichting	-297.300	-297.300			-297.300		-297.300	-297.300	N
37	Sportpark Ridderkerk kunstgras 3 toplaag	-148.600	-148.600			-148.600		-148.600	-148.600	N
37	Sportpark Rijsoord kunstgras D ondergrond + inrichting	-307.500	-307.500			-307.500		-307.500	-307.500	N
37	Sportpark Rijsoord kunstgras D toplaag	-153.800	-153.800			-153.800		-153.800	-153.800	N
38	Oosterpark fase 1 Rendom Rowdies	-563.300		-35.600		-35.600	-4.800	-30.800	-30.800	N
38	Oosterpark fase 2 Langs geluidsschermpark	-691.500	-472.500	-200.600	663.100	-10.000	-5.992	-4.008	-4.000	N
	Oosterpark fase 3 Watergang en vissteiger	-363.900	-363.900		363.900	0		0	0	N
	Oosterpark 4 Pluklaan-speelheuvel-hondenstrand + omgeving	-932.800	-317.800		317.800	0		0	0	N
39	Inrichting openbare ruimte Park Maasdonck	0				0	-11.009	11.009	11.000	N
	Uitbreiden skatebaan voor bredere doelgroep	-50.000		-50.000	50.000	0		0	0	N
	Aanleg pumtrackbaan	-303.100		-181.900	121.900	-60.000	-80.163	20.163	0	J
40	Aanleg beweegpark en natuurspeeltuin	-261.900			-261.900	-261.900	-122.589	-139.311	-99.300	N
	Buurtsport Driehoek Zand 2020	-30.200		-30.200	30.200	0		0	0	N
41	Speelvoorzieningen 2025	-862.100	-668.800	-193.300	411.300	-450.800	-442.907	-7.893	-7.800	N
	Subtotaal programma 6 Sport, cultuur en recreatie	-40.686.600	-5.879.300	-3.321.700	4.215.900	-4.985.100	-2.886.486	-2.098.614	-1.297.500	
42	Jongerencentrum De Loods/Gooth	-4.102.300	-3.300.000	-409.400	1.300.000	-2.409.400	-2.359.514	-49.886	-49.800	N
	Jongerencentrum De Loods/Gooth Buitenruimte	-305.000	-100.000	-37.900	85.000	-52.900	-62.795	9.895	9.900	N
	Jongerencentrum De Loods/Gooth Inrichting	-102.500				0		0		N

Nr.	Investeringen	Totaal beschikbaar gesteld krediet	Begroting 2025	Doorgeschoven bedragen uit 2024	Mutaties 2025	Geraamde bedragen 2025	Werkelijke bedragen 2025	Restant geraamde bedragen 2025	Door te schuiven bedrag vanuit 2025	Afsluiten J/N
42	Jongerencentrum De Loods/Gooth Installaties	-1.698.200	-650.000	-230.400	-555.000	-1.435.400	-1.519.722	84.322	84.400	N
	Subtotaal programma 7 Sociaal domein	-6.208.000	-4.050.000	-677.700	830.000	-3.897.700	-3.942.031	44.331	44.500	
	Aanpassing depot De Gorzen inclusief laad-losperron	-114.900		-800	-77.500	-78.300	78.264	-156.564		J
	Ondergrondse containers 2023	-746.400		-140.200	-500.000	-640.200	541.609	-1.181.809		J
	Ondergrondse containers 2025					0	113.821	-113.821	113.800	N
	Ondergrondse containers 2026	-830.000				0		0		N
	Vervangen putten 2023	-114.100		-99.100		-99.100	95.570	-194.670		J
	Vervangen putten 2025	-250.000			-250.000	-250.000	65.094	-315.094		N
	Vervangen putten 2026	-457.500				0		0		N
	Vervangen batterijen 2024	-110.300		-88.200		-88.200	59.423	-147.623		J
43	Gemalen 2025, mechanisch	-251.700	-153.000	-23.700	-75.000	-251.700	222.402	-474.102	-29.200	N
43	Gemalen 2025, electrisch	-209.500	-134.500		-75.000	-209.500	114.477	-323.977	-95.000	N
	Gemalen 2025, bouwkundig	-111.600	-51.200	-10.400	-50.000	-111.600	108.736	-220.336		J
44	Inrichting uitbreiding begraafplaats Vredehof	-2.207.500	-512.500	-1.382.500	1.400.000	-495.000	1.052.420	-1.547.420	557.400	N
	Subtotaal programma 8 Volksgezondheid en milieu	-5.403.500	-851.200	-1.744.900	372.500	-2.223.600	2.451.816	-4.675.416	547.000	
	Realisatie Waalvisie	-969.000		-2.200	-700	-2.900	-2.872	-28		J
	Aanleg getijdennatuur n.a.v. Gebiedsvisie	-50.000		-50.000	50.000	0		0		N
	Vorbereidingskrediet grondposities	-338.400		-97.000	65.000	-32.000	3.026	-35.026		N
	Subtotaal programma 9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	-1.357.400	0	-149.200	114.300	-34.900	154	-35.054	0	
	Camerabeveiliging depot De Gorzen	-30.600		-23.100		-23.100	-9.184	-13.916		N
	Aankoop gebouw Havenstraat 53	-1.871.500			-1.871.500	-1.871.500	-1.871.453	-47		J
	Zonnepanelen gemeentewerf	-49.000			-49.000	-49.000	-49.001	1		J
	Voertuig tbv verwijderen afval	-127.000			-127.000	-127.000	-127.000	0		J
	Bandenkraan	-135.000			-135.000	-135.000	-135.000	0		J
	Subtotaal Niet in de programma 's opgenomen baten en lasten	-2.213.100	0	-23.100	-2.182.500	-2.205.600	-2.191.638	-13.962	0	
	Totaal	-175.688.500	-56.952.900	-33.819.400	50.083.800	-40.688.500	-24.980.464	-15.708.036	-8.377.900	

Toelichting op staat van investeringen

1. *VRI Vlietlaan-Rotterdamseweg*
Het budget was bestemd voor een bijdrage aan het Waterschap voor het aanpassen van de VRI's. Het Waterschap heeft besloten dat deze werkzaamheden niet worden uitgevoerd. Dit budget kan daarom afgeraamd worden.
2. *VRI Donkersloot-, Gilden-, Rotterdamseweg*
Deze verkeersregelinstantie wordt omgebouwd naar een intelligente verkeersregelinstantie. Voorbereidende werkzaamheden zijn gestart. Uitvoering wordt in 2026 verwacht. Daarom is het van belang dat het budget doorgeschoven wordt naar 2026.
3. *Ontwikkeling Dillenburgplein*
Het ontwerp voor het Dillenburgplein was in 2025 nog niet ver genoeg uitgewerkt om de laatste onderzoeken te kunnen doen. Deze onderzoeken laten we in 2026 uitvoeren. Daarom is het van belang dat het budget doorgeschoven wordt naar 2026.
4. *Geluidsscherm Oosterpark/A15*
De opstart van de werkzaamheden aan het scherm is in 2025 zeer voortvarend geweest, hierdoor is de daadwerkelijke uitvoering eerder gestart dan was aangenomen. Gevolg is hogere uitgaven in 2025 waardoor het budget is overschreden. Dit tekort kan echter gedekt worden uit het budget in 2026.
5. *Aankoop grond t.b.v. geluidsscherm Oosterpark*
Natuur en Recreatieschap is nog bezig met het opstellen van de overeenkomst voor de grondverkoop. Dit is niet in 2025 gerealiseerd, maar wordt in 2026 gerealiseerd. Het bedrag moet daarom doorgeschoven worden naar 2026.
6. *HOV de Zeeuwstraat-Vondellaan uitvoering (CL 2)*
Bedoeling was om in 2025 de haltes aan de Rembrandtweg en de Begoniastraat te realiseren. Door een langere voorbereidingstijd, extra ingepaste participatie en de winterstop zijn in 2025 alleen de 2 haltes aan de Rembrandtweg uitgevoerd. De 2 haltes aan de Begoniastraat worden in het eerste kwartaal van 2026 uitgevoerd. De voorbereiding en realisatie van de 2 haltes aan de Da Costalaan inclusief de wegaanpassing staan gepland voor 2026.
7. *HOV RK Voorbereiding totaal*
De overschrijding is vooral veroorzaakt doordat er veel meer uren aan het project zijn doorbelast vanwege een groot verloop van medewerkers, de afdoening van het ingediende WOO-verzoek, de beantwoording van vragen van stakeholders en er is veel tijd en energie gestoken in het participatietraject. Daarbij zijn de ramingen van de (voorbereidings)kosten al ca. 5 jaar geleden opgesteld en zeer (te) terughoudend begroot. Dat geldt ook voor het (deel)budget voor jaarschijf 2026 waardoor het risico op overschrijding in 2026 reëel is.
8. *HOV Populierenlaan-de Zeeuwstraat uitvoer (CL1)*
In 2026 worden in het eerste kwartaal de laatste werkzaamheden (onder andere groen en laatste civiele handelingen) uitgevoerd, de verwachte kosten zijn € 500.000. Het inrichten van bushaltes zal in 2027 gerealiseerd worden. Dit betreft kosten voorabri's, hekwerk, fietsenstalling, verlichting, infozuil en dergelijke voor een bedrag van ongeveer € 300.000. Deze bedragen schuiven door naar 2026 en 2027.
In 2025 is de subsidie verantwoord voor de uitvoering van dit project. In 2027 wordt nog € 125.000 subsidie verwacht voor de realisatie van de bushaltes. Dit bedrag schuift door naar 2027.
9. *Verkeerstructuur Centrum tweerichtings onderzoek*
 1. De offerte voor het onderzoek is in 2025 opgevraagd. Het daadwerkelijke onderzoek start in 2026. Daarom is het van belang om de middelen door te schuiven naar 2026.
 2. Deelgebied 2 is een meerjarige ontwikkeling. De planning wordt bepaald door de doorontwikkeling van het voorlopig ontwerp naar een definitief ontwerp (DO), inclusief complexe (ondergrondse) constructieve en engineeringswerkzaamheden voor de pergola en het Sint Jorisplein. De benodigde voorbereidende onderzoeken vergen meer tijd dan gepland vanwege de complexiteit en afhankelijkheid van externe factoren. Om die reden schuift de planning op.
Het voorlopig ontwerp is vastgesteld. In de volgende fase wordt het definitief ontwerp uitgewerkt, gevolgd door het bestek en de aanbesteding. Het toegekende budget is over meerdere jaren benodigd en heeft een structureel karakter.
 3. Deelgebied 3 wordt opgepakt nadat de herontwikkeling van de Jorishof en de Rabobank afgerond zijn. In 2027 kan gestart worden met de voorbereiding en in 2028 is de verwachting dat de uitvoering van dit deelgebied kan starten.

10. *Stadslogistiek onderzoek*
De eerste termijnbetaling voor het onderzoek is eind 2024 gedaan. De tweede termijn zal in 2026 volgen. Het is daarom van belang dat de middelen naar 2026 worden doorgeschoven.
11. *Ontbrekende schakels fietsnetwerk 2025*
Bij de tweede Turap 2025 is een aanzienlijk bedrag doorgeschoven naar 2026. Later bleken veel werkzaamheden deels toch uitgevoerd te zijn in 2025, daardoor zijn meer kosten gemaakt dan begroot.
12. *Onderzoek fietsparkeren winkelcentra*
Door andere projecten met prioriteit is dit project nog niet gestart. Waar nodig wordt in de eerste tussenrapportage van 2026 om aanvullend budget verzocht.
13. *Keerwand Donckse Bos*
In 2025 zijn voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd. Voor het zoeken naar een technische oplossing (engineering) voor de vervanging van de keerwand is besloten om € 600.000 van het budget in te zetten (raadsbesluit 11 december 2025). De engineering zal begin 2026 van start gaan. Het overige budget zal worden ingezet voor de uitvoering van de technische oplossing in 2026. Het restantbudget schuift door naar 2026.
14. *Uniform inrichten schoolzones*
Op voorhand was geen te ontvangen bijdrage begroot, toch hebben we subsidie over 2024 kunnen ontvangen in 2025. Het is niet gelukt om bij de geplande scholen de schoolzone in te richten in 2025, vanwege diverse factoren en andere projecten die de uitvoering in de weg staan. Het is daarom van belang om de middelen door te schuiven naar 2026 om alsnog aan het beleidsdoel te kunnen voldoen.
15. *Aanpak Veiligheidsknelpunten 2023*
Aanpassen aan kruisingen zijn uitgesteld. Kruising Randweg-Benedenrijweg is afhankelijk van de werkzaamheden aan de damwand bij Huys ten Donck. Kruising Kievitsweg-Willemstraat-Sportlaan is in voorbereiding, maar stagneert momenteel door kabels en leidingen en aanleg trafostation. Het is daarom van belang dat de middelen doorgeschoven worden naar 2026.
16. *Rehabilitaties wegen*
Voor rehabilitaties wegen schuift er € 189.600 door naar 2026. Dit wordt vooral veroorzaakt door:
 1. Bij de projecten 'West-Centrum fase 1' en 'Herinrichting Bloemenbuurt Wijk Oost fase 2' is vertraging ontstaan door afstemming met nutspartijen. De voorbereiding van deze projecten wordt in 2026 voortgezet.
 2. Het is in 2025 niet gelukt om te starten met project 'Boezemkade' door uitgelopen werkzaamheden bij andere projecten.
 3. Bij project 'Scheldeplein Haringvliet-Volkerakhof fase 2' zijn binnen de voorbereiding nog niet alle onderzoeken afgerond. De voorbereiding van dit project wordt in 2026 voortgezet.
 4. Het project 'Trillinghinder Pruimendijk Oostendam' is in voorbereiding en in het eerste kwartaal van 2026 vindt de aanbesteding plaats. Naar verwachting start de uitvoering medio 2026.
17. *Stimulering Verkeersveiligheid 2024*
Op basis van een keuzemenu aan maatregelen hebben we in 2020 subsidie aangevraagd voor het uitvoeren van diverse maatregelen. In praktijk blijkt een deel van de maatregelen niet uitvoerbaar of wordt meegenomen in andere projecten die nog niet in uitvoering zijn. In december 2026 moeten alle werkzaamheden uitgevoerd zijn. Op dat moment vindt ook de financiële afhandeling plaats. Het is daarom van belang dat de middelen doorgeschoven worden naar 2026.
18. *Aanleg vrijliggende fietspaden Erasmuslaan*
Dit project staat sinds de zomer van 2025 on-hold en is bij de 2e Tussenrapportage 2025 doorgeschoven naar 2026. Het budget voor 2025 is te hoog ingeschat. Het restantbudget schuift door naar 2026.
19. *Aanpassing voet- en fietspad Donkersloot-Vondellaan*
Dit project staat sinds de zomer van 2025 on-hold en is bij de 2e Tussenrapportage 2025 doorgeschoven naar 2026. Het budget voor 2025 is te hoog ingeschat. Het restantbudget schuift door naar 2026.
20. *Realisatie steunberm Park Maasdonck*
De vergunningverlening voor de steunberm door Rijkswaterstaat duurde langer dan van te voren verwacht. Hierdoor heeft de uitvoering van het project vertraging opgelopen. Het restantbudget schuift door naar 2026.

21. *Toegankelijke bushaltes Ridderkerk*
 Voor het aanpassen van 18 bushaltes is een subsidiebeschikking voor een bedrag van € 138.000 ontvangen. Het bedrag is gebaseerd op een vaste bijdrage per bushalte van € 7.500. In werkelijkheid hebben we slechts 12 bushaltes aangepast. De verwachte subsidie is € 90.000. Daarmee is er een tekort op de verwachte inkomsten van € 48.000. De reden voor het niet realiseren van de 6 overige bushaltes is dat 3 bushaltes fysiek niet inpasbaar zijn en de overige 3 nog wachten op de uitvoering projecten HOV en damwand Huys ten Donck. Het budget is volledig uitgegeven terwijl er 12 bushaltes zijn aangepast in plaats van 18. Oorzaak is dat het project in 2020 is gestart en in de loop van de jaren de kosten voor materieel en uren aanzienlijk zijn gestegen.
22. *Parkeerplaats + omgevingsvoorziening Oosterpark*
 Dit project is gekoppeld aan het project 'Honkbal- en softbalvelden Rowdies'. Ook de voorbereidingswerkzaamheden van dit project schuiven door naar 2026.
23. *Ketenvoorzieningen Openbaar Vervoer*
 In 2025 is onderzoek gedaan naar het bij plaatsen van fietsnietjes bij bushaltes. De uitvoering vindt plaats in 2026. Het is daarom van belang dat de middelen naar 2026 worden doorgeschoven.
24. *IKC De Noord openbare ruimte*
 Een deel van aanleg van het openbaar gebied rond IKC De Noord moet nog worden aangelegd. Het is daarom van belang dat de middelen naar 2026 worden doorgeschoven.
25. *Vervanging beschoeiingen 2025*
 Het vervangen van beschoeiing kon niet op tijd afgerond worden in 2025. Dit werk loopt door in 2026. Daarom schuift het restant bedrag door naar 2026.
26. *Uitbreiding De Reijer voorbereidingskrediet*
 De Reijer heeft recht op uitbreiding. Daarvoor is een voorbereidingskrediet gevraagd. Rond de school is weinig ruimte beschikbaar voor deze uitbreiding. Het onderzoek naar een oplossing daarvoor loopt nog. Het is daarom van belang om het budget door te schuiven naar 2026.
27. *Nieuwbouw KO IKC de Wingerd*
 De nieuwbouw van IKC is een meerjarig project. De planning is iets gewijzigd ten opzichte van de raming daardoor is in 2025 meer werk uitgevoerd.
28. *Basisschool de Wingerd*
 De bouwwerkzaamheden voor de school starten in 2026. Het is daarom van belang dat de middelen naar 2026 worden doorgeschoven.
29. *Nieuwbouw Kinderopvang IKC De Driemaster*
 De oplevering van de school is uitgesteld tot mei 2026. Daardoor is niet het volledige budget aan het schoolbestuur uitbetaald. Het restant betalen we in 2026. Het is daarom van belang om het budget door te schuiven naar 2026.
30. *De Regenboog Onderwijs en Nieuwbouw/renovatie Regenboog Kinderopvang*
 De werkzaamheden voor de bouw zijn nog niet gestart. De verwachting is dat dit in 2026 wel het geval zal zijn. Het is daarom van belang om het budget door te schuiven naar 2026.
31. *Uitbreiding IKC De Piramide Centrum - Onderwijs en Uitbreiding Piramide Centrum - Kinderopvang*
 De bouwwerkzaamheden hebben vertraging opgelopen. Het is daarom van belang dat de middelen naar 2026 worden doorgeschoven.
32. *Uitbreiding Gemini College*
 Door de vertraging van de levering van de binnenkozijnen is de oplevering later dan gepland. De planning is hierdoor gewijzigd. Hierdoor zijn er in 2025 minder kosten gemaakt. Het is daarom van belang dat de middelen naar 2026 worden doorgeschoven.
33. *Openbare ruimte rondom school De Wingerd*
 Het restantbudget van € 3.900 wordt in verband met een gewijzigde planning doorgeschoven naar 2026.
34. *Muziekschool COM-gebouw installaties*
 Installaties in de Muziekschool van het COM-gebouw lopen voor op de planning. Hierdoor is er meer uitgegeven dan verwacht.
35. *Nieuwbouw zwembad De Fakkels bouwkundig*
 Door een andere proceskeuze is de aanbesteding iets later gestart. Hierdoor valt een deel van de advieskosten niet in 2025, maar in 2026. Het is daarom van belang dat de middelen naar 2026 worden doorgeschoven.

36. *Honkbal- en softbalvelden Rowdies*
In het najaar van 2025 is de voorbereiding van het project weer opgepakt. De voorbereiding loopt tot medio mei 2026, waarna de aanbesteding kan worden opgestart. Het restantbudget schuift naar 2026.
37. *Sportpark Ridderkerk kunstgras 3 ondergrond en inrichting*
Het veld bleek laat in 2025 nog in dusdanig goede staat dat renovatie nog niet nodig was. De renovatie is uitgesteld tot 2026. Het is daarom van belang dat de middelen naar 2026 worden doorgeschoven.
38. *Oosterpark fase 1 Rondom Rowdies*
In verband met werkzaamheden in het park door Staatsbosbeheer en het waterschap zijn de projecten Oosterpark doorgeschoven. Dit project zal uitgevoerd worden in 2027. De voorbereiding zal in 2026 worden opgepakt.
39. *Inrichting openbare ruimte Park Maasdonck*
Dit project wordt in 2026 uitgevoerd, maar de voorbereidingen zijn al gestart in 2025. Deze overschrijding wordt gedekt uit het budget voor 2026.
40. *Aanleg beweegpark en natuurspeeltuin*
Deze incidentele afwijking ten opzichte van het begrote bedrag wordt deels veroorzaakt doordat subsidies zijn ontvangen van de provincie Zuid-Holland en het Sportakkoord Ridderkerk en deels door de fasering van het project. Het resterende budget is in 2026 nodig voor de aanleg van val- en stootondergronden, de verlichting van het beweegpark en de uitvoering van het beplantingsplan. De ontvangen subsidie van de provincie wordt in 2026 besteed.
41. *Speelvoorzieningen 2025*
Restant bedrag doorschuiven naar 2026, omdat de renovatie van speelplek Prins Clausstraat nog niet is afgerond.
42. *Jongeren centrum De Loods/Gooth Installaties*
De installaties van de Loods/Gooth lopen voor op de planning. De installateur heeft door middel van de inzet van extra personeel in het vierde kwartaal van 2025 meer werk verricht.
43. *Gemalen 2025*
Door vertraging bij nutsbedrijven en leverantieproblemen bij aannemers schuift de renovatie van drie gemalen door naar 2026.
44. *Inrichting uitbreiding begraafplaats Vredenhof*
In 2025 zijn al meer werkzaamheden uitgevoerd dan in de prognose was opgenomen. Hierdoor is het budget in 2025 overschreden. Deze overschrijding kan worden gedekt uit het budget in 2026.

SiSa-bijlage bij de jaarrekening

Gemeenten moeten elk jaar aan de Rijksoverheid melden of en hoe ze extra geld voor specifiek beleid, de specifieke uitkeringen, hebben besteed. Dit doen zij via de methodiek SiSa: single information, single audit. Dit betekent eenmalige informatieverstrekking, eenmalige accountantscontrole. Deze verantwoording hoort als bijlage bij de jaarstukken die gemeenten maken. Deze bijlage wordt door de Rijksoverheid aangeleverd.

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
FIN	B2	Regeling specifieke uitkering gemeentelijke hulp gedupeerden toeslagenproblematiek Gemeenten	Aantal uitgewerkte plannen van aanpak in (jaar T)	Cumulatief aantal uitgewerkte plannen van aanpak (t/m jaar T)	Normbedragen voor a, b, d en f (ja/nee)	Normbedragen voor e (ja/nee)	Eindverantwoording (Ja/Nee)	
			<i>Aard controle D2 Indicator: B2/01</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/05</i>	
			41	192	Ja	Nee	Nee	
			Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/06</i>	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdelen a, b, d en f (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle n.v.t. Indicator: B2/07</i>				
Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/08</i>	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel c (artikel 3) Werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/09</i>	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/10</i>	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e (artikel 3) Keuze werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/11</i>	Reeks 1 Besteding (jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/12</i>	Reeks 1 Cumulatieve besteding (t/m jaar T) werkelijke kosten van onderdeel e met betrekking tot de kindregeling (artikel 3) Werkelijke kosten <i>Aard controle R Indicator: B2/13</i>			

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			€1.043.516	€ 3.324.486	€535.191	€1.618.376	€0	€0
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerden (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/14</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel a x aantal (potentieel) gedupeerde cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/15</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/16</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel b x aantal plannen van aanpak cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/17</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal PvA's (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/18</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel d x aantal nazorgtrajecten en/of PvA's cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/19</i>
			€26.532	€155.913	€150.593	€679.412	€77.941	€369.638
			Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden), indien nog niet eerder opgegeven (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/20</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel e (afhankelijk van aantal (potentieel) gedupeerden) cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/21</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken (jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/22</i>	Reeks 2 Normbedrag onderdeel f x aantal driegesprekken cumulatief (t/m jaar T) (artikel 3) Keuze normbedragen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: B2/23</i>	Totaal Totale verantwoording (jaar T) voor de SPUK B2 regeling <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: B2/24</i>	
					€0	€0	€1.833.773	
BZK	C62	Specifieke uitkering aan gemeenten voor de bekostiging van de kwijtschelding van gemeentelijke belastingen van gedupeerden door de toeslagen affaire	Gederfde opbrengsten (jaar T) die voortvloeien uit het kwijtschelden van gemeentelijke belastingen <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: C62/01</i>	Eindverantwoording (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: C62/02</i>				
			€ 0	Nee				
BZK	C92	Regeling specifieke uitkering Informatiepunten Digitale Overheid	Besteding (jaar T)	Bedrag doorgeschoven naar t+1	Aantal informatiepunten dat de gemeente financiert	Aantal vragen dat in het afgelopen jaar bij de Informatiepunten in de gemeente behandeld is	Aantal gebruikte leermiddelen	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026									
			<i>Aard controle R Indicator: C92/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: C92/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: C92/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: C92/04</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: C92/05</i>		
			€ 48.332	€ 0	4	460	153		
OCW	D8	Onderwijsachterstandenbeleid 2023-2026 (OAB)	Besteding (jaar T) aan voorzieningen voor voorschoolse educatie die voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen (conform artikel 159, eerste lid WPO)	Besteding (jaar T) aan overige activiteiten (naast VVE) voor leerlingen met een grote achterstand in de Nederlandse taal (conform artikel 158 WPO)	Besteding (jaar T) aan afspraken over voor- en voegschoolse educatie met bevoegde gezagsorganen van scholen, houders van kindcentra en peuterspeelzalen (conform artikel 160 WPO)	Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T)	
			Gemeenten	<i>Aard controle R Indicator: D8/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/06</i>
				€ 591.601	€ 125.000	€ 1.681.498	-€ 55.764	€ 1.815.440	€ 2.560.028
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstande nbeleid	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering onderwijsachterstande nbeleid			
		Bedrag	Bedrag						
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: D8/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/08</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: D8/09</i>	<i>Aard controle R Indicator: D8/10</i>				
		1							
		2							
		100							
OCW	D14	Regeling specifieke uitkering inhalen COVID-19 gerelateerde onderwijsvertragingen	Besteding (jaar T) maatregelen artikel 3, lid 2, a t/m e samen opgeteld	Besteding (jaar T) voor tijdelijke extra huur van bestaande huisvesting indien	Besteding (jaar T) voor ambtelijke capaciteit van de gemeente of inkoop				

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

				deze extra huisvesting nodig is voor de uitvoering van maatregelen die scholen of gemeenten in het kader van het Nationaal Programma Onderwijs nemen	van expertise voor de uitvoering van het Nationaal Programma Onderwijs			
			<i>Aard controle R Indicator: D14/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/03</i>			
			€ 102.703	€ 0	€ 73.434			
			Correctie besteding (jaar T-1)	Opgebouwde reserve ultimo (jaar T-1)	Opgebouwde reserve (jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)		
			<i>Aard controle R Indicator: D14/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/06</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: D14/07</i>		
			€ 0	€ 176.137	€ 0	Ja		
			Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Aan andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (lasten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs	Hieronder per regel één gemeente(code) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die gemeente invullen	Van andere gemeenten (in jaar T) overgeboekte middelen (baten) uit de specifieke uitkering gemeenten t.b.v. het Nationaal Programma Onderwijs		
			<i>Aard controle n.v.t. Indicator: D14/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/09</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: D14/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: D14/11</i>		
			1					
			2					
			10					
OCW	D23	Regeling eenmalige specifieke uitkering en subsidies lokale bibliotheekvoorzieningen	Beschikingsnummer/referenti nummer	Aard van de activiteit besteding (jaar T)	Besteding (jaar T)	Indien van toepassing: bedrag dat wordt meegenomen van 2025 naar 2026.	Aard van de activiteit Cumulatieve besteding (t/m jaar T)	Cumulatieve besteding (t/m jaar T)

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			<i>Aard controle n.v.t</i> <i>Indicator: D23/01</i>	<i>Aard controle n.v.t</i> <i>Indicator: D23/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: D23/03</i>	<i>Aard controle n.v.t</i> <i>Indicator: D23/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D23/05</i>	<i>Aard controle n.v.t</i> <i>Indicator: D23/06</i>
			1 SB240065	a) Oprichting van een nieuwe bibliotheekvestiging	€ 201.360	€ 0	a) Oprichting van een nieuwe bibliotheekvestiging	€ 201.360
			Eindverantwoording (Ja/Nee)					
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: D23/07</i>					
			1 Ja					
lenW	E3	Subsidieregeling sanering verkeerslawaaï	Hieronder per regel één beschikingsnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Besteding (jaar T) ten laste van Rijksmiddelen	Overige bestedingen (jaar T)	Besteding (jaar T) door meerwerk dat o.b.v. art. 126 Wet geluidshinder ten laste van het Rijk komt	Correctie over besteding (t/m jaar T)	Kosten ProRail (jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen
		Subsidieregeling sanering verkeerslawaaï Provincies, gemeenten en gemeenschappelijke regelingen (Wgr)	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: E3/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E3/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E3/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E3/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E3/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: E3/06</i>
			1 lenW/BSK-2018/128772	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 lenW/BSK-2018/115130	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			3 BSV/25/00063	€ 1.000	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			4 BSV/25/00057	€ 5.550	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			5 BSV/25/00061	€ 7.150	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Hieronder per regel één projectnummer en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie	Cumulatieve bestedingen ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Cumulatieve overige bestedingen (t/m jaar T)	Cumulatieve Kosten ProRail (t/m jaar T) als bedoeld in artikel 25 lid 6 van deze regeling ten laste van Rijksmiddelen	Correctie over besteding kosten ProRail (t/m jaar T)	Eindverantwoording (Ja/Nee)
				Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de	Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de	Deze indicator is bedoeld voor de tussentijdse afstemming van de juistheid en volledigheid van de		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			verantwoordingsinformatie	verantwoordingsinformatie	verantwoordingsinformatie			
			Aard controle n.v.t. Indicator: E3/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/09	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/10	Aard controle R Indicator: E3/11	Aard controle n.v.t. Indicator: E3/12
			1 lenW/BSK-2018/128772	€ 3.267	€ 0	€ 0	€ 0	Ja
			2 lenW/BSK-2018/115130	€ 34.242	€ 0	€ 0	€ 0	Ja
			3 BSV/25/00063	€ 1.000	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
			4 BSV/25/00057	€ 5.550	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
			5 BSV/25/00061	€ 7.150	€ 0	€ 0	€ 0	Nee
lenW	E44B	Tijdelijke impulsregeling klimaatadaptatie 2021–2027 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één CBS(code) uit (jaar T) selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T) ten laste van de verstrekker	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) ten laste van de verstrekker	Besteding ten laste van cofinanciering (jaar T)	Besteding cofinanciering cumulatief (t/m jaar T)
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/01	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/02	Aard controle R Indicator: E44B/03	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/04	Aard controle R Indicator: E44B/05	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/06
			1 060489 Gemeente Barendrecht	5000005993	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			2 060489 Gemeente Barendrecht	5000006667	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Eindverantwoording (Ja/Nee)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/07	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/08	Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/09			
			1 060489 Gemeente Barendrecht	5000005993	Nee			
			2 060489 Gemeente Barendrecht	5000006667	Nee			
			Kopie CBS(code)	Kopie beschikingsnummer	Naam/nummer maatregel	Maatregel afgerond in (jaar T)? (Ja/Nee) - per maatregel		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/10</i>		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/11</i>		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/12</i>		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: E44B/13</i>		
		1	060489 Gemeente Barendrecht	5000005993		Indicator: E44B/12	Nee			
		2	060489 Gemeente Barendrecht	5000006667		Herinrichting West fase 1 & 2	Nee			
		15								
SZW	G2	Gebundelde uitkering op grond van artikel 69 Participatiewet_gemeentedeel 2025	Besteding (jaar T) algemene bijstand Gemeente I.1 Participatiewet (PW) Alle gemeenten verantwoord voor hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) algemene bijstand (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAW	Baten (jaar T) IOAW (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) IOAZ	Baten (jaar T) IOAZ (exclusief Rijk)	
					Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.1 Participatiewet (PW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkloze werknemers (IOAW)	Gemeente I.2 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte werkløze werknemers (IOAW)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)	Gemeente I.3 Wet inkomensvoorziening oudere en gedeeltelijk arbeidsongeschikte gewezen zelfstandigen (IOAZ)
				<i>Aard controle R Indicator: G2/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/06</i>	
			€ 17.426.738	€ 237.479	€ 579.656	€ 11.683	€ 30.373	€ 117		
			Besteding (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud	Baten (jaar T) Bbz 2004 levensonderhoud (exclusief Rijk)	Baten (jaar T) WWIK (exclusief Rijk)	Besteding (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet	Baten (jaar T) Loonkostensubsidie o.g.v. art. 10d Participatiewet (exclusief Rijk)	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslag affaire	Gemeente Participatiewet (PW)	
			Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.4 Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (levensonderhoud) (Bbz 2004)	Gemeente I.6 Wet werk en inkomen kunstenaars (WWIK)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente I.7 Participatiewet (PW)	Gemeente Participatiewet (PW)		
			<i>Aard controle R Indicator: G2/07</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/08</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/09</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/10</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/11</i>	<i>Aard controle R Indicator: G2/12</i>		
			€ 88.435	€ 25.957	€ 0	€ 1.151.565	€ 12.161	€ 0		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren als gevolg van kwijt te schelden schulden gebundelde uitkering Participatiewet (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire Gemeente Participatiewet (PW) <i>Aard controle D2</i> <i>Indicator: G2/13</i>	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G2/14</i>				
			€ 0	Ja				
SZW	G3	Besluit bijstandverlening zelfstandigen 2004 (uitsluitend kapitaalverstrekking)_gemeente deel 2025 Besluit bijstandverlening zelfstandigen (Bbz) 2004 Alle gemeenten verantwoord worden hier het gemeentedeel over (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr.	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/01</i>	Baten (jaar T) vanwege vanaf 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/02</i>	Baten vanwege vóór 1 januari 2020 verstrekt kapitaal (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/03</i>	Besteding (jaar T) Bob Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/04</i>	Baten (jaar T) Bob (exclusief Rijk) Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/05</i>	Besteding (jaar T) onderzoekskosten artikel 52, eerste lid, onderdeel b, Bbz 2004 (Bob) Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/06</i>
			€ 31.750	€ 39.973	€ 27.250	€ 0	€ 0	€ 0
			BBZ vóór 2020 – levensonderhoud (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	BBZ vóór 2020 – kapitaalverstrekking (exclusief BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen kapitaalverstrekingen BBZ in (jaar T) (exclusief BOB) i.v.m. de hersteloperatie	BBZ vóór 2020 – levensonderhoud en kapitaalverstrekking en (BOB) Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud BBZ en achterstallige betalingen kapitaalverstrekking en BOB in (jaar T)	BBZ vanaf 2020 – kapitaalverstrekking Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026									
			Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/07</i>	kinderopvangtoeslagaf faire	i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslag affaire	Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/10</i>	Gemeente <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G3/11</i>		
				Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/08</i>	Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/09</i>				Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G3/10</i>
			€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	Ja		
SZW	G4	Tijdelijke overbruggingsregeling zelfstandig ondernemers (Tozo)_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel over Tozo (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Welke regeling betreft het?	Besteding (jaar T) levensonderhoud	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking	Baten (jaar T) levensonderhoud	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (aflossing)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking (overig)	
				Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente	
				<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/06</i>
			1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 3.120	€ 28.460	€ 0
			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 800	€ 20.026	€ 0
			3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 6.708	€ 0
			4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0	€ 5.181	€ 0
			5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 1.200	€ 1.727	€ 0
			6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 5.120	€ 62.102	€ 0
				Kopie regeling	Aantal besluiten levensonderhoud (jaar T)	Aantal besluiten kapitaalverstrekking (jaar T)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)		
					Gemeente <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/07</i>	Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/08</i>	Gemeente <i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G4/09</i>	Gemeente <i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G4/10</i>	
			1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	0	0	Ja		
			2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	0	0	Ja		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	0	0	Ja	
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	0	0	Ja	
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	0	0	Ja	
6	Totaal	0	0	N.v.t.	
	Kopie regeling	Besteding (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht)	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), aflossing	Baten (jaar T) kapitaalverstrekking Tozo buitenland (gemeente Maastricht), overig	Uitvoeringskosten (jaar T) uitvoering Tozo buitenland (gemeente Maastricht)
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: G4/11</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/12</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/13</i>	<i>Aard controle R Indicator: G4/14</i>
1	Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)				
2	Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)				
3	Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)				
4	Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)				
5	Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)				
6	Totaal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	Kopie regeling	Levensonderhoud - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden levensonderhoud Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaf faire	Levensonderhoud- Mutaties (dotaties en vrijval) voorziening dubieuze debiteuren (jaar T) als gevolg van kwijt te schelden schulden levensonderhoud Tozo i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslag affaire	Kapitaalverstrekkings - Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden van achterstallige betalingen op kapitaalverstrekkings Tozo in jaar T i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaf faire	
		<i>Aard controle n.v.t.</i>	<i>Aard controle R Gemeente</i>	<i>Aard controle D2 Gemeente</i>	<i>Aard controle R Gemeente</i>

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

			<i>Indicator: G4/16</i>	<i>Indicator: G4/17</i>	<i>Indicator: G4/18</i>	<i>Indicator: G4/19</i>
			1 Tozo 1 (1 mrt tot 1 juni 2020)	€ 0	€ 0	€ 0
			2 Tozo 2 (1 juni tot 1 oktober 2020)	€ 0	€ 0	€ 0
			3 Tozo 3 (1 oktober 2020 tot 1 april 2021)	€ 0	€ 0	€ 0
			4 Tozo 4 (geldend van 1 april 2021 tot 1 juli 2021)	€ 0	€ 0	€ 0
			5 Tozo 5 (geldend van 1 juli tot 1 oktober 2021)	€ 0	€ 0	€ 0
			6 Totaal	0	0	0
SZW	G10	Wet inburgering 2021_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoordden hier het gemeentedeel over Wet inburgering 2021 (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Besteding (jaar T) Gemeente	Baten (jaar T) (exclusief Rijk) Gemeente	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee) Gemeente	
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G10/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G10/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G10/03</i>	
			€ 747.654	€ 0	Ja	
SZW	G12	Kwijtschelden publieke schulden SZW-domein hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire_gemeentedeel 2025 Alle gemeenten verantwoordden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Bijzondere bijstand in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Gederfde baten die voortvloeien uit kwijtschelden schulden Wet Inburgering van 13 september 2012 in (jaar T) i.v.m. de hersteloperatie kinderopvangtoeslagaffaire	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
			Gemeente	Gemeente	Gemeente	
			<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle R</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i>	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			Indicator: G12/01	Indicator: G12/02	Indicator: G12/03			
			€ 6.441	€ 0	Ja			
SZW	G13	Onderwijsroute_ deel gemeente 2025	Bestedingen onderwijsroute (jaar T)	Baten onderwijsroute (jaar T) (exclusief Rijk)	Bestedingen overige voorzieningen (jaar T)	Baten overige voorzieningen (jaar T) (exclusief Rijk)	Volledig zelfstandige uitvoering (Ja/Nee)	
		Alle gemeenten verantwoorden hier het gemeentedeel (jaar T), ongeacht of de gemeente in (jaar T) geen, enkele of alle taken heeft uitbesteed aan een Openbaar lichaam opgericht op grond van de Wgr	Gemeente	Gemeente	Gemeente	Gemeente		
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/02</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: G13/04</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: G13/05</i>	
			€ 99.590	€ 0	€ 0	€ 0	Ja	
VWS	H4	Regeling specifieke uitkering stimulering sport 2024-2025	Ontvangen Rijksbijdrage (jaar T)	Totale werkelijke berekende uitkering				
		Gemeenten	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H4/01</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H4/02</i>				
			€ 1.426.750	€ 732.107				
			Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Onroerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Roerende zaken	Werkelijke besteding voor de activiteiten inclusief btw x 18% (jaar T) Dienstverlening door derden	Toelichting		
			<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H4/03</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H4/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: H4/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: H4/06</i>		
			€ 168.685	€ 150.056	€ 413.366			
VWS	H30	Specifieke uitkering versterking voor sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuurparticipatie en de sociale basis 2023-2026	Totaalbedrag (jaar T) toegekend	Reservering 2025 voor 2026 (maximaal 10% van toegekende budget 2025 kan worden meegenomen naar 2026)	Besteding ten laste van Rijksmiddelen (jaar T)	Cumulatieve besteding ten laste van Rijksmiddelen (t/m jaar T)	Voldaan aan afspraken in akkoorden (Ja/ Nee/ n.v.t.)?	Toelichting

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/01	Aard controle R Indicator: H30/02	Aard controle R Indicator: H30/03	Aard controle R Indicator: H30/04	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/05	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/06
			€ 973.006	€ 68.298	€ 904.710	€ 1.577.495	Ja	
			Meegewerkt aan de monitoring (Ja/Nee/ n.v.t.)?	Eindverantwoording (Ja/Nee)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H30/07	Aard controle n.v.t. Indicator: H30/08				
			Ja	Nee				
VWS	H35B	Specifieke uitkering IZA-doelen 2023-2026 (SiSa tussen medeoverheden)	Hieronder per regel één code selecteren en in de kolommen ernaast de verantwoordingsinformatie voor die medeoverheid invullen	Besteding (jaar T)				
			Aard controle n.v.t. Indicator: H35B/01	Aard controle R Indicator: H35B/02				
			1 061930 Gemeente Nissewaard	€ 211.385				
VRO	J17	Realisatiestimulans	Aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Geprognostiseerde aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T+1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Correctie aantal betaalbare woningen bouw gestart (jaar T-1), waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.			
			Aard controle D1 Indicator: J17/01	Aard controle n.v.t. Indicator: J17/02	Aard controle D1 Indicator: J17/03			
			118	89	0			
			Aantal betaalbare woningen bouw gestart in jaar T in het NPLV-gebied, waarvoor nog geen rijksbijdrage is verstrekt, als bedoeld in artikel 2.1. van de regeling.	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van activiteiten ter verbetering van bovenplanse openbare ruimte en	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van verbetering van bovenplanse	Bestedingen (jaar T) ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van de	Bestedingen (jaar T) aan compensabele btw ten behoeve van de financiering van capaciteitsondersteuning voor de uitvoering van	

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

				collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling (excl. Compensabele Btw) .	openbare ruimte en collectieve maatschappelijke voorzieningen in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.1 van de regeling.	woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling (excl. Compensabele Btw).	de woningbouwopgave in de NPLV-gebieden, als bedoeld in artikel 3.5 van de regeling.	
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J17/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/06</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J17/08</i>	
			1 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	
VRO	J55	Aanpak energiearmoede	Het aantal huishoudens in huurwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 01 gemoeide kosten	Het aantal huishoudens in koopwoningen aan wie energiebesparende voorzieningen zijn verstrekt die kunnen leiden tot vermindering van energiegebruik/de energierekening	Besteding (jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 04 gemoeide kosten
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J55/02</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/03</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J55/05</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/06</i>
			0	€ 0	€ 619.581	0	€ 0	€ 167.493
			Het aantal huishoudens dat ondersteuning –bijvoorbeeld via advies aan huis- heeft gekregen in de vorm van advies over vermindering van het energiegebruik voor zijn specifieke woningen waar de bewoner direct zijn/haar energieverbruik mee heeft kunnen verminderen.	Besteding (jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten	Cumulatieve besteding (t/m jaar T) van de onder indicator 07 gemoeide kosten			
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/07</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J55/08</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/09</i>			
			0	€ 0	€ 108.612			

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026								
			Het aantal kleine gasbesparende maatregelen (w.o. radiatorfolie en tochtstrips)	Het aantal kleine elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. LED-lampen)	Het aantal grote(re) gasbesparende maatregelen (w.o. dakisolatie, vloerisolatie, spouwmuurisolatie etc.)	Het aantal grote(re) elektriciteitsbesparende maatregelen (w.o. vervangen koelkasten, wasmachines etc.)	Het aantal gegeven adviezen met directe verlaging energieverbruik/energie rekening tot gevolg.	Het aantal overige energierekening verlagende maatregelen
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/10</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/11</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/12</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/13</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/14</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J55/15</i>
			0	0	0	0	0	0
VRO	J94	Regeling houdende regels verstrekking specifieke uitkering aan gemeenten verduurzaming [...] van eigenaars, woonverenigingen en wooncoöperaties	Beschikingsnummer	Besteding (jaar T), in J94/06 t/m J94/08 opgesplitst	Het totaal aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen dat voldoet aan artikel 6, eerste lid, onderdeel a	Het aantal woningen waar maatregelen zijn getroffen met een WOZ-waarde boven het gemeentelijk gemiddelde (peildatum 2024) of een WOZ-waarde van boven € 477.000	Bedrag dat van de vijfde kolom van bijlage III en bijlage IV besteed is aan doe-het-zelfmaatregelen, inclusief activiteiten als bedoeld in artikel 2, derde lid (zoals ondersteuning vanuit gemeente) (alleen van toepassing voor tranche 2 en tranche 3).	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan gerichte ondersteuning en/of het bedrag waarvoor derden met de benodigde expertise zijn ingeschakeld als bedoeld in artikel 2, derde lid, onderdeel b
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J94/01</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J94/02</i>	<i>Aard controle D1</i> <i>Indicator: J94/03</i>	<i>Aard controle D1</i> <i>Indicator: J94/04</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J94/05</i>	<i>Aard controle R</i> <i>Indicator: J94/06</i>
			1 LAI25-03843625	€ 22.629	136	0	€ 183.600	€ 22.629
			Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is ten behoeve van uitvoering als bedoeld in artikel 2, tweede lid, onderdeel c	Bedrag dat vanuit de specifieke uitkering besteed is aan die energiebesparende isolatiemaatregelen, eventueel in samenhang met energiezuinige ventilatiemaatregelen.	Eindverantwoording (ja/nee)			
			<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J94/07</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J94/08</i>	<i>Aard controle n.v.t.</i> <i>Indicator: J94/09</i>			
			1	€ 0	€ 0	Nee		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

KGK	K28	Tijdelijke regeling capaciteit decentrale overheden voor klimaat- en energiebeleid	Besteding apparaatskosten (jaar T) : salarissen en sociale lasten voor ambtelijk personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): kosten voor ingeleend personeel	Besteding apparaatskosten (jaar T): overige goederen en diensten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) apparaatskosten	Besteding (jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	Cumulatieve bestedingen (t/m jaar T) overige kosten gerelateerd aan apparaatskosten	
			<i>Aard controle R Indicator: K28/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: K28/02</i>	<i>Aard controle R Indicator: K28/03</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: K28/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: K28/05</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: K28/06</i>	
			€ 517.577	€ 167.867	€ 111.415	€ 2.067.482	€ 114.552	€ 376.984	
		Eindverantwoording (Ja/Nee)							
		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: K28/07</i>							
		Nee							
AenM	M16	Bekostigingsregeling opvang ontheemden Oekraïne	Vul in totaal te ontvangen normbedrag per gerealiseerde gemeentelijke plek per dag (GOO) (jaar T)	Vul in verschil bij hogere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst van M16/01 (jaar T) - uitzonderingsbepaling (GOO)	Vul in vrijwillige teruggave bij lagere werkelijke bestedingen ten opzichte van de uitkomst onder M16/01 (jaar T) – uitzonderingsbepaling (GOO)	Besteding (jaar T) tbv de transitie - uitgezonderd uitvoeringskosten	Besteding (jaar T) van uitvoering ten behoeve van de transitie	Besteding (jaar T) uitgekeerde verstrekkingen (GOO en POO)	
	Gemeenten		<i>Aard controle R Indicator: M16/01</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/02</i>	<i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/03</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/04</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/05</i>	<i>Aard controle R Indicator: M16/06</i>	
			€ 2.324.476	€ 0	€ 0	€ 6.356	€ 268.070	€ 210.549	
		Totaal bedrag vorderingen (/ onrechtmatig uitgekeerde) verstrekkingen GOO en POO (jaar T)	<i>Aard controle R</i>	Totaal te ontvangen normbedrag uitvoeringskosten per geregistreerde persoon waaraan in een maand een verstrekking is gedaan (POO) (jaar T)	<i>Aard controle R</i>	Totaal bedrag ontvangen eigen bijdrage van ontheemden GOO (jaar T)	<i>Aard controle R</i>	Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	<i>Aard controle D2</i>
						Periode vanaf wanneer de eigen bijdrage is ingevoerd	<i>Aard controle D2</i>		

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2025 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 07-01-2026

	<i>Indicator: M16/07</i>	<i>Indicator: M16/08</i>	<i>Indicator: M16/09</i>	<i>Indicator: M16/10</i>	<i>Indicator: M16/11</i>
	€ 0	€ 7.128	€ 98.761	01/01/2025	01/10/2025
Berekening totale besteding (jaar T)		Cumulatieve besteding (t/m jaar T)			
Som indicatoren 01/02/04/05/06/07/08 verminderd met 09					
<i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/12</i>		<i>Aard controle n.v.t. Indicator: M16/13</i>			
€ 2.717.818		€ 14.234.538			

Bijlage overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakveld

De gemeente is verplicht in de jaarrekening een bijlage Overzicht van de gerealiseerde baten en lasten per taakvelden op te nemen. Het totaaloverzicht van de lasten en baten per taakveld omvat dezelfde totaalbedragen als opgenomen in het jaarverslag onder de programma's.

Het verdelingsprincipe waarmee de taakvelden over de programma's zijn verdeeld is gelijk aan het principe dat voorgaande jaren is gehanteerd. Er zijn 67 taakvelden voorgeschreven in zorggebieden opgedeeld. Deze zorggebieden hebben betrekking op taken en daaraan gerelateerde activiteiten. De directe kosten zijn naar de taakvelden verdeeld aan de hand van de staat van personeelslasten en een opgave van de managers en teamleiders over de werkzaamheden die de medewerkers verrichten.

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
0.1:Bestuur				
Lasten	-3.824.200	-3.767.600	-4.038.185	-270.585
Baten	29.400	30.200	31.967	1.767
Saldo - Lasten en baten	-3.794.800	-3.737.400	-4.006.219	-268.819
Totaal 0.1:Bestuur	-3.794.800	-3.737.400	-4.006.219	-268.819
0.2:Burgerzaken				
Lasten	-1.789.500	-2.270.000	-2.200.491	69.509
Baten	1.121.700	1.122.500	1.150.905	28.405
Saldo - Lasten en baten	-667.800	-1.147.500	-1.049.586	97.914
Totaal 0.2:Burgerzaken	-667.800	-1.147.500	-1.049.586	97.914
0.3:Beheer overige gebouwen en gronden				
Lasten	-2.013.800	-2.322.500	-2.193.628	128.872
Baten	707.900	734.600	693.507	-41.093
Saldo - Lasten en baten	-1.305.900	-1.587.900	-1.500.121	87.779
Totaal 0.3:Beheer overige gebouwen en gronden	-1.305.900	-1.587.900	-1.500.121	87.779
0.4:Overhead				
Lasten	-23.035.700	-23.738.800	-23.623.053	115.747
Baten	355.300	467.700	696.898	229.198
Saldo - Lasten en baten	-22.680.400	-23.271.100	-22.926.155	344.945
Totaal 0.4:Overhead	-22.680.400	-23.271.100	-22.926.155	344.945
0.5:Treasury				
Lasten	-711.500	138.200	-216.170	-354.370
Baten	767.700	1.186.700	1.184.237	-2.463
Saldo - Lasten en baten	56.200	1.324.900	968.067	-356.833
Totaal 0.5:Treasury	56.200	1.324.900	968.067	-356.833
0.61:OZB woningen				
Lasten	-100.600	-83.200	-67.921	15.279
Baten	6.954.700	6.904.700	6.922.140	17.440
Saldo - Lasten en baten	6.854.100	6.821.500	6.854.219	32.719
Totaal 0.61:OZB woningen	6.854.100	6.821.500	6.854.219	32.719
0.62:OZB niet-woningen				
Lasten	-31.700	-14.000	-13.810	190
Baten	7.962.400	8.391.800	8.883.371	491.571
Saldo - Lasten en baten	7.930.700	8.377.800	8.869.561	491.761
Totaal 0.62:OZB niet-woningen	7.930.700	8.377.800	8.869.561	491.761
0.63:Parkeerbelasting				
Baten	357.200	347.200	272.887	-74.313
Saldo - Lasten en baten	357.200	347.200	272.887	-74.313
Totaal 0.63:Parkeerbelasting	357.200	347.200	272.887	-74.313
0.64:Belastingen overig				
Lasten	-1.257.400	-784.400	-697.408	86.992

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
Baten	83.400	83.400	24.193	-59.207
Saldo - Lasten en baten	-1.174.000	-701.000	-673.215	27.785
Totaal 0.64:Belastingen overig	-1.174.000	-701.000	-673.215	27.785
0.7:Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds				
Baten	102.649.000	109.001.000	109.278.651	277.651
Saldo - Lasten en baten	102.649.000	109.001.000	109.278.651	277.651
Totaal 0.7:Algemene uitkering en overige uitkeringen gemeentefonds	102.649.000	109.001.000	109.278.651	277.651
0.8:Overige baten en lasten				
Lasten	-992.000	-32.000	-2.370	29.630
Baten	963.800	1.003.100	877.701	-125.399
Saldo - Lasten en baten	-28.200	971.100	875.330	-95.770
Totaal 0.8:Overige baten en lasten	-28.200	971.100	875.330	-95.770
0.9:Vennootschapsbelasting (VpB)				
Lasten	-69.800	-445.800	-69.430	376.370
Saldo - Lasten en baten	-69.800	-445.800	-69.430	376.370
Totaal 0.9:Vennootschapsbelasting (VpB)	-69.800	-445.800	-69.430	376.370
0.10:Mutaties reserves				
Storting	-3.000.300	-3.837.900	-3.837.900	0
Onttrekkingen	6.017.400	16.449.400	13.319.756	-3.129.644
Saldo - Reserves	3.017.100	12.611.500	9.481.856	-3.129.644
Totaal 0.10:Mutaties reserves	3.017.100	12.611.500	9.481.856	-3.129.644
0.11:Resultaat van de rekening van baten en lasten				
Lasten	-205.900	-181.800	0	181.800
Baten	-953.200	-2.653.200	0	2.653.200
Saldo - Lasten en baten	-1.159.100	-2.835.000	0	2.835.000
Totaal 0.11:Resultaat van de rekening van baten en lasten	-1.159.100	-2.835.000	0	2.835.000
1.1:Crisisbeheersing en brandweer				
Lasten	-4.031.000	-3.994.600	-4.011.968	-17.368
Baten	211.700	211.700	205.480	-6.220
Saldo - Lasten en baten	-3.819.300	-3.782.900	-3.806.489	-23.589
Totaal 1.1:Crisisbeheersing en brandweer	-3.819.300	-3.782.900	-3.806.489	-23.589
1.2:Openbare orde en veiligheid				
Lasten	-2.419.700	-2.177.400	-2.166.307	11.093
Baten	58.700	59.900	37.664	-22.236
Saldo - Lasten en baten	-2.361.000	-2.117.500	-2.128.643	-11.143
Totaal 1.2:Openbare orde en veiligheid	-2.361.000	-2.117.500	-2.128.643	-11.143
2.1:Verkeer en vervoer				
Lasten	-10.499.500	-11.027.600	-10.334.388	693.212
Baten	324.600	530.900	960.974	430.074
Saldo - Lasten en baten	-10.174.900	-10.496.700	-9.373.414	1.123.286
Totaal 2.1:Verkeer en vervoer	-10.174.900	-10.496.700	-9.373.414	1.123.286

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
2.2:Parkeren				
Lasten	-221.600	-192.400	-190.713	1.687
Baten	0	0	18.011	18.011
Saldo - Lasten en baten	-221.600	-192.400	-172.702	19.698
Totaal 2.2:Parkeren	-221.600	-192.400	-172.702	19.698
2.3:Recreatieve havens				
Lasten	-38.600	-12.700	-12.601	99
Saldo - Lasten en baten	-38.600	-12.700	-12.601	99
Totaal 2.3:Recreatieve havens	-38.600	-12.700	-12.601	99
2.4:Economische havens en waterwegen				
Lasten	-924.000	-815.200	-874.038	-58.838
Baten	209.900	209.900	205.682	-4.218
Saldo - Lasten en baten	-714.100	-605.300	-668.355	-63.055
Totaal 2.4:Economische havens en waterwegen	-714.100	-605.300	-668.355	-63.055
2.5:Openbaar vervoer				
Lasten	-858.200	-823.700	-706.377	117.323
Baten	179.200	179.200	190.035	10.835
Saldo - Lasten en baten	-679.000	-644.500	-516.342	128.158
Totaal 2.5:Openbaar vervoer	-679.000	-644.500	-516.342	128.158
3.1:Economische ontwikkeling				
Lasten	-523.300	-661.800	-688.860	-27.060
Baten	211.600	211.600	274.291	62.691
Saldo - Lasten en baten	-311.700	-450.200	-414.569	35.631
Totaal 3.1:Economische ontwikkeling	-311.700	-450.200	-414.569	35.631
3.2:Fysieke bedrijfsinfrastructuur				
Lasten	-356.600	-8.198.100	-6.069.956	2.128.144
Baten	0	2.404.000	1.477.473	-926.527
Saldo - Lasten en baten	-356.600	-5.794.100	-4.592.483	1.201.617
Totaal 3.2:Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-356.600	-5.794.100	-4.592.483	1.201.617
3.3:Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen				
Lasten	-49.500	-30.800	-36.529	-5.729
Baten	248.200	290.700	294.459	3.759
Saldo - Lasten en baten	198.700	259.900	257.929	-1.971
Totaal 3.3:Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	198.700	259.900	257.929	-1.971
3.4:Economische promotie				
Lasten	-21.900	-19.100	-18.902	198
Saldo - Lasten en baten	-21.900	-19.100	-18.902	198
Totaal 3.4:Economische promotie	-21.900	-19.100	-18.902	198
4.1:Openbaar basisonderwijs				
Lasten	-128.900	-157.700	-149.186	8.514
Saldo - Lasten en baten	-128.900	-157.700	-149.186	8.514
Totaal 4.1:Openbaar basisonderwijs	-128.900	-157.700	-149.186	8.514
4.2:Onderwijshuisvesting				
Lasten	-2.788.400	-3.044.400	-2.822.046	222.354
Baten	35.200	93.200	32.087	-61.113
Saldo - Lasten en baten	-2.753.200	-2.951.200	-2.789.959	161.241

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Totaal	-2.753.200	-2.951.200	-2.789.959	161.241
4.2:Onderwijshuisvesting				
4.3:Onderwijsbeleid en leerlingenzaken				
Lasten	-2.684.100	-5.027.000	-4.291.829	735.171
Baten	580.600	3.049.800	2.550.458	-499.342
Saldo - Lasten en baten	-2.103.500	-1.977.200	-1.741.371	235.829
Totaal 4.3:Onderwijsbeleid en leerlingenzaken	-2.103.500	-1.977.200	-1.741.371	235.829
5.1:Sportbeleid en activering				
Lasten	-1.300.500	-1.452.200	-1.216.093	236.107
Baten	320.900	332.700	323.849	-8.851
Saldo - Lasten en baten	-979.600	-1.119.500	-892.244	227.256
Totaal 5.1:Sportbeleid en activering	-979.600	-1.119.500	-892.244	227.256
5.2:Sportaccommodaties				
Lasten	-4.460.600	-6.716.300	-6.823.392	-107.092
Baten	1.540.300	1.544.800	2.152.209	607.409
Saldo - Lasten en baten	-2.920.300	-5.171.500	-4.671.183	500.317
Totaal 5.2:Sportaccommodaties	-2.920.300	-5.171.500	-4.671.183	500.317
5.3:Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie				
Lasten	-1.215.300	-1.020.700	-987.014	33.686
Baten	0	0	5.698	5.698
Saldo - Lasten en baten	-1.215.300	-1.020.700	-981.317	39.383
Totaal 5.3:Cultuurpresentatie, cultuurproductie en cultuurparticipatie	-1.215.300	-1.020.700	-981.317	39.383
5.4:Musea				
Lasten	-203.800	-348.100	-262.592	85.508
Saldo - Lasten en baten	-203.800	-348.100	-262.592	85.508
Totaal 5.4:Musea	-203.800	-348.100	-262.592	85.508
5.5:Cultureel erfgoed				
Lasten	-114.700	-143.800	-143.714	86
Baten	16.400	16.400	43.120	26.720
Saldo - Lasten en baten	-98.300	-127.400	-100.593	26.807
Totaal 5.5:Cultureel erfgoed	-98.300	-127.400	-100.593	26.807
5.6:Media				
Lasten	-1.356.500	-1.393.700	-1.677.277	-283.577
Baten	78.900	78.900	305.519	226.619
Saldo - Lasten en baten	-1.277.600	-1.314.800	-1.371.758	-56.958
Totaal 5.6:Media	-1.277.600	-1.314.800	-1.371.758	-56.958
5.7:Openbaar groen en (openlucht) recreatie				
Lasten	-7.375.500	-7.978.700	-7.719.454	259.246
Baten	17.100	34.300	54.849	20.549
Saldo - Lasten en baten	-7.358.400	-7.944.400	-7.664.604	279.796
Totaal 5.7:Openbaar groen en (openlucht) recreatie	-7.358.400	-7.944.400	-7.664.604	279.796
6.1:Samenkracht en burgerparticipatie				
Lasten	-6.036.100	-7.713.500	-8.203.150	-489.650
Baten	0	2.761.400	3.707.231	945.831
Saldo - Lasten en baten	-6.036.100	-4.952.100	-4.495.919	456.181

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Totaal 6.1:Samenkracht en burgerparticipatie	-6.036.100	-4.952.100	-4.495.919	456.181
6.21:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO				
Lasten	-79.000	-79.000	-69.124	9.876
Saldo - Lasten en baten	-79.000	-79.000	-69.124	9.876
Totaal 6.21:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen WMO	-79.000	-79.000	-69.124	9.876
6.22:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd				
Lasten	-417.300	-417.600	-408.134	9.466
Saldo - Lasten en baten	-417.300	-417.600	-408.134	9.466
Totaal 6.22:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Jeugd	-417.300	-417.600	-408.134	9.466
6.23:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal				
Lasten	-4.986.400	-6.903.000	-7.085.703	-182.703
Baten	0	1.541.300	2.467.049	925.749
Saldo - Lasten en baten	-4.986.400	-5.361.700	-4.618.653	743.047
Totaal 6.23:Toegang en eerstelijnsvoorzieningen Integraal	-4.986.400	-5.361.700	-4.618.653	743.047
6.3:Inkomensregelingen				
Lasten	-20.078.600	-23.779.900	-25.253.891	-1.473.991
Baten	15.937.100	17.573.000	18.922.850	1.349.850
Saldo - Lasten en baten	-4.141.500	-6.206.900	-6.331.042	-124.142
Totaal 6.3:Inkomensregelingen	-4.141.500	-6.206.900	-6.331.042	-124.142
6.4:WSW en Beschut werk				
Lasten	-436.500	-494.200	-465.957	28.243
Baten	0	22.600	25.375	2.775
Saldo - Lasten en baten	-436.500	-471.600	-440.582	31.018
Totaal 6.4:WSW en Beschut werk	-436.500	-471.600	-440.582	31.018
6.5:Arbeidsparticipatie				
Lasten	-1.530.200	-2.019.300	-1.774.404	244.896
Baten	0	192.400	196.168	3.768
Saldo - Lasten en baten	-1.530.200	-1.826.900	-1.578.236	248.664
Totaal 6.5:Arbeidsparticipatie	-1.530.200	-1.826.900	-1.578.236	248.664
6.60:Hulpmiddelen en diensten (WMO)				
Lasten	-2.949.600	-3.464.300	-3.493.153	-28.853
Baten	116.400	116.400	135.945	19.545
Saldo - Lasten en baten	-2.833.200	-3.347.900	-3.357.208	-9.308
Totaal 6.60:Hulpmiddelen en diensten (WMO)	-2.833.200	-3.347.900	-3.357.208	-9.308
6.711:Huishoudelijke hulp (WMO)				
Lasten	-6.949.500	-7.303.300	-7.202.935	100.365
Baten	184.300	485.000	514.169	29.169
Saldo - Lasten en baten	-6.765.200	-6.818.300	-6.688.766	129.534
Totaal 6.711:Huishoudelijke hulp (WMO)	-6.765.200	-6.818.300	-6.688.766	129.534
6.712:Begeleiding (WMO)				

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
Lasten	-2.518.500	-2.792.900	-2.951.508	-158.608
Baten	0	0	7.031	7.031
Saldo - Lasten en baten	-2.518.500	-2.792.900	-2.944.477	-151.577
Totaal 6.712:Begeleiding (WMO)	-2.518.500	-2.792.900	-2.944.477	-151.577
6.713:Dagbesteding (WMO)				
Lasten	-1.070.200	-1.079.600	-999.977	79.623
Baten	0	0	7.031	7.031
Saldo - Lasten en baten	-1.070.200	-1.079.600	-992.946	86.654
Totaal 6.713:Dagbesteding (WMO)	-1.070.200	-1.079.600	-992.946	86.654
6.714:Overige maatwerkarrangementen (WMO)				
Lasten	-137.500	-143.900	-142.202	1.698
Baten	0	0	4.331	4.331
Saldo - Lasten en baten	-137.500	-143.900	-137.871	6.029
Totaal 6.714:Overige maatwerkarrangementen (WMO)	-137.500	-143.900	-137.871	6.029
6.751:Jeugdhulp ambulante lokaal				
Lasten	-3.797.200	-4.620.600	-5.361.313	-740.713
Saldo - Lasten en baten	-3.797.200	-4.620.600	-5.361.313	-740.713
Totaal 6.751:Jeugdhulp ambulante lokaal	-3.797.200	-4.620.600	-5.361.313	-740.713
6.752:Jeugdhulp ambulante regionaal				
Lasten	-3.540.500	-3.878.900	-3.617.139	261.761
Saldo - Lasten en baten	-3.540.500	-3.878.900	-3.617.139	261.761
Totaal 6.752:Jeugdhulp ambulante regionaal	-3.540.500	-3.878.900	-3.617.139	261.761
6.753:Jeugdhulp ambulante landelijk				
Lasten	-223.100	-239.400	-238.229	1.171
Saldo - Lasten en baten	-223.100	-239.400	-238.229	1.171
Totaal 6.753:Jeugdhulp ambulante landelijk	-223.100	-239.400	-238.229	1.171
6.761:Jeugdhulp met verblijf lokaal				
Lasten	-989.100	-1.554.100	-2.075.867	-521.767
Saldo - Lasten en baten	-989.100	-1.554.100	-2.075.867	-521.767
Totaal 6.761:Jeugdhulp met verblijf lokaal	-989.100	-1.554.100	-2.075.867	-521.767
6.762:Jeugdhulp met verblijf regionaal				
Lasten	-4.913.500	-5.167.600	-4.978.869	188.731
Saldo - Lasten en baten	-4.913.500	-5.167.600	-4.978.869	188.731
Totaal 6.762:Jeugdhulp met verblijf regionaal	-4.913.500	-5.167.600	-4.978.869	188.731
6.763:Jeugdhulp met verblijf landelijk				
Lasten	-223.100	-371.200	-352.200	19.000
Saldo - Lasten en baten	-223.100	-371.200	-352.200	19.000
Totaal 6.763:Jeugdhulp met verblijf landelijk	-223.100	-371.200	-352.200	19.000
6.791:PGB WMO				
Lasten	-638.000	-681.800	-473.360	208.440
Baten	16.200	0	300	300
Saldo - Lasten en baten	-621.800	-681.800	-473.060	208.740

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Verschil 2025
Totaal 6.791:PGB WMO	-621.800	-681.800	-473.060	208.740
6.792:PGB Jeugd				
Lasten	-467.700	-467.700	-725.212	-257.512
Saldo - Lasten en baten	-467.700	-467.700	-725.212	-257.512
Totaal 6.792:PGB Jeugd	-467.700	-467.700	-725.212	-257.512
6.811:Beschermd Wonen (WMO)				
Lasten	-34.000	-37.000	-36.582	418
Baten	0	0	1.181	1.181
Saldo - Lasten en baten	-34.000	-37.000	-35.401	1.599
Totaal 6.811:Beschermd Wonen (WMO)	-34.000	-37.000	-35.401	1.599
6.812:Maatschappelijke - en vrouwenopvang (WMO)				
Lasten	-116.000	-119.000	-53.461	65.539
Baten	38.100	38.100	39.281	1.181
Saldo - Lasten en baten	-77.900	-80.900	-14.180	66.720
Totaal 6.812:Maatschappelijke - en vrouwenopvang (WMO)	-77.900	-80.900	-14.180	66.720
6.821:Jeugdbescherming				
Lasten	-782.000	-1.520.200	-1.465.171	55.029
Saldo - Lasten en baten	-782.000	-1.520.200	-1.465.171	55.029
Totaal 6.821:Jeugdbescherming	-782.000	-1.520.200	-1.465.171	55.029
6.822:Jeugdreclassering				
Lasten	-782.000	-102.600	-98.172	4.428
Saldo - Lasten en baten	-782.000	-102.600	-98.172	4.428
Totaal 6.822:Jeugdreclassering	-782.000	-102.600	-98.172	4.428
6.92:Coördinatie en beleid Jeugd				
Lasten	-203.300	-229.100	-221.363	7.737
Baten	0	0	0	0
Saldo - Lasten en baten	-203.300	-229.100	-221.363	7.737
Totaal 6.92:Coördinatie en beleid Jeugd	-203.300	-229.100	-221.363	7.737
7.1:Volksgezondheid				
Lasten	-3.329.100	-2.898.500	-2.967.390	-68.890
Baten	606.700	630.700	803.047	172.347
Saldo - Lasten en baten	-2.722.400	-2.267.800	-2.164.343	103.457
Totaal 7.1:Volksgezondheid	-2.722.400	-2.267.800	-2.164.343	103.457
7.2:Riolering				
Lasten	-5.062.500	-5.297.300	-4.604.918	692.382
Baten	6.205.900	6.411.600	5.405.215	-1.006.385
Saldo - Lasten en baten	1.143.400	1.114.300	800.297	-314.003
Totaal 7.2:Riolering	1.143.400	1.114.300	800.297	-314.003
7.3:Afval				
Lasten	-6.927.700	-6.942.000	-6.855.202	86.798
Baten	7.814.500	7.818.800	7.999.782	180.982
Saldo - Lasten en baten	886.800	876.800	1.144.580	267.780
Totaal 7.3:Afval	886.800	876.800	1.144.580	267.780
7.4:Milieubeheer				
Lasten	-2.392.700	-3.132.000	-3.113.935	18.065
Baten	908.500	908.500	1.240.016	331.516
Saldo - Lasten en baten	-1.484.200	-2.223.500	-1.873.919	349.581
Totaal 7.4:Milieubeheer	-1.484.200	-2.223.500	-1.873.919	349.581

Exploitatie	Primitieve begroting 2025	Begroting 2025 na wijziging	Realisatie 2025	Vershil 2025
7.5:Begraafplaatsen en crematoria				
Lasten	-2.041.300	-2.083.000	-2.150.753	-67.753
Baten	1.704.200	1.709.700	1.831.530	121.830
Saldo - Lasten en baten	-337.100	-373.300	-319.223	54.077
Totaal 7.5:Begraafplaatsen en crematoria	-337.100	-373.300	-319.223	54.077
8.1:Ruimte en leefomgeving				
Lasten	-2.208.000	-3.457.800	-4.200.541	-742.741
Baten	112.600	266.300	1.812.375	1.546.075
Saldo - Lasten en baten	-2.095.400	-3.191.500	-2.388.166	803.334
Totaal 8.1:Ruimte en leefomgeving	-2.095.400	-3.191.500	-2.388.166	803.334
8.2:Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)				
Lasten	-383.300	-1.821.100	-1.104.676	716.424
Baten	336.300	1.712.100	1.042.323	-669.777
Saldo - Lasten en baten	-47.000	-109.000	-62.352	46.648
Totaal 8.2:Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	-47.000	-109.000	-62.352	46.648
8.3:Wonen en bouwen				
Lasten	-1.138.000	-2.123.100	-1.795.376	327.724
Baten	955.300	1.005.300	2.204.400	1.199.100
Saldo - Lasten en baten	-182.700	-1.117.800	409.024	1.526.824
Totaal 8.3:Wonen en bouwen	-182.700	-1.117.800	409.024	1.526.824

Rechtmatigheidsverantwoording

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium. In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het college van burgemeester en wethouders toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door de raad vastgestelde kaders zoals de begroting en gemeentelijke verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door de raad op vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door de raad bepaald en bedraagt 2% (maximaal 2) van de totale lasten exclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 3.771.200. De grondslag voor deze verantwoording is de Kadernota Rechtmatigheid 2025 van de Commissie BBV van september 2025.

Bevinding

Het college stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 6.858.113 bedraagt. Dit is hoger dan de daarvoor gestelde grens van € 3.771.200. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens het college overigens een bedrag van € 5.021.587 acceptabel op basis van door de gemeenteraad vastgestelde afspraken. In de paragraaf bedrijfsvoering is op basis van de Kadernota rechtmatigheid van de commissie BBV en op basis van de afspraken met de raad aanvullende informatie opgenomen over de financiële rechtmatigheid. In deze paragraaf heeft het college ook beschreven welke actie hij onderneemt om vermelde afwijkingen in de toekomst te voorkomen.

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring

Paragraaf 'Overige gegevens'

Op grond van de aanpassing van Bbv artikel 24, 3e lid dient in de jaarrekening een paragraaf 'Overige gegevens' te worden toegevoegd. Deze paragraaf Overige gegevens moet in de jaarstukken worden opgenomen ná de jaarrekening en dus niet als onderdeel van de jaarrekening. In de paragraaf Overige gegevens wordt de controleverklaring van de accountant opgenomen.

Voor het proces van opstellen, goedkeuren en publiceren van de jaarstukken betekent dit dat de volksvertegenwoordiging een versie van de jaarstukken goedkeurt waarin de definitieve controleverklaring van de accountant is opgenomen. De publicatie van de jaarstukken op de website omvat voortaan de opgestelde versie inclusief de paragraaf Overige gegevens, met daarin de controleverklaring van de accountant.

Het boekwerk wordt verstuurd aan de raad voordat de accountant de controleverklaring klaar heeft (uitgaande van oplevering van de controleverklaring in eerdere jaren). Accountant stemt af met de opdrachtgever (raad/griffier) hoe dit opgelost wordt.

BIJLAGEN

Bijlage 1 Doorgeschoven prestaties van 2025 naar 2026

Exploitatie

Omschrijving	Toelichting op de doorgeschoven prestatie	Lasten	Baten
Rekenkamer	De raad heeft bepaald, dat van het jaarsaldo van de rekenkamer tot een maximum van € 10.000 wordt toegevoegd aan het budget van volgend jaar.	10.000	
Wet Basisregistratie Personen	Voor de aanschaf van de Orbi scanners is in 2025 geld bijgeraamd. De scanners worden echter pas in januari 2026 geplaatst en daarna gefactureerd.	40.000	
Totaal programma 1 Bestuur en ondersteuning		50.000	0
Extra aanpak zwerfafval	Alleen het Basisplan Afvalbakken Ridderkerk, inclusief Optimalisatie Afvalbakkenplan Ridderkerk, is in 2025 in concept opgesteld en de vaststelling daarvan, inclusief uitvoeringsprogramma en financiële consequenties en daadwerkelijke uitvoering, is uitgesteld naar 2026.	100.000	
Civiele kunstwerken	In 2025 is incidenteel budget begroot voor het vervangen van het hekwerk op de kade Boelewerf en het vervangen van de brug aan Gorzenpark 1. Doordat het hekwerk niet op tijd geproduceerd kon worden en de brug Gorzenpark 1 vergunningplichtig was en opnieuw ontworpen moest worden zullen deze werkzaamheden in 2026 worden uitgevoerd.	67.900	
Verkeersplanologie en -veiligheid	Er is incidenteel € 50.000 vanuit collegeprogramma bijgeraamd voor mobiliteitsonderzoek Slikkerveer. In verband met prioritering van werkzaamheden is hier nog niet mee gestart. Er wordt eerst prioriteit gegeven aan het uitvoeren van aanvullend onderzoek - maatregelen Mobiliteitsnota Bolnes.	50.000	
Veerdiensten	Om onderzoek te doen naar de voortzetting van de Driehoeksveer is € 20.000 begroot. Een deel van het onderzoek à € 6.000 is uitgevoerd. In 2026 volgt er aanvullend onderzoek.	14.000	
Openbaar vervoer	Op dit moment is de aanleg van het HOV in volle gang en zijn we nog niet in de fase dat er fietsvoorzieningen bij geplaatst kunnen worden.	48.500	
Totaal programma 3 Verkeer, vervoer en waterstaat		280.400	0
Groene sportvelden en -terreinen Ridderkerk	De Rowdies zitten nog op hun plek vanwege ontwikkelingen in het Oosterpark, daarom hebben we nog geen sloopkosten of verhuisvergoeding. Deze kosten maken we in 2026.	450.700	
Ontwikkeling Herstructurering sportpark Bolnes	Deze incidentele afwijking ontstaat doordat het ontwerp uiteindelijk pas in het tweede kwartaal van 2026 wordt opgeleverd. Op basis van dit ontwerp moeten vervolgens de benodigde externe onderzoeken worden uitgevoerd. Een deel van deze werkzaamheden en bijbehorende kosten vinden daardoor plaats in 2026 en niet volledig in 2025.	58.300	
Wijkregie	In het budget van wijkregie over 2025 is een bedrag gereserveerd voor de proeftuinen wijkoverleggen. Per proeftuin is er een bedrag beschikbaar van € 5.000 voor promotiedoeleinden. Daarnaast is er een bedrag gereserveerd voor zes vergaderingen kosten voor huur van een ruimte en een notuliste. Deze bedragen zijn door de proeftuinen niet volledig gebruikt. De proeftuin wordt met een jaar verlengd.	30.000	
Monumenten	In 2025 zijn voorbereidingen gedaan voor projecten die in 2026 plaatsvinden, zoals het Moluks monument.	74.700	
Onderzoek locaties (omheinde) hondenloopgebieden	Medio september 2025 is er opdracht gegeven voor een onderzoek naar het hondenbeleid en als onderdeel daarvan locaties voor hondenloopgebieden. Dit onderzoek wordt in de eerste helft van 2026 afgerond. Ook wordt een 'Aanwijzingsbesluit loopgebieden voor honden' opgesteld.	45.400	
Totaal programma 6 Sport, cultuur en recreatie		659.100	0
Inzet in wijkteams	In 2024 is € 267.100 doorgeschoven naar 2025 voor het wegwerken van wachtlijsten. Omdat het lastig was om geschikte inhuur te vinden, is dit later ingevuld dan gepland. Uiteindelijk is er € 96.376 van dit bedrag besteed. Dit heeft wel duidelijk effect gehad; de wachtlijst is grotendeels weggewerkt. We zetten dit werk voort en ook het wegwerken van het restant van de wachtlijst.	170.600	
Alleenverdienersregeling	Dit budget wordt ingezet voor de uitvoering en borging van de alleenverdienersregeling die doorloopt tot en met 2027.	99.400	
Schuldhelpverlening	De middelen uit de meicirculaire die dit jaar ingezet zouden worden voor technische ontwikkelingen, zijn nog niet besteed. Het is wel de bedoeling om deze techniek aan te schaffen in 2026.	45.000	
Participatiewet in balans	In eerste instantie was het voornemen om een externe projectleider te werven om de eerste fase van de implementatie te begeleiden. Uiteindelijk is ervoor gekozen om deze eerste fase intern op te pakken. Hierdoor zijn in 2025 geen kosten gemaakt. De activiteiten in 2025 waren gericht op de inhoudelijke voorbereiding en de organisatie van de implementatie. De daadwerkelijke uitvoering, waaronder opleidingskosten, verdere implementatiekosten en ondersteuning bij fase 2 en fase 3 van Participatiewet in Balans, is gepland voor 2026. Deze fases bouwen voort op de	102.000	

Omschrijving	Toelichting op de doorgeschoven prestatie	Lasten	Baten
	voorbereidingen die in 2025 zijn getroffen en vragen om aanvullende inzet en expertise.		
Einde Leninge Inburgeringsplicht (ELIP)	Het opstarten of uitbreiden van trajecten vraagt om voorbereiding, afstemming met uitvoerende partners en continuïteit in begeleiding. Een verantwoorde besteding binnen de resterende looptijd van 2025 was daardoor niet meer mogelijk. Het niet besteden van de incidentele middelen in 2025 is niet het gevolg van een verminderde behoefte, maar van inhoudelijke en uitvoeringsmatige eisen die het programma stelt. De ondersteuningsbehoefte binnen de ELIP-doelgroep blijft onverminderd aanwezig.	75.000	
Projectplan Jeugd	Uw raad stelde op 12 december 2024 voor 2025 een bedrag beschikbaar van € 458.500 voor de uitvoering van het Plan van aanpak Jeugdhulp 2025/2026. Het project duurt nog tot 1 augustus 2026. In 2025 is € 326.435 uitgegeven aan dit project.	132.000	
	Totaal programma 7 Sociaal domein	624.000	0
Bodem	Het gemeentebrede onderzoek naar niet-gesprongen explosieven is nog niet volledig. Het onderzoek wordt in 2026 afgerond.	22.500	
Programma Geluid & Lucht	Het invullen van de vacature voor de uitvoering van het programma is pas na de zomer van 2025 gelukt. Hierdoor zijn er ook minder opdrachten verleend voor de uitvoering van acties. De werkzaamheden moeten in de looptijd van het programma alsnog uitgevoerd worden. We voorzien dat dit budget voor uitvoering pas in 2027 nodig is.	60.300	
	Totaal programma 8 Volksgezondheid en milieu	82.800	0
Gebiedsvisie Centrum-Oost	In 2025 is een gebiedsverkenning uitgevoerd als opmaat naar een gebiedsprogramma voor Centrum-Oost dat in 2026 gepland staat.	94.000	
Woonwagencentrum	In 2025 is tijd en capaciteit ingezet voor de BOPA voor de tijdelijke standplaats. De omgevingsvergunning is inmiddels verleend. De tijdelijke woonwagenstandplaats wordt in februari 2026 aangelegd. Offerte is hiervoor binnen en wordt binnenkort opdracht verleend.	33.700	
	Totaal programma 9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	127.700	0
Overige gebouwen	De verhuizing van RTV Ridderkerk en de Gooth naar het COM-gebouw vindt plaats medio mei 2026.	140.500	
Gebouw C, Koningsplein	In afwachting van de plannen voor mogelijk gewijzigd gebruik van het theater zijn er in 2025 minder kosten aan onderhoud besteed. Ook is de geplande geluidsinstallatie uitgesteld.	25.000	
Hulpkostenplaats Materieel - Lease en overige kosten vanaf 2024	We zijn in 2025 gestart met een Europese aanbesteding voor het leasen van lichte voertuigen. Voor het begeleiden van deze aanbesteding is eenmalig € 35.000 beschikbaar gesteld. De aanbesteding is nog niet afgerond en de begeleiding door het adviesbureau loopt door in 2026.	10.000	
	Totaal niet in de programma 's opgenomen baten en lasten	175.500	0
	Totaal alle programma's	1.999.500	0

Reservemutaties

Omschrijving	Toelichting op de doorgeschoven prestatie	Lasten	Baten
Algemene reserve	De nota Sport is in 2025 nog niet afgerond en zal in 2026 verder zijn beslag krijgen. De dekking uit de algemene reserve schuift hiermee door.		-40.000
Algemene reserve	In het budget van wijkregie over 2025 is een bedrag gereserveerd voor de proeftuinen wijkoverleggen. Per proeftuin is er een bedrag beschikbaar van € 5.000 voor promotiedoeleinden. Daarnaast is er een bedrag gereserveerd voor zes vergaderingen kosten voor huur van een ruimte en een notuliste. Deze bedragen zijn door de proeftuinen niet volledig gebruikt. De proeftuin wordt met een jaar verlengd. De dekking uit de algemene reserve schuift hiermee door.		-30.000
Algemene reserve	In 2025 zijn voorbereidingen gedaan voor projecten die in 2026 plaatsvinden, zoals het Moluks monument. De dekking uit de algemene reserve schuift hiermee door.		-43.000
Algemene reserve	Medio september 2025 is er opdracht gegeven voor een onderzoek naar het hondenbeleid en als onderdeel daarvan locaties voor hondenloopgebieden. Dit onderzoek wordt in de eerste helft van 2026 afgerond. Ook wordt een 'Aanwijzingsbesluit losloopgebieden voor honden' opgesteld. De dekking uit de algemene reserve schuift hiermee door.		-45.400
Algemene reserve	In 2024 is € 267.100 doorgeschoven naar 2025 voor het wegwerken van wachtlijsten. Omdat het lastig was om geschikte inhuur te vinden, is dit later ingevuld dan gepland. Uiteindelijk is er € 96.376 van dit bedrag besteed. Dit heeft wel duidelijk effect gehad; de wachtlijst is grotendeels weggewerkt. We zetten dit werk voort en ook het wegwerken van het restant van de wachtlijst. De dekking uit de algemene reserve schuift hiermee door.		-170.600
Algemene reserve	De middelen uit de meicirculaire die dit jaar ingezet zouden worden voor technische ontwikkelingen, zijn nog niet besteed. Het is wel de bedoeling om deze techniek aan te schaffen in 2026. De dekking uit de algemene reserve schuift hiermee door.		-45.000

Omschrijving	Toelichting op de doorgeschoven prestatie	Lasten	Baten
Algemene reserve	In 2025 is een gebiedsverkenning uitgevoerd als opmaat naar een gebiedsprogramma voor Centrum-Oost dat in 2026 gepland staat. De dekking uit de algemene reserve schuift hiermee door.		-94.000
Reserve integraal accommodatieplan	De Rowdies zitten nog op hun plek vanwege ontwikkelingen in het Oosterpark, daarom hebben we nog geen sloopkosten of verhuisvergoeding. Deze kosten maken we in 2026. De dekking uit reserve integraal accommodatieplan schuift hiermee door.		-450.700
Reserve innovatiefonds Sociaal Domein	Uw raad stelde op 12 december 2024 voor 2025 een bedrag beschikbaar van € 458.500 voor de uitvoering van het Plan van aanpak Jeugdhulp 2025/2026. Het project duurt nog tot 1 augustus 2026. In 2025 is € 326.435 uitgegeven aan dit project. De dekking uit reserve innovatiefonds Sociaal Domein schuift hiermee door.		-132.000
Reserve groot onderhoud gebouwen	In afwachting van de plannen voor mogelijk gewijzigd gebruik van het theater zijn er in 2025 minder kosten aan onderhoud besteed. Ook is de geplande geluidsinstallatie uitgesteld. De dekking uit reserve groot onderhoud gebouwen schuift hiermee door.		-25.000
	Totaal reserves	0	-1.075.700
	Totaal alle programma's incl. reservemutaties	1.999.500	-1.075.700
	Restant t.l.v. de Algemene reserve		-923.800

Bijlage 2 Overzicht verstrekte subsidies

Programma	Organisatie	Omschrijving/activiteit	Subsidie
	Stichting Evenementen Ridderkerk	Jaarlijkse subsidie 2025	29.668
Totaal Bestuur en ondersteuning			29.668
	CBS De Bongerd	Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	29.486
	De Bron Rijsoord B.V.	Subsidie 2025	3.500
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	26.997
	Hadassa Kinderdagverblijf B.V.	Ouderbetrokkenheid activiteiten	4.900
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	50.789
	Kinderopvang Mundo	Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	26.595
	Kinderopvang SKR B.V.	Ouderbetrokkenheid activiteiten	28.350
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	174.549
	RVKO Rotterdamse Vereniging Katholiek Onderwijs	Subsidie Kwaliteitsimpuls OAB/VE Schaeppmanschool	29.486
	Stichting CJG Rijnmond	Subsidie 2025	113.055
	Stichting Jeugdeducatiefonds	Jeugdeducatiefonds Ridderkerk 2025/2026	45.000
	Stichting Kibeo	Ouderbetrokkenheid activiteiten	2.100
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	11.034
	Stichting LEV Scholengroep West Nederland (LEV-WN)	Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	6.143
	Stichting Lezen Oké	Jaarlijkse subsidie Lezen Oké 2025	46.825
	Stichting OZHW voor PO en VO	Subsidie Eekhoortjesgroep 2025 2026	59.759
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	60.276
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE de Botter	45.232
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE de Piramide	60.276
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE de Reijer	60.276
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE de Schakelklas	62.500
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE OBS de Bosweide	60.276
		Subsidie OAB Schakelklas Obs Piramide (II)	62.500
	Stichting PIT kinderopvang en onderwijs	Beschikking 2025	147.793
		Subsidie onderwijsachterstandenbeleid	150.000
	Stichting Projectgroep Gilde Ridderkerk	Subsidie 2025	10.865
	Stichting voor P.C.P.O. Barendrecht en Ridderkerk	Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE CBS de Fontein	60.276

Programma	Organisatie	Omschrijving/activiteit	Subsidie
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE De Klimop	60.276
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE De Regenboog	45.232
		Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE de Wingerd	29.486
	Ver. Voor CBO Laat de Kinderkens tot Mij komen	Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	16.143
	Vereniging tot het verstrekken van onderwijs op ge	Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	2.411
	Yes Kinderopvang Beheer	Subsidie kwaliteitsimpuls OAB/VE 2025	186.086
	Yes Kinderopvang Beheer B.V.	Subsidie ouderenbetrokkenheid activiteit	25.550
Totaal Onderwijs			1.804.022
	Anyam	Subsidie 2025	6.973
	Chr. Muziekvereniging Harpe Davids	Subsidie 2025	6.400
	Christelijke Muziekvereniging Sursum Corda	Subsidie 2025 Sursum Corda	5.125
	Christelijke Oratoriumvereniging Ridderkerk	Subsidie 2025 COV Ridderkerk	6.000
	Donker - van der Linden	subs. Vrouwendag 2025-2025-019710	1.500
	Driel - Brandt	Gemeentelijke monumentensubsidie	1.750
	Feenstra	Gemeentelijke monumentensubsidie	2.000
	Gravestein	Initiatiefsubsidie educatie basisscholen	655
	Hardenbol	Gemeentelijke monumentensubsidie	1.324
	Hervormde Gemeente te Ridderkerk	Subsidie 2025 markt goede doel GZB	1.300
		Subsidie Werkgroep Vluchtelingen	1.500
	Hikam	Initiatiefsubsidie Damesclub Voor Elkaar	1.500
	Invaliden Sportvereniging Ridderkerk I.S.R.	Beschikking subsidie ISR 2025	9.800
	Jansen	Initiatiefsubsidie 2025	1.380
	Janson - de Jong	kerstdiner eenzame ouderen	966
	Kardol	Gemeentelijke monumentensubsidie	2.000
	Kerkgenootschap Leger des Heils	Initiatiefsubsidie vrouwen verwendag/ buurthuiskamer	1.013
	Klaveren	Initiatiefsubsidie 2025 KBO	1.000
	Knulst	Initiatiefsubsidie volleybaltoernooi	1.100
	Kolk	Gemeentelijke monumentensubsidie	3.000
	Lugt	Gemeentelijke monumentensubsidie	3.000
	Mark Isarin	Subsidie 2025	4.500
	Muziekvereniging Excelsior Bolnes	Subsidie 2025	9.470
	Muziekvereniging Harmonie	Subsidie 2025	7.010
	Nat. Ver. De Zonnebloem afd. Ridderkerk	Initiatiefsubsidie 2025	1.500
	Natuurvereniging Eiland IJsselmonde	Initiatiefsubsidie 2025	1.500
	Noort	Onderhoud monument Ringdijk 226	1.423
	Onnink	Initiatiefsubsidie 2025 senioren fietsclub	1.000
	Oosterwijk	Gemeentelijke monumentensubsidie	708
	Personeelsvereniging Brandweer Ridderkerk	Initiatiefsubsidie Sophia city tour	1.500
	Plas - Roest	kerstmaaltijd vluchtelingen/statushouder	750
	RADAR	Jaarlijkse subsidie 2025	32.700
	Rico's Schrijfbedrijf	Cultuursubsidie Rico Hop 2025	3.000
	Rotterdam	subsidie Tuinclub/ openstelling tuinen	500
	Šalov	Monumentensubsidie 2025	1.500
	Schenk	Gemeentelijke monumentensubsidie	3.000
	Scouting Sint Joris Ridderkerk	Initiatiefsubsidie Foodtruck Festival	500
		Initiatiefsubsidie restantbetaling	1.250
	Snoo	Subsidie Klassiek aan de Waal 2025	20.000
	Speciaal kindcentrum De Burcht	Initiatiefsubsidie sport en speldag	360
	Stichting 4EVER49	Valentijn diner eenzame ouderen	1.250
	Stichting Ars Musica	Cultuursubsidie 2025	2.500

Programma	Organisatie	Omschrijving/activiteit	Subsidie
	Stichting Artistieke activiteiten voor verstandelijke	Subsidie 2025	11.525
	Stichting Blues- & Rootsmuziek Ridderkerk	Subsidie 2025	2.550
	Stichting Bok'n Roll	Cultuursubsidie 2025	10.000
	Stichting Building Arts	Subsidie 2025 Joris en de Draak editie	25.583
	Stichting Cultuureducatie	Subsidie 2025	581.314
	Stichting Evenementen Ridderkerk	Subsidie 2025	29.500
	Stichting Islamitisch Centrum Ridderkerk	Initiatiefsubsidie organiseren iftar	1.500
	Stichting Kunstroute Ridderkerk	Subsidie 2025	3.400
	Stichting Lezen Oke	Jaarlijkse subsidie 2025	42.600
	Stichting Natuurbeheer Waalbos	Initiatiefsubsidie 2025	1.500
	Stichting Openbare Bibliotheek AanZet	Cofinanciering vestiging Bolnes	25.340
		Jeugdboekenfestival	2.405
		Subsidie 2025	1.256.000
		Subsidie Bibliotheek AanZet IDO 2025	96.664
	Stichting Oud Ridderkerk	Jaarlijkse subsidie 2025	20.000
	Stichting Projectgroep Gilde Ridderkerk	Subsidie 2025	2.563
	Stichting Ridderkerks Symfonieorkest	Subsidie 2025	9.000
	Stichting Tabitha	Kerstconcert in de Singelkerk	1.750
	Teeuw	Initiatiefsubsidie 2025 3 concerten	1.400
	Timmerman	Gemeentelijke monumentensubsidie	4.083
	van Oortmerssen	Gemeentelijke monumentensubsidie	5.000
	Vereniging voor Interkerkelijke Jeugdevangelisatie	Initiatiefsubsidie 2025 kerstconcert	1.500
	Visser	tentweek Slikkerveer	1.750
	Voetbalvereniging Rijsoord (V.V. Rijsoord)	Initiatiefsubsidie 2025	1.500
	Vonk - van Poelgeest	jubileumconcert 90-jarig bestaan	1.750
	Vrouwen van Nu, Ridderkerk	Initiatiefsubsidie 2025	1.500
	Willemstein	Initiatiefsubsidie 2025 Openluchtdienst	1.000
Totaal Sport, cultuur en recreatie			2.297.882
	Afghaanse Culturele Vereniging	Subsidie 2025	3.075
	Doktershuis nummer 3	Inzet POH GGZ jeugd 2025	42.591
	Doktershuis nummer 5	Inzet POH GGZ jeugd 2025	27.279
	Lelie Zorggroep	Subsidie 2025	38.528
	NPV Afdeling Ridderkerk	Subsidie 2025	2.650
	Scouting Sint Joris Ridderkerk	Jaarlijkse subsidie 2025	5.000
	Speeltuinvereniging Dillenburg	Subsidie 2025	2.205
	Stichting Aafje Thuiszorg Huizen Zorghotels	Subsidie 2025 Toch Thuis	130.000
	Stichting ANDERS Drechtsteden	Restant betaling januari	2.850
	Stichting CJG Rijnmond	Subsidie 2025	314.851
	Stichting De Overburen	Subsidie Buutvrij 2025	18.000
	Stichting de Rustplek Ridderkerk	Eenmalige subsidie 2025	6.000
	Stichting De Sociale Basis	Jaarlijkse subsidie 2025 BSR	60.048
	Stichting Diakonale Projecten Ridderkerkse Kerken	Subsidie 2025 Social Store	5.000
	Stichting Enver	Subsidie 2e kwartaal 2025	64.296
	Stichting Eritreeërs Ridderkerk	Subsidie 2025	1.250
	Stichting Evenementen Ridderkerk	Subsidie 2025 SER	23.840
	Stichting FoodCompany Ridderkerk	Subsidie 2025 project huurkosten	13.112
	Stichting Hospice Barendrecht	Subsidie 2025	5.000
	Stichting Humanitas	Subsidie Ridderkerk 2025	7.107
	Stichting Integratie in Ridderkerk	Subsidie 2025	13.050
	Stichting Jong Vermogen	Subsidie 2025 Jeugdwerkgelegenheid	150.000
	Stichting Kledingbank Ridderkerk	Subsidie 2025	18.324
	Stichting Lezen Oke	Jaarlijkse subsidie Lezen Oké 2025	10.400

Programma	Organisatie	Omschrijving/activiteit	Subsidie
	Stichting MEE Rotterdam Rijnmond	Subsidie clientondersteuning	99.227
	Stichting Multicultureel Ridderkerk	Subsidie 2025	3.845
	Stichting Pameijer	Subsidie Buurtcirkel Ridderkerk 2025	28.442
	Stichting Present Ridderkerk	Jaarlijkse subsidie 2025	30.000
	Stichting Projectgroep Gilde Ridderkerk	Subsidie 2025	6.663
	Stichting Samenredzaamheid bij Schulden	Subsidie 2025	29.800
	Stichting Slachtofferhulp Nederland	Jaarlijkse subsidie 2025	18.374
	Stichting SOL Samen Ondernemend Leren	Subsidie Geheugenpaleis	61.024
	Stichting Vivenz	Thuisbegeleiding Ridderkerk RESET	35.345
	Stichting VluchtelingenWerk Nederland	Subsidie 2025	95.331
	Stichting Wijkactiviteiten Slikkerveer	Subsidie 2025 SWS	57.605
	Vereniging van en voor Lichamelijk Gehandicapten	Jaarlijkse waarderingssubsidie VVLG	500
	Wijkvereniging Drievliet 't Zand	Subsidie Sociaal Beheer	76.265
Totaal Sociaal domein			1.506.876
	afdeling Rijsoord van de Koninklijke Nederlandse V	Subsidie 2025	2.500
	Eerste Hulp Bij Ongelukken Slikkerveer	Subsidie 2025	3.350
	EHBO Vereniging Ridderkerk	Subsidie 2025	3.750
	Lelie Zorggroep	Subsidie 2025	41.000
	Stichting Chris en Voorkom!	Subsidie 2025	29.400
	Stichting CJG Rijnmond	Subsidie 2025	1.520.492
		Subsidie Centrale Zorgverlener 2025	23.203
Totaal Volksgezondheid en milieu			1.623.695
	Stichting Buurtpreventie Bolnes	Subsidie 2025 huur De Klinker	10.000
Totaal Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing			10.000
Eindtotaal			7.272.144

Bijlage 3 Indicatoren

Programma	Omschrijving	Bron	Eenheid	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1 Bestuur en ondersteuning	Formatie	Gemeente*	Fte per 1.000 inwoners	6,6	6,6	6,4	6,8	6,9	6,9	6,9	7,2	6,5	6,9**
1 Bestuur en ondersteuning	Bezetting	Gemeente*	Fte per 1.000 inwoners	6,4	6,4	6,3	6,7	6,8	6,7	6,7	7,0	6,4	6,4**
1 Bestuur en ondersteuning	Apparaatskosten	Gemeente*	In euro's per inwoner		538	560	626	654	730	783	718	828	926**
1 Bestuur en ondersteuning	Externe inhuur	Gemeente*	Kosten als % van totale loonsom + totale kosten		0,01	1,2%	11,5%	12,4%	15,6%	17,1%	20,0%	17,2%	4%**
1 Bestuur en ondersteuning	Overhead	Gemeente*	% van totale lasten		0,38	43,4%	50,2%	47,4%	46,0%	50,4%	13,0%	12,3%	19%**
2 Veiligheid	Verwijzingen Halt	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 jongeren	8,0	10,0	7,0	4,0	5,0	5,0	5,0	6,0	5,0	
2 Veiligheid	Winkeldiefstallen	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners	0,6	0,7	0,9	1,0	1,3	0,7	1,3	1,4	0,7	
2 Veiligheid	Geweldsmisdrijven	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners	3,3	3,5	3,6	4,8	4,4	4,1	3,5	3,2	4,0	
2 Veiligheid	Diefstallen uit woning	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners	2,6	2,0	1,8	1,3	1,8	1,2	0,9	0,6	0,7	
2 Veiligheid	Vernielingen en beschadigingen in de openbare ruimte	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners	5,0	4,3	4,9	4,9	4,2	4,2	4,3	4,3	4,6	
4 Economie	Funciemenging	Waarstaatjegemeente.nl	In %	50,3%	50,4%	50,4%	50,4%	50,1%	50,5%	51,4%	52,5%		
4 Economie	Vestigingen (van bedrijven)	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 t/m 64 jaar	115,8	119,1	126,1	131,7	138,2	146,4	156,9	166,7		
5 Onderwijs	Absoluut verzuim	Waarstaatjegemeente.nl	Per 1.000 leerplichtige leerlingen	0,8	1,6		1,2	1,1	1,6	0,8	2,1		
5 Onderwijs	Relatief verzuim	Waarstaatjegemeente.nl	Per 1.000 leerplichtige leerlingen	26	29	26	29	24	27	24	29		
5 Onderwijs	Vroegtijdige schoolverlaters zonder startkwalificatie (vsv-ers)	Waarstaatjegemeente.nl	% deelnemers aan het VO en MBO onderwijs	2,0%	2,2%	2,0%	1,3%	2,5%	2,6%	2,2%	2,4%		
6 Sport, cultuur en recreatie	Niet-sporters (%)	Waarstaatjegemeente.nl	% inwoners dat niet sport ten opzichte van het totaal aantal inwoners				59,1%		55,3%		52,0%		
7 Sociaal domein	Banen	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd 15-64 jaar	755,8	762,7	764,1	766,4	763,1	780,1	804,4	844,1		
7 Sociaal domein	Jongeren met een delict voor de rechter	Waarstaatjegemeente.nl	% jongeren van 12 t/m 21 jaar	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	1,0%	2,0%	2,0%			
7 Sociaal domein	Kinderen in uitkeringsgezinnen	Waarstaatjegemeente.nl	% kinderen tot 18 jaar	6,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%	7,0%		
7 Sociaal domein	Netto arbeidsparticipatie	Waarstaatjegemeente.nl	% werkzame beroepsbevolking ten opzichte van de beroepsbevolking	67,9%	69,0%	69,5%	69,6%	69,7%	72,1%	72,8%	73,0%	72,6%	
7 Sociaal domein	Werkloze jongeren	Waarstaatjegemeente.nl	% in de leeftijd van 16 t/m 22 jaar	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	1,0%	1,0%	1,0%	2,0%		

Programma	Omschrijving	Bron	Eenheid	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
7 Sociaal domein	Personen met een bijstandsuitkering	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 10.000 inwoners	251,1	251,2	248,7	255,5	310,7	259,0	259,1	257,7	264,6	
7 Sociaal domein	Lopende re-integratietraject	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 10.000 inwoners van 15-64 jaar	395,5	461,3	288,5	248,3	175	167,0	172,8	221,1		
7 Sociaal domein	Jongeren met jeugdhulp	Waarstaatjegemeente.nl	% van alle jongeren tot 18 jaar	8,2%	8,4%	8,7%	8,8%	10,4%	11,0%	11,5%	12,6%		
7 Sociaal domein	Jongeren met jeugdbescherming	Waarstaatjegemeente.nl	% van alle jongeren tot 18 jaar	1,0%	1,1%	1,1%	1,0%	1,0%	1,1%	1,1%	0,9%		
7 Sociaal domein	Jongeren met jeugdreclassering	Waarstaatjegemeente.nl	% van alle jongeren van 12 tot 23 jaar	0,5%	0,4%	0,6%	0,7%	0,6%	0,5%	0,5%	0,6%		
7 Sociaal domein	Cliënten met maatwerkarrangementen Wmo	Monitor Sociaal Domein Wmo	Aantal per 10.000 inwoners	740	730	790	810	820	820	820	840	790	
8 Volksgezondheid en milieu	Omvang huishoudelijk afval	Waarstaatjegemeente.nl	Hoeveelheid restafval per inwoner in kg	225	221	215	235	232	173	193	197		
8 Volksgezondheid en milieu	Hernieuwbare elektriciteit	Waarstaatjegemeente.nl	In %	1,7%	3,0%	4,6%	6,5%	9,1%	16,2%	20,8%			
9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	Gemiddelde WOZ-waarde	Waarstaatjegemeente.nl	In euro's	188.000	195.000	213.000	235.000	257.000	286.000	331.000	342.000	346.000	
9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	Nieuw gebouwde woningen	Waarstaatjegemeente.nl	Aantal per 1.000 woningen	10,2	8,5	1,6	17,0	9,0	6,2	6,2	9,0		
9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	Demografische druk	Waarstaatjegemeente.nl	In %	79,4%	79,8%	80,9%	82,4%	82,6%	83,0%	83,1%	83,1%	84,2%	
9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	Gemeentelijke woonlasten meerpersoonshuishoudens	Waarstaatjegemeente.nl	In euro's	659	663	685	747	785	842	929	957	980	1031
9 Volkshuisvesting, leefomgeving en stedelijke vernieuwing	Gemeentelijke woonlasten éénpersoonshuishoudens	Waarstaatjegemeente.nl	In euro's	586	591	612	662	694	746	822	850	869	911

* Vanaf 2024 worden gegevens van de gemeente getoond, tot en met 2023 zijn dit de gegevens van de BAR-organisatie

** Volgens Programmabegroting 2026